

УДК 65.01: 658

Куриліна Оксана Василівна

кандидат економічних наук, доцент

Національний університет оборони України

Kurilina Oksana

PhD in Economics, Associate Professor

National Defence University of Ukraine

ORCID: 0000-0002-8813-4243

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА
В УМОВАХ РИЗИКУ**

**MANAGEMENT OF THE FINANCIAL POTENTIAL OF THE
ENTERPRISE IN CONDITIONS OF RISK**

***Анотація.** Метою статті є дослідити особливості управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику. Зазначено, що фінансовий потенціал є невід'ємною складовою його стійкості, успішного функціонування і розвитку будь-якого підприємства. Він охоплює не лише наявні фінансові ресурси, але й можливості для їхнього ефективного використання та зростання. Це вимагає від підприємства не лише збереження фінансових активів, але й оптимальне їх використання з метою максимізації прибутковості й забезпечення фінансової стабільності. За результатами дослідження з'ясовано, що управління фінансовим потенціалом в умовах ризику стає особливо складним завданням через нестабільність та невизначеність економічного бізнес-середовища. Одним із ключових аспектів управління фінансовим потенціалом в умовах ризику є аналіз та управління ризиками. Підприємства повинні активно виявляти, оцінювати та мінімізувати*

підприємницькі ризики, що можуть вплинути на їх фінансову стабільність. Це може включати розробку стратегій зменшення ризиків, диверсифікацію інвестицій, а також використання фінансових інструментів для зменшення впливу негативних факторів. Крім того, ефективне управління фінансовим потенціалом в умовах ризику передбачає постійний моніторинг та аналіз фінансових показників, щоб вчасно реагувати на зміни у бізнес-середовищі. Також важливо не тільки забезпечити ефективну комунікацію між всіма відділами підприємства та належний рівень кваліфікації персоналу з фінансової сфери, але й шукати інноваційні рішення для зменшення фінансових ризиків та підвищення ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику. У висновках зазначено, що розуміння та ефективне управління фінансовим потенціалом є досить важливими для успішного функціонування будь-якого підприємства в сучасних умовах, де ризики є невід'ємною частиною бізнесу. У перспективі подальших досліджень рекомендується провести аналіз ризиків, розробити стратегії управління ними та визначити їх вплив на фінансову стійкість підприємства з метою забезпечення ефективного управління фінансовим потенціалом підприємства.

Ключові слова: підприємство, фінансовий потенціал, фінансові ресурси, підприємницькі ризики, управлінські рішення, інновації, фінансова стабільність підприємства, розвиток бізнес-структури.

Summary. The purpose of the article is to study the features of management of the financial potential of the enterprise in conditions of risk. It is noted that financial potential is an integral component of its sustainability, successful operation and development of any enterprise. It includes not only existing financial resources, but also opportunities for their effective use and growth. This requires the enterprise not only to preserve financial assets, but

also to use them optimally in order to maximize profitability and ensure financial stability. Based on the results of the study, it was found that managing financial potential under risk conditions becomes a particularly difficult task due to the instability and uncertainty of the economic business environment. One of the key aspects of managing financial potential in a risk environment is risk analysis and management. Businesses must actively identify, assess and mitigate business risks that may affect their financial strength. This may include developing strategies to reduce risks, diversifying investments, and using financial instruments to reduce the impact of negative factors. In addition, effective management of financial potential in a risk environment involves constant monitoring and analysis of financial indicators in order to promptly respond to changes in the business environment. It is also important not only to ensure effective communication between all departments of the enterprise and the appropriate level of qualifications of personnel from the financial sector, but also to look for innovative solutions to reduce financial risks and improve the efficiency of managing the financial potential of the enterprise under risk conditions. The conclusions indicate that understanding and effective management of financial potential are quite important for the successful functioning of any enterprise in modern conditions, where risks are an integral part of business. In the future, it is recommended to carry out a risk analysis, develop management strategies and determine their impact on the financial stability of the enterprise in order to ensure effective management of the financial potential of the enterprise.

Key words: enterprise, financial potential, financial resources, business risks, management decisions, innovations, financial stability of the enterprise, development of business structure.

Постановка проблеми. Фінансовий потенціал є невід'ємною складовою успішного функціонування і розвитку будь-якого підприємства.

