

УДК 354

Малюхов Олександр Сергійович

доктор філософії зі спеціальності

281 Публічне управління та адміністрування

Maliukhov Oleksandr

PhD in Public Management and Administration

ORCID: 0000-0002- 5019-5788

**HDP NEXUS У ДІЇ: АНАЛІЗ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ ТА
РЕКОМЕНДАЦІЇ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ КООРДИНАЦІЇ
ГУМАНІТАРНИХ, РОЗВИТКОВИХ ТА МИРОТВОРЧИХ ЗУСИЛЬ
HDP NEXUS IN ACTION: ANALYSIS OF CRISIS SITUATIONS AND
RECOMMENDATIONS FOR IMPROVING COORDINATION OF
HUMANITARIAN, DEVELOPMENT AND PEACEKEEPING EFFORTS**

***Анотація.** Вступ. У сучасному контексті глобальних викликів концепція Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus) є пріоритетним напрямком для створення більш стійких та ефективних відповідей на кризи. HDP Nexus базується на комплексному підході до подолання кризових ситуацій, враховуючи взаємозв'язок між негайними гуманітарними потребами, довгостроковим розвитком та миротворчими заходами. У контексті конфліктних зон та регіонів, які постраждали від тривалих криз, застосування HDP Nexus має особливе значення. Це передбачає тісну співпрацю між різними організаціями, урядами та місцевими громадами для створення умов, що сприяють відновленню та стійкому розвитку.*

***Мета.** Метою статті є аналіз практичних аспектів реалізації концепції HDP Nexus у кризових ситуаціях, визначення ключових викликів та*

надання рекомендацій щодо покращення координації та інтеграції зусиль гуманітарних, розвиткових та миротворчих організацій. Основний акцент робиться на економічних, соціальних, культурних та інших аспектах, які формують умови для ефективної інтеграції гуманітарної допомоги, розвитку та миротворчих зусиль.

Матеріали і методи. Матеріалами дослідження є звіти та стратегічні документи міжнародних організацій, таких як ООН та її агентств та дослідження про концепцію Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus), інтеграцію внутрішньо переміщених осіб, соціальні аспекти та психологічну адаптацію.

В процесі здійснення дослідження було застосовано як загальнонаукові, так і спеціальні методи та підходи: аналіз стратегічних документів; формально-логічний метод сприяв визначенню ролі міжнародних та національних організацій щодо впровадження HDP Nexus; аналіз і синтез використано для розгляду прикладів успішної інтеграції концепції HDP Nexus у різних країнах; метод логічного узагальнення результатів використовувався для формулювання висновків.

Результати. Досвід зарубіжних країн, зокрема Камеруну, М'янми, Сомалі, Уганди та інших, у впровадженні HDP Nexus показує, що цей підхід сприяє покращенню координації між гуманітарними, розвитковими та миротворчими ініціативами, дозволяючи ефективніше реагувати на потреби населення та зменшити загальну вразливість. Завдяки використанню HDP Nexus вдалося зменшити кількість незадоволених потреб, зміцнити можливості управління ризиками та усунути корінні причини конфліктів. Використання інноваційних методів та цифрових технологій сприяє прозорості та ефективному плануванню. Створення єдиної координаційної платформи дозволить уникнути дублювання зусиль між урядом, міжнародними організаціями та НУО, а також забезпечить ефективне використання ресурсів.

Перспективи. На основі отриманих результатів подальші дослідження мають бути спрямовані на оцінку довгострокової ефективності поточних стратегій впровадження HDP Nexus, оцінку ефективності політики та розробку нових підходів до підтримки концепції. Це включає розширення програм соціального захисту, поліпшення доступу до стабільного житла та удосконалення медичного обслуговування, а також підвищення рівня залучення місцевих громад до процесу прийняття рішень. Крім того, необхідно розвивати механізми співпраці між гуманітарними, розвитковими та миротворчими організаціями для забезпечення стійкості результатів та ефективного реагування на кризові ситуації.

Ключові слова: кризове управління, HDP Nexus, гуманітарна допомога, інтеграція, внутрішньо переміщені особи, координація, конфліктні зони, міжнародні організації.

Summary. *Introduction.* In the current context of global challenges, the Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus) concept is a priority area for creating more sustainable and effective responses to crises. The HDP Nexus is based on a comprehensive approach to overcoming crisis situations, taking into account the interconnection between immediate humanitarian needs, long-term development and peacekeeping. In the context of conflict zones and regions affected by protracted crises, the application of the HDP Nexus is of particular importance. It involves close cooperation between different organizations, governments and local communities to create conditions conducive to recovery and sustainable development.

Purpose. The purpose of the article is to analyze the practical aspects of implementing the HDP Nexus concept in crisis situations, identify key challenges and provide recommendations for improving the coordination and integration of efforts of humanitarian, development and peacekeeping organizations. The main

focus is on the economic, social, cultural and other aspects that shape the conditions for effective integration of humanitarian, development and peacekeeping efforts.

