

УДК 65.01:658

**Ванькович Любомир Ярославович**

*кандидат економічних наук*

*Національний університет «Львівська політехніка»*

**Vankovych Liubomyr**

*PhD in Economics*

*Lviv Polytechnic National University*

*ORCID: 0000-0001-8776-8511*

**Місюк Роман Володимирович**

*аспірант*

*Львівського національного університету імені Івана Франка*

**Mysiuk Roman**

*Postgraduate Student of the*

*Ivan Franko National University of Lviv*

*ORCID: 0000-0002-7843-7646*

**Добуш Тарас Ігорович**

*аспірант*

*Львівського університету бізнесу та права*

**Dobush Taras**

*Postgraduate Student of the*

*Lviv University of Business and Law*

*ORCID: 0009-0003-3916-8505*

**Бобко Олександр Володимирович**

*аспірант*

*Львівського університету бізнесу та права*

**Bobko Oleksandr**

*Postgraduate Student of the  
Lviv University of Business and Law  
ORCID: 0009-0009-9932-1739*

**Коник Олександр Володимирович**

*аспірант  
Львівського університету бізнесу та права*

**Konyk Oleksandr**

*Postgraduate Student of the  
Lviv University of Business and Law  
ORCID: 0009-0000-7882-4016*

**Шиян Сергій Миколайович**

*аспірант  
Львівського університету бізнесу та права*

**Shyian Serhii**

*Postgraduate Student of the  
Lviv University of Business and Law  
ORCID: 0009-0003-5876-9656*

**Цвик Сергій Романович**

*аспірант  
Львівського університету бізнесу та права*

**Tsvyk Serhii**

*Postgraduate Student of the  
Lviv University of Business and Law  
ORCID: 0009-0006-9483-5173*

## ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА

### THE INFLUENCE OF INFORMATION TECHNOLOGIES ON THE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

*Анотація.* У статті розкрито вплив інформаційних технологій на розвиток підприємства в сучасних умовах. Виявлено, що актуальна та достовірна інформація є однією з ключових вимог для забезпечення життєдіяльності підприємства в умовах обмеженої ресурсної пропозиції та хаотичної конкуренції. Визначено, що конкурентоспроможність сучасних підприємств безпосередньо залежить від швидкості отримання інформації, якості обробки та аналізу, на основі яких ґрунтуються управлінські рішення. З'ясовано, що важливим етапом впровадження інформаційних технологій є оцінювання. Виділено перешкоди, які виникають при впровадженні інформаційних технологій в управління сучасними підприємствами. Розглянуто позитивні моменти від впровадження інформаційних технологій на підприємстві. Встановлено, що сучасний рівень інформаційних технологій змінює бізнес-процеси, прописуючи їх організацію, і, навпаки, економічні процеси змінюються в міру відображення в методах інформаційних систем. З'ясовано, що впровадження нових інформаційних технологій в управлінську діяльність спрямоване не тільки на автоматизацію рутинних методів обробки інформації, а й на організацію інформаційно-комунікаційних процесів на якісно новому рівні. Виявлено, що механізм впровадження інформаційних технологій на підприємствах є системою вимірювання організаційно-економічного характеру. Розглянуто особливості розвитку інформаційної технології управління проектами підприємства та з'ясовано, що, використовуючи інформаційні технології в управлінні проектами, можна автоматизувати один або кілька компонентів управління проектами,

*включаючи створення робочих планів і управління ресурсами, витратами, ризиками і якістю. Проведене дослідження враховує окремі ідеї та деякі положення, теоретичні і практичні аспекти формування й використання систем економічної діагностики діяльності й розвитку підприємства в сучасних умовах, в умовах ризику і невизначеності. Все це необхідно врахувати у перспективі подальших досліджень при удосконаленні системи інформатизації бізнес-процесів підприємства сучасних умовах.*

**Ключові слова:** *підприємство, цілі підприємства, інформаційні технології, конкурентні переваги, економічна діагностика, інформаційно-комунікаційні бізнес-процеси, ресурси, ризики, результати, якість.*

**Summary.** *The article reveals the influence of information technology on the development of an enterprise in modern conditions. It has been established that up-to-date and reliable information is one of the key requirements for ensuring the life of an enterprise in conditions of limited resource supply and chaotic competition. It has been determined that the competitiveness of modern enterprises directly depends on the speed of obtaining information, the quality of processing and analysis, on the basis of which management decisions are based. It was found that an important stage in the implementation of information technology is evaluation. The obstacles that arise when introducing information technologies into the management of modern enterprises are highlighted. The positive aspects of introducing information technology in an enterprise are considered. It has been established that the modern level of information technology changes business processes, prescribing their company, and, on the contrary, economic processes change as they are reflected in the methods of information systems. It has been established that the introduction of new information technologies into management activities is aimed not only at automating routine methods of information processing, but also at organizing information and communication processes at a qualitatively new level. It has*

*been established that the mechanism for introducing information technology at enterprises is a measurement system of an organizational and economic nature. The features of the development of information technology for enterprise project management are considered and it is established that, using information technology in project management, it is possible to automate one or more components of project management, including the creation of work plans and management of resources, costs, risks and quality. The conducted research takes into account some ideas and some provisions, theoretical and practical aspects of the formation and use of systems for economic diagnostics of activity and development of an enterprise in modern conditions, in conditions of risk and uncertainty. All this must be taken into account in the future for further research when improving the informatization system for enterprise business processes in modern conditions.*

**Key words:** *enterprise, enterprise goals, information technologies, competitive advantages, economic diagnostics, information-communication business processes, resources, risks, results, quality.*

**Постановка проблеми.** Забезпечення ефективної та сталої діяльності підприємства є центральним завданням сучасного корпоративного менеджменту. Мінливе бізнес-середовище сучасних підприємств вимагає гнучкості та адаптивності. У сучасних умовах ведення бізнесу інформаційні технології відіграють важливу роль для підприємств, оскільки вони можуть забезпечити більшу ефективність та конкурентоспроможність на ринку, включаючи здатність швидко та плавно адаптуватися до постійних змін.

За допомогою інформаційних технологій можна більш ефективно долати невизначеності ринкового середовища, управляти бізнес-процесами та досягати високої виробничо-економічної ефективності діяльності підприємств. На сучасному етапі розвитку економіки інформатизація

виробництва є пріоритетним напрямком у визначенні стратегії розвитку бізнесу. З метою вдосконалення стратегічного управління бізнес-процесами все більше уваги приділяється використанню мережевих інструментів, які дозволяють підприємства формувати вигідні інформаційні простори. Зокрема, підприємства, які використовують новітні знання та інформаційні технології, можуть різко покращити свій соціально-економічний статус. Тому впровадження інформаційних інновацій у діяльність підприємств стає все більш необхідним. Ключовою перешкодою для широкого впровадження інформаційного забезпечення стратегічного розвитку підприємств є недостатнє знання комп'ютерної грамотності та відсутність практичного досвіду використання інформаційних технологій. Водночас активний розвиток інформатизації в економіці потребує нового підходу до розробки стратегій виробництва з урахуванням інформаційно-аналітичного забезпечення управління бізнесом та процесами підприємств.