Поряд з тим, у сучасних умовах, коли ринкове середовище постійно змінюється, є динамічним та стає все більш вимогливим і нестабільним, управління фінансовим потенціалом набуває особливого значення. Зміни, які відбуваються, призводять до бізнес-ризиків. Це вимагає від підприємства не лише управлінської гнучкості, але й формування і реалізації належної стратегії управління фінансами. Водночас відомо, що: ефективне управління фінансовим потенціалом передбачає постійний моніторинг фінансових показників, параметрів підприємства; при врахуванні динаміки ринкового бізнес-середовища необхідно постійно удосконалювати стратегії фінансового управління; особливу увагу слід приділяти прогнозуванню фінансових ризиків та розробці відповідних заходів по їхньому управлінню; ретельне планування фінансових ресурсів дозволяє зменшити вплив зовнішніх факторів дії на фінансовий стан підприємства; управління фінансовим потенціалом вимагає систематичного й комплексного аналізу інвестиційних можливостей та відповідності стратегії розвитку підприємства в сучасних умовах; забезпечення стабільного фінансового розвитку включає в себе оптимізацію витрат та ефективне використання фінансових ресурсів; важливим аспектом управління фінансовим потенціалом є збалансованість між забезпеченням поточних потреб підприємства та інвестиційною активністю; надійність і рівень фінансового потенціалу підприємства залежить від його здатності адаптуватися до змін, умов у зовнішньому бізнес-середовищі; в умовах нестабільності ринку, ризику стратегія управління фінансами повинна бути гнучкою та адаптивною; формування ефективної, результативної стратегії управління фінансами передбачає врахування не лише поточних, але й перспективних фінансових цілей підприємства в умовах ризику; оптимальне використання фінансових ресурсів дозволяє підприємству зберігати конкурентні переваги на ринку; вирішальним чинником успішного управління фінансовим потенціалом є

системний підхід та постійне вдосконалення фінансової стратегії підприємства в умовах ризику тощо. Всі ці аспекти є досить важливими та актуальними, і обумовили вибір теми дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні питання та практичні аспекти, пов'язані з управлінням фінансовим потенціалом підприємства, а також інші важливі аспекти у сфері бізнесу є предметом досліджень багатьох вчених. Тут доцільно відмітити праці таких вчених та практиків: S. G. Anton, A. E. A. Nucu [1], N. Hrynyuk, L. Dokiienko, O. Nakonechna, I. Kreidych [2], S. Juszczak, R. Balina [3], H. Karadag [4], C. Sitinjak, A. Johanna, B. Avinash, B. Bevoor [5], N. Tanklevska, V. Miroshnichenko [6], V. Tkachenko, A. Kwilinski, B. Kaminska, I. Tkachenko, P. Puzyrova [7] та інші. Поряд з цим, враховуючи основні аспекти і результати інших досліджень [8–41], виявлено, що питання, яке стосується управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику залишається недостатньо дослідженим.

Мета статті. Метою статті є дослідити особливості управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику.

Виклад основного матеріалу дослідження. За результатами проведеного дослідження теорії та практики з'ясовано, що фінансовий потенціал – це сукупність можливостей та ресурсів підприємства, які можуть бути використані для досягнення його фінансових цілей. Він включає в себе не лише фінансові активи та ресурси, а й ефективне управління ними з метою забезпечення стійкого фінансового стану підприємства в сучасних умовах, в умовах ризику.

В контексті вищезазначеного важливо підкреслити, що фінансовий потенціал включає не лише фінансові активи, а й можливості для їхнього зростання та розвитку. Водночас фінансовий потенціал включає в себе здатність підприємства ефективно використовувати свої фінансові ресурси для максимізації прибутковості, а також можливість забезпечити

фінансову стабільність підприємства в умовах економічної нестабільності. Дослідження також підтвердило, що ефективне управління фінансовим потенціалом є ключовим фактором успішного функціонування підприємства на ринку, особливо в умовах зростаючої конкуренції та динамічного розвитку бізнес-процесів. Також, дослідження показало, що підвищення фінансового потенціалу може сприяти підвищенню довіри клієнтів, інвесторів та партнерів до підприємства, а також позитивно впливає на можливості підприємства отримати доступ до кредитних ресурсів за більш вигідними умовами. Тут важливо враховувати, що фінансовий потенціал підприємства може змінюватися в залежності від зовнішніх чинників і внутрішніх бізнес-факторів, таких як економічні умови, ринкові тенденції та стратегічні рішення управління, тому підприємствам необхідно систематично аналізувати свій фінансовий потенціал і вчасно адаптувати стратегії управління для забезпечення його підтримки та розвитку. З огляду на зазначене вище можна стверджувати, що розуміння та ефективне управління фінансовим потенціалом є важливою складовою успішного функціонування будь-якого підприємства.

Управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику є складним завданням, яке вимагає від керівництва ретельного планування та впровадження стратегій. Першим кроком у цьому процесі в механізмі управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику є аналіз ризиків, який передбачає докладне вивчення фінансових загроз, що можуть вплинути на функціонування і стабільність підприємства. Цей аналіз включає оцінку як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, складові яких можуть стати джерелами ризику. Після виявлення наявних, потенційних ризиків необхідно розробити стратегії управління ризиками. Це може включати в себе такі заходи, як диверсифікація портфеля активів, укладання страхових угод тощо, а також передбачає використання фінансових інструментів для зменшення впливу ризиків. Однак розробка

таких стратегій лише початок у цьому напрямі. Важливо здійснювати постійний моніторинг і контроль за фінансовими показниками та ризиками підприємства за відповідними критеріями. Тільки такий системний підхід дозволить вчасно виявляти негативні зміни та уникнути серйозних фінансових проблем на підприємстві у майбутньому.

Сьогодні однією з основних проблем управління фінансовим потенціалом підприємства, на думку керівників бізнес-структур, є нестабільність і невизначеність в економічному середовищі, що може призвести до негативних тенденцій, змін у фінансовому стані підприємства. Додатковою складністю є неспроможність передбачити всі можливі підприємницькі ризики та їх наслідки. Крім того, багато підприємств мають обмежені ресурси для вирішення фінансових проблем, що ускладнює ефективне управління їх фінансовим потенціалом в умовах ризику. Все це ще раз доводить, що розробка та впровадження ефективних стратегій управління ризиками стає невід'ємною частиною діяльності підприємств, щоб забезпечити їх стійкість та здатність адаптуватися до змін в економічному бізнес-середовищі в умовах ризику.

Управління фінансовим потенціалом в умовах ризику має свої особливості, серед яких можна виділити: гнучкість і адаптивність (підприємство повинно бути гнучким і здатним швидко адаптуватися до умов, змін у бізнес-середовищі, реагуючи на ризики); стратегічне планування (управління ризиками має бути вбудоване в стратегічне планування підприємства, щоб забезпечити його стійкість і конкурентоспроможність у майбутньому); ефективне управління ресурсами (умови ризику вимагають ефективного використання фінансових ресурсів підприємства, щоб забезпечити його фінансову стабільність). Крім того, необхідно враховувати розвиток та впровадження інноваційних фінансових інструментів для зменшення фінансових ризиків та підвищення ефективності управління. Додатково, важливою є постійна

комунікація між відділами управління та фінансовим відділом для ефективного обміну інформацією та координації дій у разі виникнення фінансових ризиків. Така взаємодія дозволяє оперативно реагувати на зміни в економічному середовищі та уникати можливих негативних наслідків для фінансового стану підприємства. Не менш важливим є постійне навчання та розвиток кадрів у сфері фінансів, оскільки це дозволить підприємству мати кваліфіковані кадри для ефективного управління фінансовим потенціалом в умовах ризику.

Проведене дослідження враховує деякі аспекти, окремі результати та узагальнення наявних досліджень, представлених у літературі [1–41], а також включає думки керівників підприємств і фахівців, що також вказує на перспективи подальших досліджень, які представлені нижче.

Висновки і перспективи подальших досліджень. Таким чином, враховуючи при цьому також наявні результати дослідження теорії [1–41] та практики, можна стверджувати, що фінансовий потенціал підприємства є визначальним чинником для його стійкості та успішності на ринку. Він охоплює не лише наявні фінансові ресурси, але й можливості для їхнього ефективного використання та зростання. Це вимагає від підприємства не лише збереження фінансових активів, але й оптимальне їх використання з метою максимізації прибутковості й забезпечення фінансової стабільності.

Управління фінансовим потенціалом в умовах ризику стає особливо складним завданням через нестабільність та невизначеність економічного бізнес-середовища. Одним із ключових аспектів управління фінансовим потенціалом в умовах ризику є аналіз та управління ризиками. Підприємства повинні активно виявляти, оцінювати та мінімізувати підприємницькі ризики, що можуть вплинути на їх фінансову стабільність. Це може включати розробку стратегій зменшення ризиків, диверсифікацію інвестицій, а також використання фінансових інструментів для зменшення впливу негативних факторів. Крім того, ефективне управління фінансовим

потенціалом в умовах ризику передбачає постійний моніторинг та аналіз фінансових показників, щоб вчасно реагувати на зміни у бізнес-середовищі. Також важливо не тільки забезпечити ефективну комунікацію між всіма відділами підприємства та належний рівень кваліфікації персоналу з фінансової сфери, але й шукати інноваційні рішення для зменшення фінансових ризиків та підвищення ефективності управління фінансовим потенціалом підприємства в умовах ризику. Розуміння та ефективне управління фінансовим потенціалом є досить важливими для успішного функціонування будь-якого підприємства в сучасних умовах, де ризику є невід'ємною частиною бізнесу.