Materials and methods. The research materials are reports and strategic documents of international organizations such as the UN and its agencies, as well as studies on the concept of the Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus), integration of internally displaced persons, social aspects and psychological adaptation.

In the course of the study, both general scientific and special methods and approaches were applied: analysis of strategic documents; formal logical method helped to determine the role of international and national organizations in the implementation of the HDP Nexus; analysis and synthesis were used to consider examples of successful integration of the HDP Nexus concept in different countries; the method of logical generalization of results was used to formulate conclusions.

Results. The experience of foreign countries, including Cameroon, Myanmar, Somalia, Uganda and others, in implementing the HDP Nexus shows that this approach helps to improve coordination between humanitarian, development and peacekeeping initiatives, allowing for a more effective response to the needs of the population and reducing overall vulnerability. The HDP Nexus has helped reduce unmet needs, strengthen risk management capacities and address the root causes of conflict. The use of innovative methods and digital technologies promotes transparency and effective planning. The creation of a single coordination platform will avoid duplication of efforts between the government, international organizations and NGOs, and ensure efficient use of resources.

Discussion. Based on the findings, further research should be aimed at assessing the long-term effectiveness of current HDP Nexus implementation strategies, evaluating policy effectiveness, and developing new approaches to

support the concept. This includes expanding social protection programs, improving access to stable housing and health care, and increasing the level of involvement of local communities in decision-making. In addition, it is necessary to develop mechanisms for cooperation between humanitarian, development and peacekeeping organizations to ensure the sustainability of results and effective response to crisis situations.

Key words: *crisis management, HDP Nexus, humanitarian aid, integration, internally displaced persons, coordination, conflict zones, international organizations*

Постановка проблеми. У сучасному контексті глобальних викликів, концепція Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus) набуває особливої актуальності та важливості. Цей підхід передбачає інтеграцію гуманітарної допомоги, розвитку та миротворчих зусиль для створення стійких і ефективних відповідей на кризи. Незважаючи на значний потенціал HDP Nexus, його реалізація зустрічає численні виклики, особливо в конфліктних зонах та регіонах, що постраждали від тривалих криз. Відсутність узгоджених механізмів координації, обмежене фінансування та різні підходи до визначення миру є лише деякими з перешкод, які ускладнюють ефективну інтеграцію трьох складових Nexus.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Актуальні дослідження та публікації, присвячені концепції HDP Nexus, висвітлюють різні підходи до її реалізації та визначення ключових елементів, необхідних для успішного впровадження. Зокрема, дослідження [3] акцентують увагу на розробці різних підходів, таких як традиційний подвійний зв'язок, більш гнучкий Dual Nexus та формальний потрійний зв'язок, що включають елементи миру на основі широкого визначення миру.

Стратегічні дослідження та звіти міжнародних організацій демонструють як позитивні, так і негативні аспекти реалізації HDP Nexus. У

Камеруні [9] впровадження Національної робочої групи та регіональних Nexus Task Forces призвело до покращення координації між гуманітарними, розвитковими та миротворчими ініціативами. Водночас, у Південному Судані [2] донори часто вагаються з фінансуванням національних і місцевих НУО, що перешкоджає впровадженню підходу знизу догори. Аналіз документів також підкреслює важливість інноваційних методів та цифрових технологій для покращення координації та ефективності гуманітарних зусиль. Однак, деякі наукові дослідження свідчать, що існує значний розрив між теоретичними підходами та їх практичною реалізацією, що вимагає більш детального аналізу та розгляду в науковому полі.

Мета статті є аналіз практичних аспектів реалізації концепції HDP Nexus у кризових ситуаціях, визначення ключових викликів та надання рекомендацій щодо покращення координації та інтеграції зусиль гуманітарних, розвиткових та миротворчих організацій.

Матеріали і методи. Матеріалами дослідження є звіти та стратегічні документи міжнародних організацій, таких як ООН та її агентств та дослідження про концепцію Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus), інтеграцію внутрішньо переміщених осіб, соціальні аспекти та психологічну адаптацію.

В процесі здійснення дослідження було застосовано як загальнонаукові, так і спеціальні методи та підходи: аналіз стратегічних документів; формально-логічний метод сприяв визначенню ролі міжнародних та національних організацій щодо впровадження HDP Nexus; аналіз і синтез використано для розгляду прикладів успішної інтеграції концепції HDP Nexus у різних країнах; метод логічного узагальнення результатів використовувався для формулювання висновків.

Виклад основного матеріалу. На сьогодні концепція Humanitarian Development Peace Nexus (HDP Nexus) є однією з найактуальніших та найважливіших у сучасному контексті глобальних викликів. Такий підхід

направлений на інтеграцію гуманітарної допомоги, розвитку та миротворчих зусиль для створення більш стійких та ефективних відповідей на кризи. В основу HDP Nexus покладено формування комплексного підходу до подолання кризових ситуацій, який враховує взаємозв'язок між негайними гуманітарними потребами, довгостроковим розвитком та миротворчими заходами.