У цій ситуації проблема та актуальність статті визначаються необхідністю дослідження впливу інформаційного забезпечення на розвиток підприємства, зокрема шляхом використання інформаційних технологій.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теоретичні і практичні питання стосовно особливостей і впливу інформаційних технологій на розвиток підприємства є предметом досліджень багатьох вчених та практиків. Зокрема, ці питання досліджували такі науковці та практики: О. Байкарова [1], А. Бродська [2], О. Кіндрат [3], О. Коваленко [4], В. Кравець [5], О. Ларченко [6], С. Пиріг [7], І. Пліско [8], М. Слинко [9], І. Струтинська [10], Т. Халімон [11], Т. Янчук [12] та інші. Дослідження літератури [1–12] та інших публікацій дає можливість стверджувати, що сьогодні не до кінця є розкритими питання, які стосуються впливу інформаційних технологій на розвиток підприємства, з урахуванням

теоретичних і практичних аспектів формування й використання систем економічної діагностики діяльності та розвитку підприємства в сучасних умовах, в умовах ризику і невизначеності [13–74].

**Мета статті.** Метою статті є дослідити вплив інформаційних технологій на розвиток підприємства в сучасних умовах.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Сьогодні ефективне управління конкурентоспроможністю вважається об'єктивною необхідністю успішного функціонування будь-якого підприємства. Ефективне управління конкурентоспроможністю визначає якість та ефективність діяльності в умовах посилення процесів глобалізації та зростання конкуренції. Конкурентоспроможність означає сукупні характеристики активів підприємства та параметри, які складають її можливості, цінності та конкурентну перевагу. Так, конкурентоспроможність підприємства вважається однією з найважливіших категорій економіки і характеризує здатність підприємства адаптуватися та діяти до зовнішніх умов середовища. Досягнення інформаційних технологій відкривають принципово нові можливості управління та дають підприємствам конкурентні переваги. Актуальна та достовірна інформація є однією з ключових вимог для забезпечення життєдіяльності підприємства в умовах обмеженої ресурсної пропозиції та хаотичної конкуренції. Успішне функціонування підприємства в сучасних умовах господарювання залежить насамперед не від удосконалення його внутрішньогосподарської діяльності, а насамперед від того, наскільки інформаційні технології відповідають вимогам системи управління.

Робота сучасного підприємства неможлива без надійного та ефективного інформаційного забезпечення його діяльності. Конкурентоспроможність сучасних підприємств безпосередньо залежить від швидкості отримання інформації, якості обробки та аналізу, на основі яких ґрунтуються управлінські рішення. Тому навіть малі та середні

підприємства не можуть ефективно здійснювати свою діяльність без використання сучасних інформаційних технологій [8].

Одним із найефективніших інструментів боротьби з конкуренцією є впровадження на підприємствах сучасних інформаційних систем. Це дає доступ до інноваційних інструментів обслуговування клієнтів; підвищення ефективності роботи; розвитку нових бізнес-ніш; аналізу внутрішніх бізнес-процесів; оптимізації, формалізації, опису бізнес-процесів; оформлення проектної документації; автоматизації бізнес-процесів підприємства; впровадження та підтримки програмних продуктів. Технічні можливості для реалізації різноманітних рішень у сфері побудови інформаційних систем зараз дуже широкі та доступні. Все більше виробників підтримують роботу своїх систем на різних платформах і забезпечують підключення різних пристроїв до системи. Сьогодні можна підключитися до локальної мережі підприємства в будь-який час. Керівники можуть контролювати роботу своїх підлеглих у режимі реального часу, будь-коли та будь-де.

Доцільно відзначити, що інформаційна система – це сукупність технологій, програмного забезпечення, організаційної підтримки та персоналу, призначених для надання своєчасної інформації. Іншими словами, інформаційна система – це комплекс програмних, організаційних, інформаційних і технічних засобів, об'єднаних в єдину систему для збору, зберігання, обробки та публікації інформації, що має відношення до певної функції. Вона повинна охоплювати всі фази процесу управління, включаючи планування, операції, облік і аналіз, щоб забезпечити комплексний підхід до управління ресурсами та джерелами підприємства [6].

Важливим етапом впровадження інформаційних технологій є оцінювання. Розрізняють такі методи оцінки, як інвестиційний, фінансовий та якісний аналіз. Після оцінки виводяться нормативи та показники та



відповідно аналізується ступінь інформатизації та автоматизації діяльності. Після розрахунків узгоджуються плани та розробляються інструменти для прийняття управлінських рішень, пов'язаних із впровадженням інформаційних технологій. Досить важливим кроком є належне навчання співробітників, що включає систематичне проведення навчальних курсів, семінарів, конференцій та інших заходів. Їхня мета – забезпечити розуміння змін на підприємстві та мінімізувати опір інноваціям через розуміння ролі кожного працівника в цьому процесі [9].

При впровадженні інформаційних технологій в управління сучасними підприємства можна виділити наступні перешкоди: складність вивчення швидкозмінних інформаційних потоків через посилення експортної орієнтації значної кількості підприємств; складність розробки та впровадження інформаційно-програмних систем автоматизації управління бізнесом через міграцію ІТ-персоналу та брак фінансових ресурсів; не багато менеджерів розуміють практичність використання інформаційних технологій для покращення адміністративних завдань; можливість постійного використання інформаційних технологій в організації та наданні мобільної допомоги [3].

Слід відзначити, що впровадження інформаційних технологій на підприємстві дасть можливість отримати наступні позитивні моменти, зокрема: економію ресурсів (особливо праці та часу) і підвищення ефективності; додатковий час для вирішення нагальних питань, які безпосередньо пов'язані з досягненням цілей підприємства; сприятиме обміну інформацією та проектною роботою, прискоренню документообігу; ефективніше планування та реалізацію як загальної стратегії підприємства, так і її маркетингової, фінансової та людської стратегії; полегшить просування бренду та спростить процес взаємодії з цільовою аудиторією; сприятиме контролю фінансових витрат, дебіторської та кредиторської заборгованості; формуватиме комплексний інструментарій

аналізу, який не вимагає зусиль для написання звітів; забезпечить можливість інтеграції великої кількості програмного забезпечення тощо [5].

Інформаційні технології в бізнесі мають такі властивості, корисні для менеджерів: вони допомагають подолати розрив між економікою та математикою; є найефективнішим медіатором сучасних методів вирішення економічних проблем; сприяють гармонізації економічних процедур і міжнародних вимог; дають можливість використання нових засобів збору, передачі та обробки інформації, що забезпечить підвищення оптимізації та впорядкування адміністративних функцій.

