

Секція: Економічні науки

Коропецький Олег Олександрович

аспірант кафедри економіки підприємств та інформаційних технологій

Львівського університету бізнесу та права

м. Львів, Україна

Науковий керівник:

Скриньковський Руслан Миколайович

кандидат економічних наук,

доцент кафедри економіки підприємств та інформаційних технологій

Львівський університет бізнесу та права

м. Львів, Україна

ТЕХНОЛОГІЯ ЗДІЙСНЕННЯ ДІАГНОСТИКИ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасна теорія та практика ведення бізнесу доводить, що система цілей діагностики діяльності (економічної діагностики) підприємства:

- 1) включає такі діагностичні цілі, як елементні, часткові та комплексні;
- 2) містить таку структурну складову групи часткових діагностичних цілей (або часткову діагностичну ціль), як діагностика в системі менеджменту підприємства [1-3].

Поряд з тим, на основі результатів аналізу літературних джерел [1-8] з'ясовано, що діагностика в системі менеджменту підприємства (як часткова діагностична ціль системи цілей економічної діагностики підприємства) передбачає цільове оцінювання стану, тенденцій та перспектив розвитку системи менеджменту на основі системи бізнес-індикаторів (параметрів) з

метою прийняття обґрунтованих управлінських рішень, спрямованих на забезпечення здійснення управлінського впливу керуючої системи на керовану з метою досягнення цілей організації у певних умовах функціонування.

В контексті цього встановлено [1-9]: технологія здійснення діагностики в системі менеджменту підприємства – це логічно обґрунтована послідовність стадій (підготовчої, основної та завершальної), яка поєднує методи (аналітичні, експертні, динамічне програмування, лінійне програмування), інструментарій та засоби здійснення діагностики і спрямована на підвищення рівня результативності системи менеджменту, в межах якого управлінська діяльність забезпечується у такій послідовності:

- 1) реалізація конкретних функцій менеджменту;
- 2) формування методів менеджменту;
- 3) формалізація методів менеджменту;
- 4) забезпечення управлінського впливу на засадах керівництва з урахуванням чотиривимірної моделі визначення результативності бізнес-процесів на підприємстві (рис. 1).

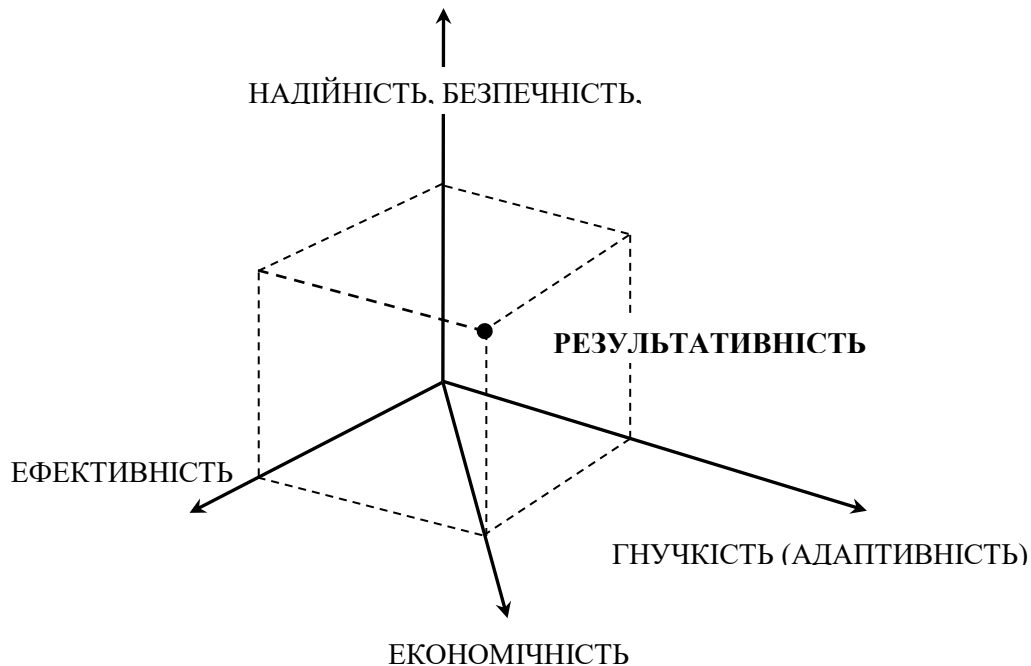


Рис. 1. Чотиривимірна модель визначення результативності бізнес-процесів на підприємстві

Джерело: [10, с. 380]

Література

1. Мельник О. Г. Системи діагностики діяльності машинобудівних підприємств: полікритеріальна концепція та інструментарій: [монографія] / О. Г. Мельник. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2010. – 344 с.
2. Павловські Г. Розвиток системи управлінської діагностики підприємства: дисертація ... канд. екон. наук: 08.00.04 "Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)" / Г. Павловські; Львівський університет бізнесу та права. – Львів, 2017. – 218 с.
3. Скриньковський Р. М. Діагностика в системі менеджменту підприємства / Р. М. Скриньковський, Г. Павловські // Проблеми економіки. – 2016. – № 3. – С. 199–205.

4. Гетьман О. О. Економічна діагностика: [навч. посібник для студентів ВНЗ] / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. – Київ: Центр навч. літ., 2007. – 307 с.
5. Діагностика стану підприємства: теорія і практика: [монографія] / за заг. ред. проф. А. Е. Воронкової. – Х.: ВД “ІНЖЕК”, 2008. – [2-ге вид., переробл. і доповн.], – 520 с.
6. Кузьмін О. Є. Сучасний менеджмент / О. Є. Кузьмін. – Львів: “Центр Європи”, 1995. – 176 с.
7. Кузьмін О. Є. Концепція та еволюція процесно-структурованого менеджменту / О. Є. Кузьмін // Економіка: реалії часу: наук. журнал. – 2012. – № 2 (3). – С. 7–16.
8. Кузьмін О.Є. Діагностика в системі процесно-структурованого менеджменту / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник, Л. В. Іванець // Вісник Нац. ун-ту “Львівська політехніка”. – 2011. – № 714: Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – С. 9–14.
9. Skrynkovsky R. M. Diagnosing the Maturity Level of IT Processes at the Enterprise / R. M. Skrynkovsky // Business Inform. – 2018. – №4. – С. 377–383.