Досить часто експерти до концепції використовують термін «Triple Nexus», в якому здійснюється інтеграція трьох складових, що дозволяє більш ефективно реагувати на виклики, що постають перед постраждалими громадами. Однак, обумовлюють також, як [3]:

- традиційний підхід подвійного зв'язку, який перейменовує вже існуючі елементи як компонент миру;
- більш гнучкий підхід Dual Nexus, що включає регулярні потрясіння, додавання чутливості до конфліктів і компонентів аналізу ризиків;
- формальний підхід потрійного зв'язку, включаючи елементи миру на основі широкого визначення миру, що включає соціальну згуртованість, освіту або розвиток засобів до існування;
- формальний підхід потрійного зв'язку, включаючи деякі елементи розбудови миру/перетворення конфліктів;
- розбудова миру як основний елемент програм допомоги.

У контексті конфліктних зон та регіонів, які постраждали від тривалих криз застосування HDP Nexus має особливе значення. Так як концепція передбачає тісну співпрацю між різними організаціями, урядами та місцевими громадами для створення умов, що сприяють відновленню та стійкому розвитку. Важливо, що гуманітарна допомога не повинна обмежуватися лише короткостроковими заходами, а має включати елементи, що сприяють довготривалому розвитку та підтримці миру.

Проте контексти криз не завжди підходять для програмування в сфері побудови миру чи запобігання конфліктам або для розвитку більш широко. У багатьох таких контекстах застосовуються економічні чи політичні санкції, і неможливо знайти спільне бачення результатів розвитку між членами DAC (Development Assistance Committee) і відповідними урядами. Гуманітарна допомога часто є єдиним реальним способом залишатися залученими в таких контекстах [6, с. 36]. Підхід HDP може застосовуватися в контекстах можливого конфлікту або ризику, а не лише у ситуаціях активного конфлікту. Пілотні проекти у відносно стабільних контекстах, як у Туреччині та Уганді, демонструють позитивне визначення миру, тоді як проекти в країнах з активним конфліктом, як Південний Судан і Малі, відображають негативне визначення. Ці проекти підкреслюють універсальність HDP у різних кризових ситуаціях, хоча існують розбіжності в його концептуалізації [10, с. 2].

Досвід зарубіжних країн у впровадженні HDP Nexus є цінним джерелом знань та практичних уроків. Уряд Камеруну став першою країною, яка добровільно погодилася реалізувати концепцію HDP Nexus на Всесвітньому гуманітарному саміті 2016 року та «Порядку денного людства» і став однією з семи пріоритетних країн Комітету ООН з питань просування співпраці гуманітарної допомоги і розвитку. Група, що складалася з членів НСТ (Гуманітарної країнової команди) та UNCT (Команди ООН в країні), розпочала роботу над HDP Nexus у 2017 році. Їхня робота призвела до рішення НСТ створити Національний HDP Nexus Task Force у 2019 році. Також були створені два регіональні Nexus Task Forces для Північного регіону та Східного фронту (Північ, Адамауа і Східні регіони) [9, с. 24].

Результатом діяльності Національної робочої групи та використання підходу HDP Nexus в Камеруні стало покращення координації між гуманітарними, розвитковими та миротворчими ініціативами, що дозволило

ефективніше реагувати на потреби населення та зменшити загальну вразливість. Завдяки даному підходу вдалося зменшити кількість незадоволених потреб, зміцнити можливості управління ризиками та усунути корінні причини конфліктів. Також було досягнуто значного прогресу у залученні та співпраці різних зацікавлених сторін, включаючи уряд, міжнародні та національні організації, що сприяло більш комплексному та скоординованому реагуванню на кризи.

Варто наголосити, що у 2019 році Резидентний та гуманітарний координатор ООН створив Робочу групу з питань Nexus, співголовами якої стали ОСНА та ПРООН, для сприяння спільному плануванню між учасниками HDP в рамках спільної ініціативи ООН-Світовий банк з пілотування трійного Nexus у трьох країнах. До складу Робочої групи входять агентства ООН, представники уряду, міжнародні та національні НУО, а також донори. Основна мета Робочої групи полягає в об'єднанні, координації та синхронізації втручань гуманітарних, розвиткових та миротворчих акторів у вибраних районах на муніципальному, департаментському та національному рівнях. Робоча група надає платформу для спільного аналізу, обміну інформацією та перегляду стратегічних пріоритетів [8, с. 22]. Важливо, що структури координації на місцевому та регіональному рівнях є ключовими для ефективної відповіді на кризи, а підтримка з боку уряду та участь всіх відповідних міністерств є критичними для успіху Робочої групи.