Інформаційні технології розрізняють за їх функціональними властивостями. Адміністративні функції, включно з продажами та маркетингом, наданням послуг, фінансовим менеджментом, бухгалтерським обліком і людськими ресурсами, виконуються через власні інформаційні системи. У великих підприємствах підфункції кожної з цих функцій також мають власні інформаційні системи. Наприклад, функція обслуговування може мати системи для управління запасами, управління процесом обслуговування та планування витрат на матеріали. Інформаційно-організаційний дизайн підприємства може складатися з комп'ютерних систем резервування, систем відеоконференцій, відеосистем, комп'ютерів, інформаційних систем управління, електронних інформаційних систем, електронних переказів коштів, телефонних мереж, мобільного зв'язку тощо. Інформаційна реорганізація та організаційний дизайн можуть значно підвищити продуктивність працівників і часто вимагають звільнення персоналу від рутинних завдань. На рівні операційної діяльності вирішуються наступні завдання: підготовка регулярних контрольних звітів про стан обробки даних на підприємстві; зберігання даних; одержання відповідей на запити з різних відкритих тем і оформлення їх у вигляді паперових документів або звітів [11].

Використання таких програм, як «1С», «Redmine», «Trello» та багатьох інших інтернет-ресурсів і додатків істотно полегшує завдання розвитку підприємств, відкриває нові можливості для просування бренду та робить взаємодію більш якісною. Загалом, наявність потужної інфраструктури та методології побудови інформаційної системи допомагає досягти високої ефективності сучасних підприємств. Водночас розвиток інформаційних систем відображає потребу у вдосконаленні бізнесу. Необхідність підвищення якості управління, прискорення документообігу та підготовки прийняття управлінських рішень відповідно до інформаційних процесів реальних бізнес-процесів лежить в основі розвитку сучасних інформаційних систем [5].

Сучасний рівень інформаційних технологій змінює бізнес-процеси, прописуючи їх організацію, і, навпаки, економічні процеси змінюються в міру відображення в методах інформаційних систем. Враховуючи критерії впровадження інформаційних систем, при паралельному аналізі бізнес-процесів підприємства та існуючих інформаційних систем можна визначити оптимальну форму та зміст як структури організації управління, так і знайти інформаційну структуру. В ідеалі модель бізнес-процесу та модель інформаційної системи повинні збігатися або накладатися. Однак насправді це не так, і лише комбінуючи обидва методи, можна досягти дійсно позитивних результатів [4].

Впровадження нових інформаційних технологій в управлінську діяльність спрямоване не тільки на автоматизацію рутинних методів обробки інформації, а й на організацію інформаційно-комунікаційних процесів на якісно новому рівні. Комп'ютерна інформаційна система є багаторівневим утворенням і містить взаємопов'язаний набір складних апаратно-програмних засобів збору, передачі та обробки інформації, тобто свою інформаційну базу [1].

Ефективність використання інформаційних технологій залежить від

їх умілого застосування, їх впливу на підвищення продуктивності та якості роботи менеджерів, а також на зниження витрат на інформатизацію шляхом оптимального проектування. Нові інформаційні технології та системи аналізу інформації, які будуть впроваджені на підприємствах, безпосередньо підвищать продуктивність праці, особливо у сфері інтелектуальної праці та менеджменту, а їх впровадження матиме великий вплив на економічний розвиток підприємств.

Таким чином, механізм впровадження інформаційних технологій на підприємствах є системою вимірювання організаційно-економічного характеру. Комплексний підхід до впровадження інформаційних технологій на підприємствах дає можливість об'єднати всі структурні підрозділи в єдиний інформаційний простір, організувати більш точний облік витрат, удосконалити методи розрахунку собівартості продукції та аналізу відхилень, а також забезпечити належне управління [12].

Важливе місце в діяльності підприємства займає документообіг, який вимагає підготовки всередині підприємства, оформлення, роздачі працівникам, контролю за їх виконанням, ведення довідкової роботи, зберігання тощо. Організація документообігу є важливою складовою процесу управління та прийняття управлінських рішень, яка суттєво впливає на ефективність, економічність та надійність роботи ланки управління підприємством [1].

Підприємства, які використовують у своїй роботі комп'ютери, активно займаються автоматизованим обміном даними, зокрема надсилання та отримання даних і транспортних документів з державними органами, видача платіжних доручень фінансовим установам, отримання/відправлення електронних рахунків-фактур, надсилання та отримання інформації про продукт, відправка замовлень тощо [7].

Жорстка конкуренція на ринку вимагає від підприємств швидкого виконання проектів, мінімізації витрат і досягнення високого рівня якості.

Стратегічна цільова орієнтація підприємства додає ще одне обмеження терміну виконання бюджету: дотримання корпоративної стратегії. Необхідно чітко розуміти цілі підприємства та вибирати відповідні проекти, які досягають цих цілей. Досягнення стратегічних цілей вимагає ефективного управління кількома проектами та залучення обмежених ресурсів.

Розвиток інформаційної технології управління проектами відбувався в кілька етапів. З підвищенням продуктивності комп'ютера покращилась і функціональність системи. Прогрес веб-технологій, а також впровадження стандартів міжсистемного обміну даними відкрили нові перспективи для розвитку інформаційних систем управління проектами. При цьому слід підкреслити, що складність проектів зростає, що в свою чергу висуває додаткові вимоги до інформаційних технологій.

Сучасні тенденції управління проектами передбачають зростання ролі інформаційних технологій. Інформаційна технологія управління проектами покликана підвищити ефективність управління та знизити відсоток незавершених проектів. Інформаційні технології дозволяють керувати змінами, ресурсами, обмеженнями, комунікаціями, робочими групами та іншими факторами, які впливають на проект. Використовуючи інформаційні технології в управлінні проектами, можна автоматизувати один або кілька компонентів управління проектами, включаючи створення робочих планів і управління ресурсами, витратами, ризиками і якістю. Система автоматизації управління проектами включає структурні елементи: інструменти диспетчеризації та мережевого планування, інструменти для вирішення окремих завдань (серед них варто виділити передпроектний аналіз, розробку бізнес-плану, аналіз ризиків, тайм-менеджмент, управління витратами).

Перш ніж вирішити, чи використовувати інформаційні технології на підприємстві, слід проаналізувати поточні бізнес-процеси підприємства,

зрозуміти виклики, з якими стикаються відповідні зацікавлені сторони, а потім приступити до цифрової трансформації. Процес цифрової трансформації бізнесу дуже складний і вимагає знань із різних галузей, таких як інформатика, інженерія, когнітивна наука, інформаційні системи, менеджмент, управління бізнес-процесами тощо [10].

За допомогою інформаційних технологій можна успішно керувати проектами, налагоджувати надійний зв'язок між учасниками, вчасно виявляти та реагувати на відхилення, документувати всі етапи проекту та досягати швидкого контролю. Крім того, завдання цих систем включають, серед іншого, організацію дискусійних груп і каналів чату, віддалене зберігання файлів, зберігання рішень та інформації зацікавлених сторін. Сучасні тенденції свідчать про те, що інформаційні технології набувають все більшого поширення для спрощеного доступу до проектної інформації та ефективної комунікації між членами проектної команди [2].

