

Секция: Экономические науки

Галстян Анна Леоновна

студентка экономического факультета

Таганрогского института управления и экономики

г. Таганрог, Россия

Кравченко Оксана Валерьевна

студентка экономического факультета

Таганрогского института управления и экономики

г. Таганрог, Россия

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ПО ЦЕНТРАМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

В нынешних социально-экономических условиях многие сельскохозяйственные предприятия имеют неудовлетворительное финансовое положение. Современные тенденции преобразований в экономических отношениях обуславливают необходимость пересмотра теоретических и методологических подходов к управлению сельскохозяйственными организациями.

Стоит сказать, что сельскохозяйственные организации имеют не только экономическое значение. Уменьшение их количества может повлечь за собой и отрицательные социальные последствия. Ведь такие предприятия являются градообразующими для тех сельских населенных пунктов, где они находятся. Вследствие этого, в настоящее время, проблема предотвращения процессов массового банкротства сельскохозяйственных предприятий стоит очень остро. В связи с этим следует обратить внимание на улучшение финансовых показателей, а

также повышение эффективности деятельности финансово неустойчивых предприятий рассматриваемой отрасли [1, с. 359].

Все большую актуальность в наше время приобретает вопрос применения управленческого учета в целях повышения эффективности управления предприятиями. Управленческий учет выполняет ряд задач по взаимодействию с финансовым учетом по учету ресурсов организации (материальные, финансовые, человеческие), позволяя управленческому персоналу владеть оперативной и достоверной информацией о наличии и движении этих ресурсов [1, с. 360].

Бюджетирование – это основа эффективного управления организацией и одна из важнейших составляющих системы управленческого учета. Оно позволяет определить вклад каждого подразделения и его руководителя в достижение общих целей. Это информационная система внутрифирменного планирования и управления с использованием финансовых инструментов. Такими инструментами являются бюджеты. Бюджет – это свод информации об ожидаемых или планируемых доходах, расходах, активах и обязательствах. Он является директивным планом будущих операций и используется для планирования, учета, контроля и оценки эффективности деятельности организации [2, с. 179].

Повысить эффективность деятельности сельскохозяйственных предприятий в имеющихся условиях можно посредством организационной реструктуризации, что является одной из типовых проблем, решаемых с помощью управленческого учета [3, с. 179]. Реструктуризацию необходимо представлять как процесс изменения (обновления) организационно-производственной структуры, механизма и условий хозяйствования. Децентрализация управления требует и децентрализации функций бухгалтерского управленческого учета непосредственно в подразделения, то есть в центрах ответственности.

Следует отметить, что концепцию учета по центрам ответственности впервые выдвинул американский ученый Джон Хиггинс в 1952 г.: «Каждую структурную единицу предприятия обременяют только те доходы и расходы, за которые она может отвечать и которые контролирует» [4, с. 233].

Попробуем более детально рассмотреть суть понятия «центр ответственности». Сущность учета по центрам ответственности состоит в закреплении расходов и доходов за руководителями различных рангов для того, чтобы осуществлять систематический контроль над деятельностью каждого ответственного лица. При этом руководитель центра ответственности несет ответственность за процесс формирования этих показателей. Деятельность каждого центра ответственности оценивается эффективностью его функционирования [5, с. 2]. Цель использования учета по центрам ответственности – обобщение данных о результатах деятельности по каждому подразделению. Таким образом, центр ответственности — это самостоятельный объект управления, выделяемый в учете для контроля деятельности организации и являющийся ее частью.

Центры ответственности можно разделить на:

а) Центры по издержкам (сектор организации, где ресурсы используют для производственных целей, а руководители отвечают только за затраты, их регистрацию и управление ими, но не подводят результаты деятельности) Такой аналитический учет расхода материальных ресурсов в сельскохозяйственных организациях дает возможность конкретизировать ответственность за расход семян и посадочного материала, удобрений, средств защиты растений и животных, кормов, работы и услуги, затраты на содержание основного капитала, страховые платежи, прочие затраты, потери от падежа животных и позволяет отражать их в разрезе рабочих мест;

б) Центры по доходам (сектор организации, где ресурсы используют только для сбытовых целей, а руководители отвечают за доходы, полученные от реализации) например, магазины, реализующие продукцию хозяйства;

в) Центры по прибыли (сектор организации, где ресурсы используют только для сбытовых целей, а руководители отвечают за доходы и расходы подразделений). Такие центры целесообразно выделять, если предприятие достаточно крупное или является холдингом;

г) Центры по инвестициям (сектор организации, руководитель которого не только контролирует доходы и расходы подразделений, но и следит за эффективностью инвестированных в них средств, а также за сроком окупаемости проекта).

В каждом конкретном случае разделение организационной структуры бизнеса по центрам ответственности должно соответствовать установленным предприятием целям и учитывать существующие особенности в отрасли.

Таким образом, для каждого из центров ответственности необходимо определение системы планирования показателей, системы оценки результатов и системы стимулирования трудовых коллективов. Решение всех указанных задач и вопросов возможно лишь в рамках рациональной организации управленческого учета затрат, объемов продукции (работ, услуг) и результатов деятельности по центрам ответственности.

Литература

1. Землякова С. Н., Зыбайлова И. В. Управленческий учет затрат по центрам финансовой ответственности / Молодой ученый. – 2016. – №1. – С. 359-362.

2. Хромова И. Н. Бюджетирование и контроль затрат по центрам ответственности в сельскохозяйственных организациях / Теория и практика общественного развития. – 2013. – С. 179-182.
3. Хмара Е.Г. Организация бухгалтерского управленческого учета для формирования отчетности об устойчивом развитии предприятия / Вестник Таганрогского института управления и экономики. – 2016. – № 2 (24). – С. 46-49.
4. Соколов Я. В. Основы теории бухгалтерского учета / Я. В. Соколов. М.: Финансы и статистика, 2000. – 496 с.
5. Бескоровайная С. А. Организационные аспекты учета расходов на полиграфическом предприятии – управленческий аспект. –2012. – С. 2-10.