В грудні 2019 року прибула Делегація до М'янми та запустила «Механізм реагування на Nexus» (NRM) для вирішення конфлікту. Однією з ключових особливостей цього інструменту став механізм фінансування. NRM спеціально спрямований на підтримку населення, яке постраждало від конфлікту, переміщених осіб, приймаючих громад та тих хто повертається [8, с. 24]. Результати цього проекту показують, що NRM став ефективним

інструментом для подолання кризових ситуацій та забезпечення стійкого розвитку у постраждалих регіонах. Основні досягнення включають:

1. Стабільне фінансування та координацію дій між різними учасниками, так як завдяки спільному фінансуванню від ІНТРА та ЕСНО, а також постійним колегіальним консультаціям з ЕЕАС, проект отримав необхідні ресурси для забезпечення ефективної допомоги.

2. Забезпечення оперативної реакції на нові виклики та потреби населення завдяки використанню гнучкого адаптивного підходу, що дозволило регулярно оцінювати потреби на місцях та перерозподіляти кошти відповідно до змінних обставин.

3. Активне залучення місцевих громад до процесу прийняття рішень сприяло підвищенню ефективності заходів та забезпеченню стійкості результатів проекту, так як місцеві громади брали участь у плануванні та реалізації проектів.

4. Покращення координації між різними міжнародними та місцевими організаціями, що діяли у регіоні, дозволило уникнути дублювання зусиль та забезпечити більш ефективне використання ресурсів.

Цікавий досвід на Сомалі, де тривалий конфлікт і гуманітарні кризи стали нормою, міжнародні організації спільно з урядом впроваджують комплексні програми, що поєднують надання негайної допомоги з довгостроковими проектами розвитку. Проект «Midnimo Unity», який спільно реалізують ІОМ та ООН-Хабітат. Проект об'єднав різних учасників з уряду, ООН та місцевих громад для забезпечення сталих рішень для переміщених осіб. Було створено плани дій громади, які сприяли обміну інформацією між цими учасниками та місцевими органами влади для координації гуманітарних та розвиткових зусиль, зокрема між програмами стабілізації та охорони здоров'я, включаючи мобільні клініки та клініки материнства і дитячого здоров'я. Хоча це приклад втручання середнього масштабу, який може не бути повторено в інших умовах, цей рівень

залучення демонструє необхідність інклюзивних, орієнтованих на громаду підходів [1, с. 8].

Іншим прикладом є застосування підходу в Уганді, де GIZ реалізує один з компонентів програми RISE (Response to Increased Demand for Government Services and creation of economic opportunities in Uganda), яка фінансується Європейським фондом розвитку (EUTF) та Федеральним міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ). Зосереджуючись на шести округах регіону Західний Ніл, які приймають біженців та зазнали впливу кризи, програма має на меті зміцнити спроможність місцевих органів влади цих округів надавати послуги як для біженців, так і для приймаючих громад, підтримуючи політику уряду Уганди щодо переходу, відображену в Комітет щодо проблем біженців [11, с. 71]. GIZ та УВКБ ООН співпрацюють у дусі HDP Nexus, використовуючи свої порівняльні переваги для спільної роботи над перехідними викликами. Зокрема, GIZ (організація з розвитку) співпрацює з субофісами УВКБ ООН (гуманітарна організація) та Міністерством місцевого самоврядування Уганди. GIZ, як організація з розвитку, інтегрує біженців у плани розвитку округів та зміцнює робочі відносини з місцевими органами влади. У той же час, УВКБ ООН надає необхідні дані та фінансування, що забезпечує ефективність спільних зусиль. Ця взаємодія дозволяє ефективно вирішувати проблеми біженців та сприяє миротворчим процесам на місцевому рівні, що є ключовими компонентами HDP Nexus.

Таким чином, цей приклад чітко ілюструє застосування концепції HDP Nexus, яка спрямована на тісну взаємодію між гуманітарними, розвитковими та миротворчими заходами для досягнення сталого розвитку та вирішення кризових ситуацій.

У Південному Судані донори часто вагаються з фінансуванням національних і місцевих НУО, вважаючи їх менш надійними та здатними порівняно з міжнародними НУО. Перерозподіл фінансування на користь

національних і місцевих організацій не завжди сприяє впровадженню підходу знизу догори. Згідно з недавніми дослідженням Conflict Sensitivity Resource Facility [2] громади часто відчують недостатню залученість з боку міжнародних та місцевих НУО, критикуючи їх за обмежену можливість домовитися про форми їхнього залучення. Також громади відзначають, що їхні інтереси та вимоги часто не враховуються в проектуванні програм, які домінують у вимогах донорів [5, с. 19].