Щоб залишатися конкурентоспроможними в ринкових умовах, що розвиваються та швидко змінюються, і застосовувати нові технології та рішення, підприємствам необхідно використовувати всі переваги новітніх інформаційних технологій. Щоб успішно вирішувати проблеми, пов'язані з інформаційними технологіями, підприємства повинні інвестувати в постійне оновлення своїх систем і регулярні вдосконалення. Такий підхід дозволяє підтримувати високий рівень кваліфікації та надійно уникнути будь-яких втрат ефективності роботи. Активне впровадження інформаційних систем у сферу управління бізнесом дозволить зберегти необхідний рівень конкурентоспроможності підприємства, незважаючи на складні обставини. Водночас використання інформаційних технологій в управлінні бізнесом підвищує конкурентоспроможність будь-якого підприємства за рахунок підвищення ефективності управління та адаптивності до змін ринкового середовища.

Виклад основного матеріалу дослідження містить результати

комплексного, системного аналізу літератури [1–12], а також включає окремі ідеї та деякі положення, теоретичні і практичні аспекти формування й використання систем економічної діагностики діяльності й розвитку підприємства в сучасних умовах, в умовах ризику і невизначеності [13–74].

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** Таким чином, проведене дослідження, виходячи із результатів аналізу літератури [1–74], дало можливість виділити основні аспекти впливу інформаційних технологій на розвиток підприємства. Визначено, що одним із найефективніших інструментів боротьби з конкуренцією є впровадження на підприємствах сучасних інформаційних систем. У ході дослідження з'ясовано, що важливим етапом впровадження інформаційних технологій є оцінювання. Виділено позитивні моменти, які дозволить отримати впровадження інформаційних технологій на підприємстві. Розглянуто особливості розвитку інформаційної технології управління проектами на підприємстві. Виявлено, що активне впровадження інформаційних систем у сферу управління бізнесом дозволить зберегти необхідний рівень конкурентоспроможності підприємства, незважаючи на складні обставини. Все це необхідно врахувати у перспективі подальших досліджень при удосконаленні системи інформатизації бізнес-процесів підприємства сучасних умовах.

### **Література**

1. Байкарова О. О., Тарасюк Л. М. Інформаційні технології – засіб оптимізації діяльності підприємств // *Комп'ютерно-інтегровані технології: освіта, наука, виробництво*. 2013. № 11. С. 177–182.
2. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств // *Управління розвитком складних систем*. 2013. Вип. 13. С. 8–11.
3. Кіндрат О. В. Сучасні інформаційні технології – найперспективніша

- інвестиція у розвиток підприємства // *Науковий вісник ЛНУВМБТ імені С. З. Гжицького*. 2016. Т. 18, № 2(69). С. 72–74. doi: <https://doi.org/10.15421/nvlvet6913>
4. Коваленко О. О. Сучасні інформаційні системи – інвестиції в розвиток підприємства // *Інвестиції: практика та досвід*. 2009. № 2. С. 10–13.
  5. Кравець В. І., Слісаренко Т. В. Використання інформаційних технологій для підвищення ефективності управління підприємством // *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2017. № 13(1). С. 136–140.
  6. Ларченко О. В. Ефективність впровадження інформаційних систем в управління підприємством // *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2020. № 1. С. 278–284.
  7. Пиріг С. О., Нужна О. А. Інформаційні технології та їх використання на підприємствах України // *Економічний форум*. 2014. № 3. С. 190–195.
  8. Пліско І., Волот О. Інформаційні технології та їх вплив на підвищення ефективності діяльності підприємств малого бізнесу // *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2016. № 2(6). С. 154–159.
  9. Слинько М. Ю. Роль інформаційних технологій у господарській діяльності вітчизняних підприємств // *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки*. 2019. Вип. 53. С. 50–57.
  10. Струтинська І. Інформаційні технології організації бізнесу – імператив інноваційного розвитку бізнес-структур // *Галицький економічний вісник*. 2018. № 2. С. 40–49.
  11. Халімон Т. М. Інформаційні технології як платформа ефективного управління конкурентоспроможністю підприємств // *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2016. № 4. С. 67–74.



12. Янчук Т. В. Значення механізму впровадження інформаційних технологій у господарській діяльності підприємств // *Економіка і організація управління*. 2016. № 4(24). С. 269–276.
13. Skrynkovskyi R. M. Methodical approaches to economic estimation of investment attractiveness of machine-building enterprises for portfolio investors // *Actual Problems of Economics*. 2011. Vol. 118, Iss. 4. P. 177–186.
14. Skrynkovskyi R. M., Sopilnyk L. I., Tsyuh S. I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform.* 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>
15. Skrynkovskyi R., Kataiev A., Zaiats O., Andrushchenko H., Popova N. Competitiveness of The Company on The Market: Analytical Method of Assessment and The Phenomenon of The Impact of Corruption in Ukraine // *Journal of Optimization in Industrial Engineering*. 2021. № 14(Special Issue). P. 79–86. doi: <https://dx.doi.org/10.22094/joie.2020.677836>
16. Skrynkovskyi R., Pavlenchuk N., Tsyuh S., Zanevskyi I., Pavlenchuk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(4). P. 188–214.
17. Skrynkovskyi R., Pawlowski G., Sytar L. Development of Tools for Ensuring the Quality of Labor Potential of Industrial Enterprises // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 9. P. 3009–3018.
18. Skrynkovskyi R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science*. 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>
19. Lozovan V., Skrynkovskyi R., Yuzevych V., Yasynskyi M., Pawlowski G. Forming the toolset for development of a system to control quality of

- operation of underground pipelines by oil and gas enterprises with the use of neural networks // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2019. Vol. 2. No. 5(98). P. 41–48.
20. Lozovan V., Dzhala R., Skrynkovskyy R., Yuzevych V. Detection of specific features in the functioning of a system for the anti-corrosion protection of underground pipelines at oil and gas enterprises using neural networks // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2019. Vol. 1. No 5 (97). P. 20–27.
21. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. No 3(10). P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>
22. Skrynkovskyy R. M., Yuzevych V. M., Kataev A. V., Pawlowski G., Protsiuk T. B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences*. 2019. Vol. 6(1). P. B1–B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1)
23. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255.
24. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231.
25. Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514.
26. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the

- Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>
27. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>
28. Skrynkovskyy R. M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. №1. С. 231–236.
29. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Kovaliv M., Zayats R., Malashko O., Yesimov S., Mykytiuk M. Development of Digital Economy in the Context of Information Security in Ukraine // *Path of Science*. 2020. Vol. 6, No. 5. P. 2023–2032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.58-7>
30. Yuzevych V., Skrynkovskyy R., Koman B. Intelligent Analysis of Data Systems for Defects in Underground Gas Pipeline // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. 2018. doi: <https://doi.org/10.1109/dsmp.2018.8478560>
31. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>
32. Нога І. М., Скриньковський Р. М., Павловські Г. Діагностика ефективності застосування інформаційних технологій в управлінні підприємствами // *Бізнес Інформ*. 2016. № 9. С. 241–245.
33. Pawlowski G., Varabash O., Kovaliv M., Khmyz M., Mysiuk I., Hryshchuk A. Legal Aspects of Information Security in Telemedicine in Ukraine //

*Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 11. P. 1011–1017. doi:  
<http://dx.doi.org/10.22178/pos.87-2>

34. Скриньковський Р. М. Діагностика використання трудових, матеріальних, фінансових та енергетичних ресурсів підприємства як інструмент управління елементами його виробничо-господарської діяльності // *Проблеми економіки*. 2015. № 1. С. 249–254.
35. Скриньковський Р. М. Діагностика конкурентоспроможності продукції підприємства // *Проблеми економіки*. 2015. № 4. С. 240–246.
36. Скриньковський Р. М. Діагностика фінансового, виробничого, трудового, соціально-економічного та інноваційно-інвестиційного потенціалів і аналіз потенційних ризиків підприємства в умовах невизначеності // *Проблеми економіки*. 2015. № 2. С. 186–193.
37. Скриньковський Р. М. Економічна безпека підприємства: сутність, класифікація та система діагностики // *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Вип. 3. С. 414–418.
38. Скриньковський Р. М., Семчук Ж. В. Фінансовий стан підприємств: сутність, прийоми та методи проведення аналізу // *Економіка та держава*. 2014. № 3. С. 47–49.
39. Скриньковський Р. М., Костюк Н. Р., Коваль Н. М., Галелюк М. М. Діагностика транспортної діяльності як складової логістичної системи підприємства // *Проблеми економіки*. 2016. № 2. С. 123–128.
40. Скриньковський Р. М. Діагностика постачальницької та збутової діяльності підприємства // *Бізнес Інформ*. 2015. № 7. С. 201–205.
41. Скриньковський Р. М. Діагностика логістичної діяльності підприємства: теоретико-методичні аспекти // *Молодий вчений*. 2015. № 3(2). С. 48–51.
42. Скриньковський Р. М., Процюк Т. Б., Леськів С. Р. Моніторинг фінансової, виробничої, маркетингової і продуктової сфер діяльності та експрес-діагностика матеріально-технічного забезпечення

- підприємства // *Бізнес Інформ*. 2015. № 10. С. 250–256.
43. Скриньковський Р. М. Діагностика ефективності реклами в діяльності підприємства // *Бізнес Інформ*. 2016. № 6. С. 240–244.
44. Скриньковський Р. М. Поелементна бізнес-діагностика діяльності підприємства // *Проблеми економіки*. 2016. № 1. С. 207–215.
45. Скриньковський Р. М. Методичні рекомендації до оцінювання інвестиційної привабливості підприємств // *Інвестиції: практика та досвід*. 2011. № 23. С. 62–67.
46. Скриньковський Р. М. Освітньо-фаховий потенціал персоналу: сутність і роль у формуванні інвестиційної привабливості підприємства // *Бізнес Інформ*. 2013. № 4. С. 121–126.
47. Скриньковський Р. М. Система діагностики виробничої діяльності підприємства з урахуванням науково-технічного та інноваційного розвитку // *Економіка та держава*. 2015. № 5. С. 51–53.
48. Скриньковський Р. М. Система діагностики інноваційної діяльності підприємства: концепція та інструментарій // *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2014. Вип. 2. С. 705–708.
49. Скриньковський Р. М., Візник Ю. Я., Павловські Г., Коропецький О. О. Діагностика диверсифікаційних процесів на підприємстві // *Проблеми економіки*. 2017. № 2. С. 223–228.
50. Скриньковський Р. М., Клювак О. В. Діагностика рівня готовності підприємства до здійснення інноваційної стратегії // *Бізнес Інформ*. 2016. № 7. С. 96–101.
51. Скриньковський Р. М., Клювак О. В., Процевят О. С. Діагностика експортного потенціалу підприємства // *Проблеми економіки*. 2016. № 4. С. 163–170.
52. Скриньковський Р. М., Костюк Н. Р., Семчук Ж. В., Коропецький О. О. Діагностика політики керівництва у сферах якості, соціальної відповідальності, інформаційної безпеки й охорони праці та механізм

- забезпечення гідної праці на підприємстві // *Бізнес Інформ*. 2016. № 3. С. 131–137.
53. Скриньковський Р. М., Крамар Р. І., Гарасим П. С. Діагностика ефективності системи захисту інформації на підприємстві та відповідальність за порушення законодавства про комерційну таємницю // *Порівняльно-аналітичне право*. 2016. № 1. С. 225–228.
54. Скриньковський Р. М., Максимчук Я. С., Харук К. Б. Діагностика економічної стійкості підприємства і роль інформації та комунікації в контексті стійкості динамічної рівноваги, функціонування і розвитку // *Проблеми економіки*. 2015. № 3. С. 162–168.
55. Скриньковський Р. М., Павловські Г. Діагностика в системі менеджменту підприємства // *Проблеми економіки*. 2016. № 3. С. 199–205.
56. Скриньковський Р. М., Павловські Г., Воробйов В. В. Діагностика відповідності конкурентної стратегії підприємства стану зовнішнього середовища // *Бізнес Інформ*. 2016. № 10. С. 371–376.
57. Скриньковський Р. М., Павловські Г., Воробйов В. В. Діагностика ефективності контролінгу бізнес-процесів підприємства // *Бізнес Інформ*. 2016. № 8. С. 154–159.
58. Скриньковський Р. М., Павловські Г., Костюк Н. Р., Коропецький О. О. Діагностика факторів інноваційного розвитку підприємства // *Проблеми економіки*. 2017. № 1. С. 250–257.
59. Скриньковський Р. М., Павловські Г., Пирожак Є. К., Томюк І. М. Діагностика системи стратегічного управління витратами підприємства // *Бізнес Інформ*. 2016. № 12. С. 248–253.
60. Скриньковський Р. М., Процюк Т. Б., Костюк Н. Р. Внутрішній аудит системи корпоративного управління та діагностика ринкової вартості підприємства // *Бізнес Інформ*. 2015. № 9. С. 180–187.
61. Скриньковський Р. М., Семчук Ж. В., Візньак Ю. Я., Горічко Х. І.

