

Секция: Исторические науки

Задорожная Ольга Анатольевна

кандидат исторических наук,

доцент кафедры Истории России

Сургутский государственный университет

г. Сургут, Россия

ПЕРВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ «ТОВАРИЩЕСТВА ЗАПАДНО-СИБИРСКОГО ПАРОХОДСТВА И ТОРГОВЛИ» (1898-1918 ГГ.)

В Западной Сибири в 1898 г. было создано «Товарищество Западно-сибирского пароходства и торговли» для осуществления различных видов предпринимательской деятельности в Обь-Иртышском водном бассейне [3, с. 91-94]. Объединение стало возможным только из-за стремления крупных судовладельцев региона к монополизации речных перевозок за счет расширения региона, создания новых маршрутов и т.д. В этом процессе было заинтересованы как учредители, так и все уровни исполнительной власти на местах. Это факт объясняется тем, что доставка грузов и людей в северные уезды становилась большой проблемой.

Хотя определением стратегии и тактики предпринимательской политики компании занималось общее собрание пайщиков, но главным исполнителем становилось выбранное правление из наиболее влиятельных пайщиков. Со временем этот орган стал действовать состоятельно и его решения обязательны были выполнять все подразделения. Функции и прерогативы правления Товарпара были определены в уставных документах [14, с. 26-27]. Так как правление занималось административными, хозяйственными, коммерческими вопросами, поэтому в его состав выбирались наиболее влиятельные и авторитетные пайщики.

В состав правления входили: председатель правления, три директора и двое кандидатов в директора. С 1898 г. по 1918 гг. должность председателя

правления занимали - И. И. Игнатов (1898-1908 гг.), Г. Г. Игнатов (1909-1913 гг.) и И. И. Корнилов (1913-1917 гг.). Хотя компания представляла собой объединение «чужого капитала», но в ней сильны были семейно-родственные или давние деловые отношения. Так, первые два председателя правления И.И. Игнатов и Г. Г. Игнатов состояли в близких родственных отношениях: дядя и племянник. В период их руководства в правление входили давние партнеры – казанские и нижегородские купцы Карповы (наследники У. С. Курбатова), московские купцы Казаковы (партнеры Трапезникова). Принцип родства сохранился при И. И. Корнилове, его родные братья - Ефим и Василий занимали должности директора и кандидата в директора [9, Л. 35, Л.113].

Первым Председателем Товарпара бывший белевский, а затем тюменский купец И. И. Игнатов. Иван Иванович имел большой опыт руководства предпринимательской компанией в области перевозок: в 1869 г. он организовал с нижегородским купцом И. С. Колчиным речную компанию с объявленным капиталом 900 тыс. руб. [5, с. 89; 6, с. 148-149]. Современники отзывались об страшим Игнатове как человеке добром, заботящемся о развитии и процветании края: участвовал в открытии первого общественного элеватора в Сибири и первого водопровода в Тюмени; электрифицировал Ильинскую церковь на пристани Товарпара; был членом попечительского совета Александровского реального училища и Владимирского сиропитательного заведения; гласным Тюменской городской Думы; участвовал в издании «Путеводителя по Иртышу» [2, с.11; 10, Л. 2об.-3об.]. Его племянник Г. Г. Игнатов стал вторым председателем правления Товарпара, имея опыт руководства Жабынским заводом. Первоначально Григорий Григорьевич выполнял обязанности кандидата в директора, а затем директора правления, заменяя председателя в период его отсутствия. Большое участие он принимал в жизни старообрядческой общины Тюмени, финансировал открытие приюта-мастерской для обучения

изготовления кружев и ковров детей переселенцев, состоял членом Попечительского совета «Общества сибиряков и сибирячек, обучающихся в Москве» и т.д. [5; 6].

Выполняя обязанности первых руководителей крупнейшего речного перевозчика в Обь-Иртышском бассейне Игнатовы стремились к монополизации региона деятельности [1]. Их политика отличалась относительной жесткостью в отношении мелких и средних участников рынка. При этом с крупными пароходствами (Торговый дом Корниловых, Торговый дом Плотниковых, и Русско-китайского акционерного общества) Товарпар не только поддерживал деловые отношения, но и участвовал в подписании монопольных соглашений о разделении речных маршрутов, предполагаемой прибыли и т.д. Для обоих руководителей основными критериями в деятельности компании было «сохранение внешнего благополучия», поэтому при назревании конфликта они старались найти временный компромисс. Соответственно проблема не была разрешена, и это должно было привести к внутренней борьбе в среде пайщиков, так и с конкурентами. Фактически Товарпар в этот период развивался успешно за счет стабильности отдельных агентств с использованием старых семейно-родственных технологий. Но отсутствие серьезной логистики рынка и устаревшие приемы ведения коммерческой деятельности привели к проникновению финансово-кредитных учреждений в дела компании. Отметим, что продуктивная работа функциональных подразделений Товарпара в целом входила в противоречие с общей концепцией руководства. Исправить положение председателя оказалось невозможным, так как кризис начался в самом правление, что видно из переписки Г. Г. Игнатов с С. А. Карповым: «Я бы дальше отнял у противников Правления возможности выслушать...» пайщиков. Но респондент главы Товарпара считал, что причина конфликта была в попытке ввести главой ТОВАПара равноправные и доверительные отношения среди выборных руководителей.