Деякі країни, зокрема, Швеція, Ірландія та Бельгія вирішили посилювати свої внутрішні можливості та механізми координації для аналізу основних причин конфліктів у межах гуманітарно-розвиткових-миротворчих ініціатив. Швеція об'єднала зусилля з іншими партнерами в конкретних контекстах. На основі аналізу гуманітарних криз та багатовимірного аналізу бідності, проведеного шведською міжнародною агенцією з розвитку (Sida), Швеція взяла участь у спільному процесі аналізу через HDP Nexus у Ліберії. Це призвело до розробки стратегії розвитку на 2016-2020 роки. Стратегія, заснована на всебічному аналізі конфліктів, проведеному спільно з кількома зовнішніми партнерами, базується на спільному розумінні основних причин конфлікту серед учасників [6, с. 22]. В свою чергу, Ірландія створила новий підрозділ з питань миру та стабільності в Міністерстві закордонних справ, який об'єднує політичні та розвиткові аспекти роботи Ірландії в галузі миру та стабільності. Також була створена група координації конфліктів і вразливості, яка об'єднує колег, що працюють над усіма аспектами роботи через HDP Nexus, для забезпечення навчання на основі досвіду та узгоджених підходів. [6, с. 22].

Залучення дипломатичних акторів у підходах Бельгії щодо гуманітарно-розвиткових-миротворчих (HDP) питань у Малі є прикладом потенціалу інтегрованих механізмів, що дозволило створити синергію між дипломатичними, оборонними та розвитковими спільнотами. Разом з академіками з різних бельгійських університетів був розпочатий

поступовий процес міжсекторального спільного контекстного ризикового аналізу, а також аналіз того, як Бельгія може відігравати медіаторську роль у Малі через співпрацю в сфері розвитку, з акцентом на запобігання конфліктам, медіацію і консолідацію на рівні громади, а також на зміцнення спроможності. Це посилене співробітництво між робочою групою Міністерства закордонних справ по Сахелю та посольством у Бамако сприяло запобігання конфліктам, медіації та підвищенню стійкості місцевих громад [6, с. 34]. Застосування вищезазначених підходів дозволило їм краще розуміти динаміку кризових ситуацій і розробляти більш ефективні та узгоджені стратегії втручання.

На жаль, на сучасному розвитку суспільства конфлікти та кризи стають все більш складними та взаємозалежними, однак концепція HDP Nexus формує нові підходи до їх вирішення. Це включає впровадження інноваційних методів та цифрових технологій, ефективну координацію дій між різними суб'єктами та залучення місцевих громад до процесу прийняття рішень. Сильна національна статистична аналітична спроможність дозволяє акторам HDPN мати надійні дані для програмування. Колумбія і Туреччина мають національні статистичні агентства, які виробляють надійні національні переписи та соціально-економічні аналізи своїх національних населень. Викликом є інтеграція переміщених осіб у національні статистичні бази даних. У Колумбії ІОМ зміцнила спроможність Національного адміністративного департаменту статистики (Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas) для розробки бази даних «Red Nacional de Información» про жертв конфлікту. Вона надає актуальний підрахунок кількості жертв, зниклих безвісти та жертв, які отримали справедливість і компенсації [4, с.16].

В свою чергу, WFP (World Food Programme) розробила мобільний додаток віддаленого моніторингу «mVAM» для збору даних про харчову безпеку в реальному часі. Використовуючи SMS та телефонні опитування,

додаток дозволяє швидко отримувати інформацію про потреби населення, що сприяє ефективному плануванню гуманітарних операцій, а також підтримує довгостроковий розвиток через точне розподілення ресурсів. У липні 2022 року дана технологія застосовуватись у Бангладеш, щоб забезпечити аналітику продовольчої безпеки та аналіз основних потреб у країні майже в реальному часі. Це дозволяє WFP та партнерам оцінити вплив потрясінь на продовольчу безпеку, включаючи поточну глобальну продовольчу кризу та сезонні повені, включаючи сильні повені 2022 року на північному сході Бангладеш [13].

У 2019 році Oxfam впровадила блокчейн-технології у Вануату для забезпечення прозорості та відстеження фінансових коштів, виділених на гуманітарну допомогу. Проект Oxfam UnBlocked Cash (UBC) складається з трьох ключових елементів. По-перше, це картки електронного ваучера «tap-and-pay», які надаються домогосподарствам-бенефіціарам для покупки товарів. По-друге, це смартфони з попередньо встановленою програмою, через яку постачальники отримують платежі. По-третє, це онлайн-платформа єдиного платежу, де НУО, як-от Oxfam, можуть виплачувати кошти та контролювати транзакції віддалено та в режимі реального часу [12]. Для забезпечення ефективності проекту, спеціальна команда Oxfam надає підтримку бенефіціарам і постачальникам, щоб забезпечити безперебійну роботу користувачів та навчання базовим цифровим навичкам. Ця ініціатива сприяє покращенню управління фінансовими ресурсами, забезпечуючи прозорість та підвищуючи ефективність гуманітарної допомоги.

Отже, концепція HDP Nexus є важливим інструментом для ефективного реагування на кризи та подолання їх наслідків. Аналіз кризових ситуацій у демонструє як виклики, так і успішні приклади інтеграції зусиль. Тому у лютому 2019 року Комітет з допомоги в розвитку ОЕСР (DAC) ухвалив Рекомендацію щодо HDP Nexus, що мала покращити

узгодженість серед учасників, які працюють над зміцненням стійкості в уразливих контекстах і вирішенням корінних причин гуманітарних викликів [7, с. 55]. Вона забезпечує рамки для координації гуманітарних, розвиткових та миротворчих зусиль, щоб підвищити ефективність міжнародної допомоги та досягти довгострокових результатів.