- Діагностика фінансового стану підприємства з метою попередження кризи та ідентифікації банкрутства // *Бізнес Інформ*. 2016. № 2. С. 165–172.
62. Скриньковський Р. М., Харук К. Б., Заброцька О. В. Параметри діагностики кредитоспроможності підприємства // *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки*. 2014. Вип. 8(1). С. 114–117.
63. Скриньковський Р. М., Шпак О. Г. Бізнес-діагностика підприємства як особливий вид консультаційних послуг // *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2017. Вип. 3. С. 110–114.
64. Скриньковський Р., Дмитрієва Ю., Чубенко А. Діагностика можливостей підприємства щодо утримання клієнтури та відповідальність за порушення законодавства про захист прав споживачів // *Підприємництво, господарство і право*. 2016. № 9. С. 45–50.
65. Скриньковський Р., Крамар Р. Діагностика формування і використання прибутку підприємства та відповідальність керівника за порушення податкового законодавства // *Підприємництво, господарство і право*. 2016. № 6. С. 130–134.
66. Скриньковський Р., Нога І., Чубенко А. Діагностика стану кадрового обліку і діловодства на підприємстві та відповідальність за порушення вимог законодавства у сфері захисту персональних даних // *Підприємництво, господарство і право*. 2016. № 8. С. 52–57.
67. Скриньковський Р., Чубенко А. Діагностика конкурентного потенціалу підприємства та відповідальність за порушення законодавства про захист економічної конкуренції // *Підприємництво, господарство і право*. 2016. № 7. С. 49–54.
68. Kovaliv M., Skrynkovskyu R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public

- Administration in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>
69. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M., Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>
70. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 2 P. 3001–3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>
71. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XXI*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>
72. Мельник О. Г. *Системи діагностики діяльності машинобудівних підприємств: полікритеріальна концепція та інструментарій*: монографія. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2010. 344 с.
73. Воронков Д. К., Погорелов Ю. С. *Розвиток підприємства: управління змінами та інновації*: монографія. Харків: АДВА, 2009. 435 с.
74. Погорелов Ю. С. *Оцінювання та моделювання розвитку підприємства*: монографія. Луганськ: Глобус, 2010. 512 с.

### References

1. Baikarova O. O., Tarasiuk L. M. Informatsiini tekhnolohii – zasib optymizatsii diialnosti pidpriemstv // *Kompiuterno-intehrovani tekhnolohii: osvita, nauka, vyrobnytstvo*. 2013. № 11. S. 177–182.
2. Brodska A. O. Vykorystannia informatsiinykh tekhnolohii v upravlinni proektamy pidpriemstv // *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system*. 2013. Vyp. 13. S. 8–11.
3. Kindrat O. V. Suchasni informatsiini tekhnolohii – naiperspektyvnisha



- investytsiia u rozvytok pidpryiemstva // *Naukovyi visnyk LNUVMBT imeni S. Z. Gzhytskoho*. 2016. T. 18, № 2(69). S. 72–74. doi: <https://doi.org/10.15421/nvlvet6913>
4. Kovalenko O. O. Suchasni informatsiini systemy – investytsii v rozvytok pidpryiemstva // *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2009. № 2. S. 10–13.
  5. Kravets V. I., Slisarenko T. V. Vykorystannia informatsiinykh tekhnolohii dlia pidvyshchennia efektyvnosti upravlinnia pidpryiemstvom // *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Serii: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove gospodarstvo*. 2017. № 13(1). S. 136–140.
  6. Larchenko O. V. Efektyvnist vprovadzhennia informatsiinykh system v upravlinnia pidpryiemstvom // *Tavriiskyi naukovyi visnyk. Serii: Ekonomika*. 2020. № 1. С. 278–284.
  7. Pyrih S. O., Nuzhna O. A. Informatsiini tekhnolohii ta yikh vykorystannia na pidpryiemstvakh Ukrainy // *Ekonomichnyi forum*. 2014. № 3. S. 190–195.
  8. Plisko I., Volot O. Informatsiini tekhnolohii ta yikh vplyv na pidvyshchennia efektyvnosti diialnosti pidpryiemstv maloho biznesu // *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia*. 2016. № 2(6). S. 154–159.
  9. Slynko M. Y. Rol informatsiinykh tekhnolohii u hospodarskii diialnosti vitchyznianskykh pidpryiemstv // *Zbirnyk naukovykh prats Cherkaskoho derzhavnoho tekhnolohichnoho universytetu. Serii: Ekonomichni nauky*. 2019. Vyp. 53. S. 50–57.
  10. Strutynska I. Informatsiini tekhnolohii orhanizatsii biznesu – imperatyv innovatsiinoho rozvytku biznes-struktur // *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*. 2018. № 2. S. 40–49.
  11. Khalimon T. M. Informatsiini tekhnolohii yak platforma efektyvnoho upravlinnia konkurentospromozhnistiu pidpryiemstv // *Ekonomika*.

*Menedzhment. Biznes.* 2016. № 4. S. 67–74.

12. Ianchuk T. V. Znachennia mekhanizmu vprovadzhennia informatsiinykh tekhnolohii u hospodarskii diialnosti pidpryiemstv // *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia.* 2016. № 4(24). S. 269–276.
13. Skrynkovskyi R. M. Methodical approaches to economic estimation of investment attractiveness of machine-building enterprises for portfolio investors // *Actual Problems of Economics.* 2011. Vol. 118, Iss. 4. P. 177–186.
14. Skrynkovskyy R. M., Sopilnyk L. I., Tsyuh S. I. Improving the Enterprise Development Model: New Solutions Based on the Principles of Management, Marketing and Economic Diagnosis // *Business Inform.* 2020. № 4. P. 191–199. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-4-191-199>
15. Skrynkovskyy R., Kataiev A., Zaiats O., Andrushchenko H., Popova N. Competitiveness of The Company on The Market: Analytical Method of Assessment and The Phenomenon of The Impact of Corruption in Ukraine // *Journal of Optimization in Industrial Engineering.* 2021. № 14(Special Issue). P. 79–86. doi: <https://dx.doi.org/10.22094/joie.2020.677836>
16. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchyk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal.* 2022. № 8(4). P. 188–214.
17. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Sytar L. Development of Tools for Ensuring the Quality of Labor Potential of Industrial Enterprises // *Path of Science.* 2017. Vol. 3, No. 9. P. 3009–3018.
18. Skrynkovskyy R., Tyrkalo Y. Entrepreneurial Risks: Nature, Types, Assessment Methods and Ways to Reduce Them // *Path of Science.* 2021. Vol. 7, No. 12. P. 2015–2023. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.77-11>
19. Lozovan V., Skrynkovskyy R., Yuzevych V., Yasynskyy M., Pawlowski G.

