

РЕЦЕНЗІЯ

на наукову статтю

«Інноваційна модель розвитку підприємства-суб’єкта міжнародного бізнесу в умовах цифрової трансформації»

Наукова стаття відображає добру обізнаність з темою і прагнення систематизувати складне питання цифрової трансформації міжнародного бізнесу. Стаття порушує важливу і складну проблему – як підприємствам адаптуватися до викликів цифрової епохи, не втративши себе, а навпаки – створивши нову модель функціонування, більш гнучку, сучасну, інноваційну.

Автор не обмежувався загальними фразами, але прагнув розширити своє мислення, включаючи статистику, графіку, посилання на останні KPMG

звіти та інші практичні джерела. Особливо варто звернути увагу на структурну ясність статті, логічну послідовність лекції, детальну розповідь про методологічний інструмент і глибину аналізу статистичного матеріалу. Автор вправно поєднує аналіз системи та змісту з елементами логічної узагальнення, яка дозволяє не тільки описати поточні процеси, але й пропонувати практичні поради щодо подолання бар’єрів цифровості, таких, як відсутність кваліфікованих кадрів, організаційний опір або непевність інвестиційного відгуку. Важливим у цих порадах є те, що вони не є попередніми декламаціями, вони базуються на реальному прикладі, включаючи дослідження діагоналізації 2024, KPMG та Forbes Ukraine.

Однак у деяких частинах статті автор описує більше, ніж аналізує. Наприклад, коли йдеться про схему або модель, варто подумати про те, як елементи інноваційної моделі працюють разом і чому це так, і в деяких формах, мова правил, можливо, з впливу консультаційних звітів. Але від наукової статті очікується трохи більше критичності й академічної дистанції. Попри це, робота справляє враження. До переваг статті слід також зарахувати якісне опрацювання сучасної наукової літератури з українських і міжнародних джерел, з належним рівнем академічних посилань, а також спробу інтегрувати категорії цифрової культури, бізнес-екосистем і стратегічного управління в межах одного аналітичного фреймворку. Автор не уникає складних питань внутрішньої стійкості до змін, відсутність кадрів, сумніви щодо незмінності інновацій, що додає до об’єктивності, і статтю відрізняє високий рівень академічної культури написання, ясністю створення висновків та застосованим потенціалом. Це знання може бути корисним не тільки для дослідників і дипломованих спеціалістів, але й для фахівців, залучених у стратегічний розвиток, цифрові перетворення та інноваційне управління. Наукова стаття є самостійним, логічно завершеним, науково обґрунтованим.

Бірчак Олексій Володимирович