Рекомендація включає одинадцять принципів, що спрямовують донорів, акторів розвитку та міжнародне співтовариство в їхній роботі, з акцентом на спільний підхід. А саме:

- проводити спільний аналіз причин та структурних чинників конфлікту, враховуючи ризики та гендерну чутливість, а також позитивні фактори стійкості та визначення колективних результатів, що охоплюють гуманітарні, розвиткові та мирні дії;

- забезпечувати належне фінансування для підтримки лідерства для ефективної координації у межах гуманітарної, розвиткової та мирної архітектури;

- використовувати політичні залучення та інші інструменти, підходи на всіх рівнях для запобігання кризам, вирішення конфліктів та побудови миру;

- пріоритезувати профілактику, медіацію та миротворчість, інвестуючи в розвиток там, де можливо, забезпечуючи при цьому задоволення нагальних гуманітарних потреб;

- ставити людей у центр уваги, боротися з виключенням та сприяти гендерній рівності;

- забезпечувати, щоб діяльність не завдавала шкоди, була конфліктно чутливою для уникнення непередбачених негативних наслідків та максимізації позитивних ефектів серед гуманітарних, розвиткових та мирних дій;

- узгоджувати програмування з ризиковим середовищем;

- зміцнювати національні та місцеві спроможності;

- інвестувати в навчання та доказову базу у межах гуманітарних, розвиткових та мирних дій;
- розробляти доказові стратегії фінансування гуманітарних, розвиткових та мирних дій на глобальному, регіональному, національному та місцевому рівнях, з ефективним поєднанням та чергуванням найбільш підходящих фінансових потоків;
- використовувати передбачуване, гнучке, багаторічне фінансування там, де можливо [8].

Однак, для покращення координації та інтеграції гуманітарних, розвиткових та миротворчих зусиль необхідно підвищити рівень координації між агентствами, залучати місцеві громади та НУО, а також забезпечити довгострокові стратегії розвитку. Зокрема, необхідно:

1. Створення єдиних платформ для координації: Встановити регулярні зустрічі та спільні робочі групи на національному та регіональному рівнях, які включатимуть представників НГО, урядових структур та міжнародних організацій для обміну інформацією та спільного планування дій.

2. Підтримка місцевих НУО: надати підтримку місцевим НУО у вигляді фінансування, навчання та технічної допомоги для покращення їхньої спроможності у реагуванні на кризи.

3. Розробка довгострокових стратегій, розробити ефективні програми працевлаштування та розширити програми з надання стабільного житла для ВПО, залучаючи державні та приватні ресурси.

4. Впровадити системи моніторингу та оцінки ефективності поточних програм та стратегій інтеграції. Використовувати отримані результати для коригування та покращення програм підтримки ВПО.

5. Створення Ради Відновлення на рівні громади, яка включатиме всі існуючі Ради, такі як Рада ВПО, Рада Ветеранів та інші представницькі органи. Рада Відновлення буде відповідати за координацію зусиль щодо

відновлення, залучаючи представників різних груп та зацікавлених сторін до процесу прийняття рішень. Рада Відновлення буде працювати над розробкою стратегій та планів дій для відновлення громади після кризи, забезпечуючи, щоб всі голоси були почуті та враховані.

Таким чином, реалізація зазначених рекомендацій сприятиме більш стійкому та ефективному реагуванню на кризи та забезпеченню сталого розвитку та дозволить досягти більш збалансованого і ефективного підходу до управління кризами та розвитку, забезпечуючи довгострокове поліпшення умов життя у постраждалих регіонах.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Отже, підхід HDP Nexus враховує взаємозв'язок між негайними гуманітарними потребами, довгостроковим розвитком і миротворчими заходами, що дозволяє краще адаптуватися до сучасних викликів. Приклади з Камеруну, М'янми, Сомалі та Уганди демонструють, що ефективна реалізація HDP Nexus сприяє покращенню координації між ініціативами, зменшенню вразливості населення та усуненню причин конфліктів. Ключовою складовою успіху є залучення місцевих громад до процесу прийняття рішень, що підвищує ефективність заходів і забезпечує стійкість результатів.