- Forming the toolset for development of a system to control quality of operation of underground pipelines by oil and gas enterprises with the use of neural networks // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2019. Vol. 2. No. 5(98). P. 41–48.
20. Lozovan V., Dzhala R., Skrynkovskyy R., Yuzevych V. Detection of specific features in the functioning of a system for the anti-corrosion protection of underground pipelines at oil and gas enterprises using neural networks // *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2019. Vol. 1. No 5 (97). P. 20–27.
21. Skrynkovskyy R., Pawlowski G., Harasym P., Koropetskyi O. Cybernetic Security and Business Intelligence in the System of Diagnostics of Economic Security of the Enterprise // *Path of Science*. 2017. No 3(10). P. 5001–5009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.27-6>
22. Skrynkovskyy R. M., Yuzevych V. M., Kataev A. V., Pawlowski G., Protsiuk T. B. Analysis of the methodology of constructing a production function using quality criteria // *Journal of Engineering Sciences*. 2019. Vol. 6(1). P. B1–B5. doi: [https://doi.org/10.21272/jes.2019.6\(1\).b1](https://doi.org/10.21272/jes.2019.6(1).b1)
23. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2022. № 8(1). P. 235–255.
24. Sumets A., Serbov M., Skrynkovskyy R., Faldyna V., Satusheva K. Analysis of influencing factors on the development of agricultural enterprises based on e-commerce technologies // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2020. № 6(4). P. 211–231.
25. Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // *Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR)*. 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514.

26. Pawlowski G., Skrynkovskyy R., Shpak O., Vizniak Y. Development of the Model of the System of Managerial Diagnostics of the Enterprise on the Basis of Improvement of Diagnostic Purposes // *Path of Science*. 2017. Vol. 3, No. 11. P. 4010–4020. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.28-9>
27. Popova N., Kataiev A., Nevertii A., Kryvoruchko O., Skrynkovskyy R. Marketing Aspects of Innovative Development of Business Organizations in the Sphere of Production, Trade, Transport, and Logistics in VUCA Conditions // *Studies of Applied Economics*. 2021. № 38(4). doi: <https://doi.org/10.25115/eea.v38i4.3962>
28. Skrynkovskyy R. M. An IT Audit as a Tool for Strategic Enterprise Management // *The Problems of Economy*. 2018. №1. C. 231–236.
29. Sopilnyk L., Skrynkovskyy R., Kovaliv M., Zayats R., Malashko O., Yesimov S., Mykytiuk M. Development of Digital Economy in the Context of Information Security in Ukraine // *Path of Science*. 2020. Vol. 6, No. 5. P. 2023–2032. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.58-7>
30. Yuzevych V., Skrynkovskyy R., Koman B. Intelligent Analysis of Data Systems for Defects in Underground Gas Pipeline // *2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP)*. 2018. doi: <https://doi.org/10.1109/dsmp.2018.8478560>
31. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2021. № 7(1). P. 192–210. doi: <https://doi.org/10.51599/are.2021.07.01.10>
32. Noga I. M., Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G. Diahnostyka efektyvnosti zastosuvannya informatsiinykh tekhnolohii v upravlinni pidpriumstvamy // *Biznes Inform*. 2016. № 9. S. 241–245.
33. Pawlowski G., Barabash O., Kovaliv M., Khmyz M., Mysiuk I., Hryshchuk

- A. Legal Aspects of Information Security in Telemedicine in Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 11. P. 1011–1017. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.87-2>
34. Skrynkovskyy R. M. Diahnastyka vykorystannia trudovykh, materialnykh, finansovykh ta enerhetychnykh resursiv pidpryiemstva yak instrument upravlinnia elementamy yoho vyrobnycho-hospodarskoi diialnosti // *Problemy ekonomiky*. 2015. № 1. S. 249–254.
35. Skrynkovskyy R. M. Diahnastyka konkurentospromozhnosti produktsii pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky*. 2015. № 4. S. 240–246.
36. Skrynkovskyy R. M. Diahnastyka finansovoho, vyrobnychoho, trudovoho, sotsialno-ekonomichnoho ta innovatsiino-investytsiinoho potentsialiv i analiz potentsiinykh ryzykiv pidpryiemstva v umovakh nevyznachenosti // *Problemy ekonomiky*. 2015. № 2. S. 186–193.
37. Skrynkovskyy R. M. Ekonomichna bezpeka pidpryiemstva: sutnist, klasyfikatsiia ta systema diahnostyky // *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky*. 2015. Vyp. 3. S. 414–418.
38. Skrynkovskyy R. M., Semchuk Z. V. Finansovyi stan pidpryiemstv: sutnist, pryiony ta metody provedennia analizu // *Ekonomika ta derzhava*. 2014. № 3. S. 47–49.
39. Skrynkovskyy R. M., Kostiuk N. R., Koval N. M., Haleliuk M. M. Diahnastyka transportnoi diialnosti yak skladovoi lohistychnoi systemy pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky*. 2016. № 2. S. 123–128.
40. Skrynkovskyy R. M. Diahnastyka postachalnyt'skoi ta zbutovoi diialnosti pidpryiemstva // *Biznes Inform*. 2015. № 7. S. 201–205.
41. Skrynkovskyy R. M. Diahnastyka lohistychnoi diialnosti pidpryiemstva: teoretyko-metodychni aspekty // *Molodyi vchenyi*. 2015. № 3(2). S. 48–51.
42. Skrynkovskyy R. M., Protsiuk T. B., Leskiv S. R. Monitorynh finansovoi, vyrobnychoi, marketynhovo i produktovoi sfer diialnosti ta ekspres-diahnastyka materialno-tekhnichnoho zabezpechennia pidpryiemstva //

*Biznes Inform.* 2015. № 10. S. 250–256.

43. Skrynkovskyy R. M. Diahnostyka efektyvnosti reklamy v diialnosti pidpryiemstva // *Biznes Inform.* 2016. № 6. S. 240–244.
44. Skrynkovskyy R. M. Poelementna biznes-diahnostyka diialnosti pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky.* 2016. № 1. S. 207–215.
45. Skrynkovskyy R. M. Metodychni rekomendatsii do otsiniuvannia investytsiinoi pryvablyvosti pidpryiemstv // *Investytsii: praktyka ta dosvid.* 2011. № 23. S. 62–67.
46. Skrynkovskyy R. M. Osvitno-fakhovyi potentsial personalu: sutnist i rol u formuvanni investytsiinoi pryvablyvosti pidpryiemstva // *Biznes Inform.* 2013. № 4. S. 121–126.
47. Skrynkovskyy R. M. Systema diahnostyky vyrobnychoi diialnosti pidpryiemstva z urakhuvanniam naukovo-tekhnichnoho ta innovatsiinoho rozvytku // *Ekonomika ta derzhava.* 2015. № 5. S. 51–53.
48. Skrynkovskyy R. M. Systema diahnostyky innovatsiinoi diialnosti pidpryiemstva: kontseptsii ta instrumentarii // *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky.* 2014. Vyp. 2. S. 705–708.
49. Skrynkovskyy R. M., Vizniak Y. Y., Pawlowski G., Koropetskyi O. O. Diahnostyka dyversyfikatsiinykh protsesiv na pidpryiemstvi // *Problemy ekonomiky.* 2017. № 2. S. 223–228.
50. Skrynkovskyy R. M., Kliuvak O. V. Diahnostyka rivnia hotovnosti pidpryiemstva do zdiisnennia innovatsiinoi stratehii // *Biznes Inform.* 2016. № 7. S. 96–101.
51. Skrynkovskyy R. M., Kliuvak O. V., Protseviat O. S. Diahnostyka eksportnoho potentsialu pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky.* 2016. № 4. S. 163–170.
52. Skrynkovskyy R. M., Kostiuk N. R., Semchuk Z. V., Koropetskyi O. O. Diahnostyka polityky kerivnytstva u sferakh yakosti, sotsialnoi vidpovidalnosti, informatsiinoi bezpeky y okhorony pratsi ta mekhanizm