После 1910-х гг. наметилось постепенное подчинение финансовой политики Товарпара политике Сибирского консорциума, результатом чего стало объединение активов трех крупных судовладельцев Товарпара, Торгового Дома Корниловых и Русско-китайского акционерного общества. Григорий Григорьевич со сложившейся ситуацией справиться не смог и вынужден перевести правление в Петербург под контроль кредитующих организаций. В компетенцию главной конторы в Тюмени перешли все производственные и хозяйственные вопросы.

Третьим председателем правления Товарпара стал И. И. Корнилов. Он происходил из семьи тобольского судовладельца, получил образование в Практической академии коммерческих наук в Москве, по возвращению молодой человек полностью посвятил себя семейной компании в качестве уполномоченного по пароходству и торговле, руководителя пароходного агентства, доверенного, а потом управляющего Торговым домом. После объединения с Товарпаром Иван Иванович сохранил свою активность, став директором правления, а через год - председателем. Став первым руководителем крупного пароходства с конторой в Петербурге, он получил возможность ведения более самостоятельной и независимой политики по сравнению со своими предшественниками. Корнилов оказался перед необходимостью осуществлять руководство речной компанией без особой поддержки крупных пайщиков и их группировок, испытывая давление банков, требующих выполнить поставленные ранее условия и данные обещания [9, Л. 91]. В столице при оформлении документов выяснилось, что новый руководитель, состоял совладельцем «Товарищество Верхне-Иртышского пароходства и торговли» и «Сибирского акционерного общества». В последней компании Корнилов был директором правления, которая требовала также участия в управлении [8, с. 209]. В соответствии с традициями старых купеческих фамилий и уставными документами Товарпара это было недопустимо, но поддержка банков способствовала

усилению экономической роли корпорации в процессе монополизации речной системы азиатских территорий и защищала нового руководителя. Функции председателя правления становились более номинальными, а управлением занимались профессионалы, как из пайщиков, так и наемных служащих: бывшие управляющие пароходств Н.И. Котельников, С. Г. Селиверстов, М.Е. Дементьев, Н.Е. Головин, М.Г. Григорьев и др. [11, с. 14].

Передав управленческие полномочия Корнилов перебрался в Москву, где полностью отдался увлечениям молодости – занятиям музыкой [7; 12; 13]. Он открыл собственное издательство «Искусство и жизнь», которое выпускало иллюстрированные альбомы к художественным произведениям известных писателей и поэтов. Из-за болезни сына Всеволода семья вынуждена была переехать в Крым [4, с. 72].

Так, концепция первых руководителей Товарпара с 1898 по 1917 гг. прошла эволюцию от единоличного или родственно-делового правления до наемного. Сторонник первой концепции принимая окончательное решение нуждался в поддержке сторонников, заинтересованных в процветании. При необходимости можно было мобилизовать ресурсы, привлечь экспертов или связаться с пайщиками по поводу внесения изменений в предпринимательскую тактику. Вторая концепция также требовала наличия команды управленцев, лишенных заинтересованности в профессионализме больше чем родственных отношения в ущерб политики обогащения и стабильности. Поэтому при Корнилове усилился элемент «агрессивности» при освоении новых направлений деятельности и расширении территории. Процесс развития капитализма привел к заинтересованности третьей силы – банков в контроле над монополистом-перевозчиком. Именно по рекомендации

финансовых учреждений Корнилов передал управление наемным менеджерам, что считал выгодным при увеличении доходности выплат по

паям. В целом третий руководитель Товарпара не смог полностью преодолеть старые купеческие традиции и консерватизм. Хотя в отличие от Игнатовых его отличало наличие знаний нового капиталистического порядка.

Литература

1. Большаков В.Н. Очерки истории речного транспорта Сибири. XIX век. Новосибирск, 1991. – 216 с.
2. Большая Тюменская энциклопедия. Тюмень: Сократ, 2004. - Т.2. - 495 с.
3. Задорожня О.А. Западно-сибирское товарищество пароходства и торговли / Вопросы социальной и экономической истории Сибири XVII – начала XX вв. Омск, 2002. - с. 91-103.
4. Интеллигенция России: динамика, образы, потенциал местных культурных гнезд. Омск, 1998. - 224 с.
5. Краткая энциклопедия по истории купечества и коммерции Сибири. Новосибирск, 1995. - Т. 2, Кн. 1. – 180 с.
6. Краткая энциклопедия по истории купечества и коммерции Сибири. Новосибирск, 1995. - Т. 2, Кн. 2. – 185 с.
7. Отчет Тобольского отделения Императорского русского музыкального общества 1 сентября 1902 года - 1 сентября 1903 года. Тобольск, 1903. – 18 с.
8. Рабинович Г.Х. Крупная буржуазия и монополистический капитал в экономике Сибири конца XIX-начала XX вв. Томск, 1975. – 328с.
9. Российский государственный исторический архив СПб. Ф.23.Оп.14.Д.227.
10. Российский государственный исторический архив СПб. Ф.587 Оп.41 Д.2517.
11. Сибирский торгово-промышленный календарь на 1898 г. 1898. С.14,

- 12.ТГИАМЗ. Научный архив. № 13 601. Композиция И. И. Корнилова из либретто оперы «Сузге». СПб., 1903.
- 13.ТГИАМЗ. Научный архив. № 18 997. Сборники романсов на музыку И. И. Корнилова. СПб., 1890-1893.
- 14.Устав «Товарищества Западно-сибирского пароходства и торговли» СПб., 1899. – 47 с.