Практичне впровадження HDP Nexus вимагає тісної співпраці між організаціями, урядами та місцевими громадами. Використання інноваційних методів та цифрових технологій сприяє прозорості та ефективному плануванню. Створення єдиної координаційної платформи дозволить уникнути дублювання зусиль між урядом, міжнародними організаціями та НУО, а також забезпечить ефективне використання ресурсів. Реалізація цих рекомендацій дозволить досягти більш збалансованого та ефективного підходу до управління кризами та розвитку. Впровадження систем моніторингу та оцінки ефективності програм, а також створення Ради Відновлення на рівні громади, що об'єднає різні представницькі органи, сприятиме ефективному реагуванню на кризи та

забезпеченню сталого розвитку у довгостроковій перспективі. Перспективи подальших досліджень мають бути спрямовані на оцінку довгострокової ефективності поточних стратегій інтеграції, оцінку ефективності політики та розробку нових підходів до підтримки ВПО, включаючи розширення програм соціального захисту, покращення доступу до стабільного житла та удосконалення медичного обслуговування.

Література

1. Qaddour A., Hoaglund H., Spiegel P. of Johns Hopkins Center for Humanitarian Health. The Humanitarian-Development Nexus: A Framework for Maternal, Newborn, and Child Health, Voluntary Family Planning, and Reproductive Health in Fragile Settings. *Washington, DC: USAID MOMENTUM*. 2022. URL: https://usaidmomentum.org/app/uploads/2022/07/HDN-Framework-for-MNCH-FP-RH_APPROVED-july-2022-update.pdf (дата звернення: 26.07.2024).

2. Conflict Sensitivity Resource Facility (CSRF), & Detro Research and Advisory. Community Engagement and Inter-Agency Collaboration across the Humanitarian-Development-Peace (HDP) Nexus in South Sudan, 2023. URL: https://www.csrf-southsudan.org/wp-content/uploads/2023/05/CSRF_Community-Engagement-and-Inter-Agency-Collaboration-across-the-Humanitarian-Development-Peace-HDP-Nexus-in-South-Sudan_20230525.pdf (дата звернення: 26.07.2024).

3. Hövelmann S. Humanitarian topics explained. Triple Nexus to go. *Berlin: Centre for Humanitarian Action*. 2020. URL: <https://www.chaberlin.org/en/publications/triple-nexus-to-go-2/> (дата звернення: 25.07.2024).

4. Liam P. Operationalizing the Humanitarian–Development–Peace Nexus: lessons learned from Colombia, Mali, Nigeria, Somalia and Turkey. *International Organization for Migration (IOM)*. 2019. URL:

https://publications.iom.int/system/files/pdf/operationalizing_hdpn.pdf (дата звернення: 26.07.2024).

5. Müller-Koné M., Meininghaus E., Kemmerling B., Haidara B. How can the Humanitarian-Development- Peace Nexus Peace Nexus Work from the Work from the Bottom Up? Discussion Paper on Implementation Challenges from a Decolonial Perspective. Insights from Iraq, Mali and South Sudan, 2024.

6. Report on the implementation, dissemination and continued relevance of the DAC Recommendation on the Humanitarian-Development-Peace Nexus. *OECD Publishing*. 2024. URL: [https://one.oecd.org/document/DCD/DAC/INCAF\(2023\)1/FINAL/en/pdf](https://one.oecd.org/document/DCD/DAC/INCAF(2023)1/FINAL/en/pdf) (дата звернення: 25.07.2024).

7. The Humanitarian-Development-Peace Nexus Interim Progress Review. *OECD Publishing*. 2022. doi: <https://doi.org/10.1787/2f620ca5-en>.

8. Veron P., Hauck V. Connecting the pieces of the puzzle: The EU's implementation of the Humanitarian-Development-Peace Nexus. *The European Centre for Development Policy Management*. 2021. URL: <https://ecdpm.org/application/files/8816/5546/8571/Connecting-Pieces-Puzzle-EU-Implementation-Humanitarian-Development-Peace-Nexus-ECDPM-Discussion-Paper-301-2021.pdf> (дата звернення: 25.07.2024).

9. Roadmap for the Operationalisation of the Humanitarian-Development-Peace Nexus in Cameroon. *Nexus Taskforce Cameroon UN Country Team in Cameroon*. 2021. URL: https://crisisresponse.iom.int/sites/g/files/tmzbd11481/files/appeal/documents/HDP%20NEXUS%20ROADMAP%20-%20final%20version_0.pdf (дата звернення: 24.07.2024).

10. The Humanitarian-Development-Peace Nexus: Towards Differentiated Configurations. *Working Paper 2020-8 United Nations Research Institute for Social Development*. 2020. URL: <https://cdn.unrisd.org/assets/library/papers/pdf-files/wp2020-8-weishaupt.pdf> (дата звернення: 23.07.2024).

11. Land T., Hauck V., Desmidt S., Keita A., Veron Pa., Weller E., Mackie J., Wagner A. HDP Nexus: Challenges and Opportunities for its Implementation Final Report. *ECDPM and Particip GmbH*. 2022. URL: https://international-partnerships.ec.europa.eu/system/files/2023-05/eu-hdp-nexus-study-final-report-nov-2022_en.pdf (дата звернення: 26.07.2024).