- zabezpechennia hidnoi pratsi na pidpryiemstvi // *Biznes Inform.* 2016. № 3. S. 131–137.
53. Skrynkovskyy R. M., Kramar R. I., Harasym P. S. Diahnostyka efektyvnosti systemy zakhystu informatsii na pidpryiemstvi ta vidpovidalnist za porushennia zakonodavstva pro komertsiinu taiemnytsiu // *Porivnialno-analitychne pravo.* 2016. № 1. S. 225–228.
54. Skrynkovskyy R. M., Maksymchuk Y. S., Kharuk K. B. Diahnostyka ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstva i rol informatsii ta komunikatsii v konteksti stiikosti dynamichnoi rivnovahy, funktsionuvannia i rozvytku // *Problemy ekonomiky.* 2015. № 3. S. 162–168.
55. Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G. Diahnostyka v systemi menedzhmentu pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky.* 2016. № 3. S. 199–205.
56. Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G., Vorobiov V. V. Diahnostyka vidpovidnosti konkurentnoi stratehii pidpryiemstva stanu zovnishnoho seredovyscha // *Biznes Inform.* 2016. № 10. S. 371–376.
57. Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G., Vorobiov V. V. Diahnostyka efektyvnosti kontrolinhu biznes-protseviv pidpryiemstva // *Biznes Inform.* 2016. № 8. S. 154–159.
58. Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G., Kostiuk N. R., Koropetskyi O. O. Diahnostyka faktoriv innovatsiinoho rozvytku pidpryiemstva // *Problemy ekonomiky.* 2017. № 1. S. 250–257.
59. Skrynkovskyy R. M., Pawlowski G., Pyrozhak Y. K., Tomiuk I. M. Diahnostyka systemy stratehichnoho upravlinnia vytratamy pidpryiemstva // *Biznes Inform.* 2016. № 12. S. 248–253.
60. Skrynkovskyy R. M., Protsiuk T. B., Kostiuk N. R. Vnutrishnii audyt systemy korporatyvnoho upravlinnia ta diahnostyka rynkovoї vartosti pidpryiemstva // *Biznes Inform.* 2015. № 9. S. 180–187.
61. Skrynkovskyy R. M., Semchuk Z. V., Vizniak Y. Y., Horichko K. I. Diahnostyka finansovoho stanu pidpryiemstva z metoiu poperedzhennia

- kryzy ta identyfikatsii bankrutstva // *Biznes Inform.* 2016. № 2. S. 165–172.
62. Skrynkovskyy R. M., Kharuk K. B., Zabrotska O. V. Parametry diahnostryky kredytopromozhnosti pidpryiemstva // *Naukovyi visnyk Khersonskoho derzhavnoho universytetu. Ser.: Ekonomichni nauky.* 2014. Vyp. 8(1). S. 114–117.
63. Skrynkovskyy R. M., Shpak O. H. Biznes-diahnostryka pidpryiemstva yak osoblyvyi vyd konsultatsiinykh posluh // *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy.* 2017. Vyp. 3. S. 110–114.
64. Skrynkovskyy R., Dmytriieva Y., Chubenko A. Diahnostryka mozhlyvosti pidpryiemstva shchodo utrymannia kliientury ta vidpovidalnist za porushennia zakonodavstva pro zakhyst prav spozhyvachiv // *Pidpryiemnytstvo, gospodarstvo i pravo.* 2016. № 9. S. 45–50.
65. Skrynkovskyy R., Kramar R. Diahnostryka formuvannia i vykorystannia prybutku pidpryiemstva ta vidpovidalnist kerivnyka za porushennia podatkovoho zakonodavstva // *Pidpryiemnytstvo, gospodarstvo i pravo.* 2016. № 6. S. 130–134.
66. Skrynkovskyy R., Noga I., Chubenko A. Diahnostryka stanu kadrovoho obliku i dilovodstva na pidpryiemstvi ta vidpovidalnist za porushennia vymoh zakonodavstva u sferi zakhystu personalnykh danykh // *Pidpryiemnytstvo, gospodarstvo i pravo.* 2016. № 8. S. 52–57.
67. Skrynkovskyy R., Chubenko A. Diahnostryka konkurentnoho potentsialu pidpryiemstva ta vidpovidalnist za porushennia zakonodavstva pro zakhyst ekonomichnoi konkurentsii // *Pidpryiemnytstvo, gospodarstvo i pravo.* 2016. № 7. S. 49–54.
68. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Yesimov S., Khmyz M., Krasnytskyi I., Kniaz S., Khmyz V., Ogirko O. Strategic Planning as a Factor of Public Administration in Ukraine // *Path of Science.* 2022. Vol. 8, No. 4. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.80-1>
69. Kovaliv M., Skrynkovskyy R., Nazar Y., Yesimov S., Khmyz M.,



- Yosyfovych D., Mykytiuk M., Kozoriz M. Legal Bases of Realization of the Law Enforcement Function of the State in the Sphere of Economy of Ukraine // *Path of Science*. 2022. Vol. 8, No. 2–3. P. 1001–1009. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.79-2>
70. Skrynkovskyy R., Hladun V., Kramar M. Information Technologies in the Organization of Accounting at the Enterprise // *Path of Science*. 2019. Vol. 5, No. 2 P. 3001–3010. doi: <http://dx.doi.org/10.22178/pos.43-3>
71. Popova N., Kataiev A., Skrynkovskyy R., Nevertii A. Development of trust marketing in the digital society // *Economic Annals-XXI*. 2019. Vol. 176, Iss. 3–4. P. 13–25. doi: <https://doi.org/10.21003/ea.V176-02>
72. Melnyk O. H. *Systemy diahnostyky diialnosti mashynobudivnykh pidpryemstv: polikryterialna kontseptsii ta instrumentarii: monohrafiia*. Lviv: Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniky, 2010. 344 s.
73. Voronkov D. K., Pohorelov Y. S. *Rozvytok pidpryemstva: upravlinnia zminamy ta innovatsii: monohrafiia*. Kharkiv: AdvA, 2009. 435 s.
74. Pohorelov Y. S. *Otsiniuvannia ta modeliuvannia rozvytku pidpryemstva: monohrafiia*. Luhansk: Hlobus, 2010. 512 s.