У перспективі доцільно проаналізувати види ризиків та визначити їх вплив на фінансовий потенціал підприємства, розробити методику оцінки ризиків та їх впливу на фінансову стійкість підприємства, дослідити існуючі стратегії управління ризиками з урахуванням впливу ризиків на фінансовий потенціал підприємства, вивчити взаємозв'язок між фінансовою стійкістю та управлінням ризиками, запропонувати основні показники фінансової стійкості та представити їх взаємозв'язок з рівнем ризиків, вивчити вплив технологічних інновацій на фінансовий потенціал й розробити методику управління ризиками, пов'язаними з впровадженням нових технологій на підприємстві, а також удосконалити існуючі підходи до управління ризиками з метою забезпечення ефективного управління фінансовим потенціалом в умовах ризику.

Література/References

1. Anton S. G., Nucu A. E. A. Enterprise Risk Management: A Literature Review and Agenda for Future Research // *Journal of Risk and Financial Management*. 2020. № 13(11). 281. <https://doi.org/10.3390/jrfm13110281>.
2. Hrynyuk N., Dokiienko L., Nakonechna O., Kreidych I. Financial stability as a financial security indicator of an enterprise // *Financial and Credit*

- Activity Problems of Theory and Practice*. 2021. № 4(39). P. 228–240. doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i39.241312>.
3. Juszczak S., Balina R. The creative ways of improving the enterprise's financial outcome // *Agricultural Economics (Zemědělská Ekonomika)*. 2014. № 60(4). P. 147–158. doi: <https://doi.org/10.17221/36/2013-agricecon>.
 4. Karadag H. Financial Management Challenges In Small And Medium-Sized Enterprises: A Strategic Management Approach // *EMAJ: Emerging Markets Journal*. 2015. № 5(1). P. 26–40. doi: <https://doi.org/10.5195/emaj.2015.67>.
 5. Sitinjak C., Johanna A., Avinash B., Bevoor B. Financial Management: A System of Relations for Optimizing Enterprise Finances – a Review // *Journal Markcount Finance*. 2023. № 1(3). P. 160–170. <https://doi.org/10.55849/jmf.v1i3.104>.
 6. Tanklevska N., Miroshnichenko V. Theoretical basis of managing of enterprises' financial potential on the basis of anti-crisis management // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2019. № 5(2). P. 51–61. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2019.05.02.04>.
 7. Tkachenko V., Kwilinski A., Kaminska B., Tkachenko I., Puzyrova P. Development and effectiveness of financial potential management of enterprises in modern conditions // *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2019. № 3(30). P. 85–94. doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v3i30.179513>.
 8. Brych V., Skrynkovskyy R., Shkvarchuk L., Liakhovych G., Slav'yuk R., Borysiak O. Portfolio Optimization of Equity Funds // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 207–210. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9913202>.
 9. Horbonos F., Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko I. Improvement of the

- Toolkit for Diagnosing the Enterprise's Production Program // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4015–4022. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-8>.
10. Khmyz M., Petkov S., Mylyanyk Z., Mazur Y., Koziar R., Hudyma V., Prots I. Digitalisation of the Tax System and Tax Regulation as a Tool to Combat the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1008–1014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-13>.
11. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics and Minimization of Business Risks and the State Customer in the System of Public e-Procurement // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1022–1032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-4>.
12. Klyuvak O., Skrynkovskyy R. Diagnostics of enterprise selection criteria in the public e-procurement system // *Technology Audit and Production Reserves*. 2017. Vol. 3, No. 4(35). P. 40–44. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2017.103889>.
13. Kniaz S., Brych V., Heorhiadi N., Tyrkalo Y., Luchko H., Skrynkovskyy R. Data Processing Technology in Choosing the Optimal Management Decision System // *2023 13th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Wrocław, Poland, 2023. P. 372–375. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT58437.2023.10275581>.
14. Kniaz S., Brych V., Marhasova V., Tyrkalo Y., Skrynkovskyy R., Sumets A. Modeling of the Information System of Environmental Risk Management of an Enterprise // *2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*. Ruzomberok, Slovakia, 2022. P. 215–218. doi: <https://doi.org/10.1109/ACIT54803.2022.9912743>.
15. Kovaliv M., Petkov S., Koziar R., Yesimov S., Khmyz M. Correlation of Administrative and Information Legal Regulation of Relations in the Information Society // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 9. P. 1001–1007.

doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.96-3>.

16. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Krasnytskyi I., Yesimov S., Khmyz M., Brych V. State Regulatory Policy as a Legal Category and an Instrument of Public Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 1. P. 1001–1008. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.78-1>.
17. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>.
18. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Krasnytskyi I., Kaydrovych K., Kniaz S., Kemska Y. Legal Support of Cybersecurity of Critical Information Infrastructure of Ukraine // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 4. P. 2011–2018. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.69-12>.
19. Pavlenchuk N., Pavlenchuk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. doi: <https://doi.org/10.15549/jeecar.v10i3.1318>.
20. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>.
21. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>.
22. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust

- marketing in the digital society // *Economic Annals-XXI*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>.
23. Prots I., Petkov S., Khmyz M., Koziar R., Hudyma V., Yavnyy O., Chorniy B. Implementation of Digital Technologies in the Tax Sphere: Foreign Experience and Prospects for Ukraine in Combating the Shadow Economy // *Path of Science*. 2023. Vol. 9, No. 10. P. 5029–5037. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.97-22>.
24. Protsiuk T., Skrynkovskyy R. Significance of Differences among National Cultures in the Enterprise Management: A Literature Review with Observations on Ukraine // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7(3). P. 172–178.
25. Skrynkovskyy R. M. Diagnostics of the Extent of Conflict Among Co-Workers and Ways to Overcome the Destabilization of Socio-Labor Relations at Enterprise // *Business Inform*. 2016. № 4. P. 268–273.
26. Skrynkovskyy R. M. Economic security of enterprise: nature, classification and system of diagnostics // *Global and national problems of economics*. 2015. № 3. P. 414–418.
27. Skrynkovskyy R. M., Sopilnyk L. I., Tsyuh S. I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform*. 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>.
28. Skrynkovskyy R. M., Zaiats O. S. Improving the System of Indicators for Economic and Statistical Determination of Enterprise Efficiency with Regard to Legal Aspects of Management // *Business Inform*. 2020. № 3. P. 416–422. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-416-422>.
29. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Leskiv S., Pawlowski G. The Improvements of Enterprise Anti-Crisis Management Diagnostics in the System of Managerial Diagnostics // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11.

- P. 4001–4009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-5>.
30. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchyk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(4). P. 188–214. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.04.09>.
31. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym L., Haleliuk M. Improvement of the Model of Enterprise Management Process on the Basis of General Management Functions // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 12. P. 4007–4014. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.29-7>.
32. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 10. P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>.
33. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Ogirko O., Pavlenchyk N. Comprehensive Assessing the Enterprise Development Considering the Educational and Professional Potential of Employees in Management System // *Journal of Applied Management and Investments*. 2018. Vol. 7, No. 4. P. 246–255.
34. Skrynkovskyy R., Protsiuk T., Sytar L., Shpak O. Diagnostics of Objects of Innovative Work as a Tool for Improving the Innovation Activity of the Company's Personnel // *Path of Science*. Vol. 4, No. 3. P. 4001–4007. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.32-3>.
35. Skrynkovskyy R., Shpak O., Leskiv S., Sytar L. Diagnosis of the State of Socio-Psychological Climate at the Enterprise // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 2. P. 1024–1031. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.31-3>.
36. Skrynkovskyy R., Shpak O., Protsiuk T., Noga I. Formation of the Toolkit for Graphical Assessment of Enterprise Competitiveness // *Path of Science*. 2018. Vol. 4, No. 1. P. 1014–1021. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.30-1>.

37. Skrynkovskyy R., Sopilnyk R., Seliverstova L., Koropetskyi O., Protsiuk T. Improvement of the system of indicators for the efficiency evaluation of the production capacity of industrial enterprises // *Technology Audit and Production Reserves*. 2018. Vol. 2, No. 4(46). P. 49–51. doi: <https://doi.org/10.15587/2312-8372.2019.162670>.
38. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>.
39. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>.
40. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.01.12>.
41. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva, K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2020.06.04.11>.