12. UnBlocked Cash Project: using blockchain technology to revolutionize humanitarian aid. *Oxfam International*. 2024. URL: <https://www.oxfam.org/en/unblocked-cash-project-using-blockchain-technology-revolutionize-humanitarian-aid> (дата звернення: 25.07.2024).

13. WFP Bangladesh – Mobile Vulnerability Analysis and Mapping (mVAM) reports. *World Food Programme*. 2024. URL: <https://www.wfp.org/publications/wfp-bangladesh-mobile-vulnerability-analysis-and-mapping-mvam-reports> (дата звернення: 29.07.2024).

References

1. Qaddour, A., Hoaglund, H., & Spiegel P. (2022). of Johns Hopkins Center for Humanitarian Health. The Humanitarian-Development Nexus: A Framework for Maternal, Newborn, and Child Health, Voluntary Family Planning, and Reproductive Health in Fragile Settings. *Washington, DC: USAID MOMENTUM*. URL: https://usaidmomentum.org/app/uploads/2022/07/HDN-Framework-for-MNCH-FP-RH_APPROVED-july-2022-update.pdf.

2. Conflict Sensitivity Resource Facility (CSRF), & Detro Research and Advisory. (2023). Community Engagement and Inter-Agency Collaboration across the Humanitarian-Development-Peace (HDP) Nexus in South Sudan. URL: https://www.csrf-southsudan.org/wp-content/uploads/2023/05/CSRF_Community-Engagement-and-Inter-Agency-Collaboration-across-the-Humanitarian-Development-Peace-HDP-Nexus-in-South-Sudan_20230525.pdf.

3. Hövelmann, S. (2020). Humanitarian topics explained. Triple Nexus to go. Berlin: Centre for Humanitarian Action. URL: <https://www.chaberlin.org/en/publications/triple-nexus-to-go-2/>.

4. Liam, P. (2019). Operationalizing the Humanitarian–Development–Peace Nexus: lessons learned from Colombia, Mali, Nigeria, Somalia and Turkey. International Organization for Migration (IOM). URL: https://publications.iom.int/system/files/pdf/operationalizing_hdpn.pdf.

5. Müller-Koné, M., Meininghaus, E., Kemmerling, B., & Haidara, B. (2024). How can the Humanitarian-Development- Peace Nexus Peace Nexus Work from the Work from the Bottom Up? Discussion Paper on Implementation Challenges from a Decolonial Perspective. Insights from Iraq, Mali and South Sudan.

6. Report on the implementation, dissemination and continued relevance of the DAC Recommendation on the Humanitarian-Development-Peace Nexus. (2024). OECD Publishing. URL: [https://one.oecd.org/document/DCD/DAC/INCAF\(2023\)1/FINAL/en/pdf](https://one.oecd.org/document/DCD/DAC/INCAF(2023)1/FINAL/en/pdf).

7. The Humanitarian-Development-Peace Nexus Interim Progress Review. (2022). OECD Publishing. doi: <https://doi.org/10.1787/2f620ca5-en>.

8. Veron, P., & Hauck, V. (2021). Connecting the pieces of the puzzle: The EU's implementation of the Humanitarian-Development-Peace Nexus. The European Centre for Development Policy Management. URL: <https://ecdpm.org/application/files/8816/5546/8571/Connecting-Pieces-Puzzle-EU-Implementation-Humanitarian-Development-Peace-Nexus-ECDPM-Discussion-Paper-301-2021.pdf>.

9. Roadmap for the Operationalisation of the Humanitarian-Development-Peace Nexus in Cameroon. (2021). Nexus Taskforce Cameroon UN Country Team in Cameroon. URL: https://crisisresponse.iom.int/sites/g/files/tmzbd11481/files/appeal/documents/HDP%20NEXUS%20ROADMAP%20-%20final%20version_0.pdf.

10. The Humanitarian-Development-Peace Nexus: Towards Differentiated Configurations. (2020). *Working Paper 2020-8 United Nations Research Institute for Social Development*. URL: <https://cdn.unrisd.org/assets/library/papers/pdf-files/wp2020-8-weishaupt.pdf>.

11. Land, T., Hauck, V., Desmidt, S., Keita, A., Veron, Pa., Weller, E., Mackie, J., & Wagner, A. (2022). HDP Nexus: Challenges and Opportunities for its Implementation Final Report. *ECDPM and Particip GmbH*. URL: https://international-partnerships.ec.europa.eu/system/files/2023-05/eu-hdp-nexus-study-final-report-nov-2022_en.pdf.

12. UnBlocked Cash Project: using blockchain technology to revolutionize humanitarian aid. (2024). *Oxfam International*. URL: <https://www.oxfam.org/en/unblocked-cash-project-using-blockchain-technology-revolutionize-humanitarian-aid>.

13. WFP Bangladesh – Mobile Vulnerability Analysis and Mapping (mVAM) reports. (2024). *World Food Programme*. URL: <https://www.wfp.org/publications/wfp-bangladesh-mobile-vulnerability-analysis-and-mapping-mvam-reports>.