

*Секция 17. Финансы, деньги и кредит, страхование и биржевое дело*

**Омельченко Людмила Сергеевна**

*к.э.н., проф., заведующий кафедрой «Финансы и банковское дело»*

*Приазовский государственный технический университет*

*г. Мариуполь, Украина*

**Лактионова Ольга Ефимовна**

*к.э.н., доцент кафедры «Финансы и банковское дело»*

*Приазовский государственный технический университет*

*г. Мариуполь, Украина*

## **АУТСОРСИНГ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

Управление финансами субъектов хозяйствования малого и среднего бизнеса является важным фактором повышения эффективности развития национальной экономики и одной из сложных проблем ее решения.

Развитие предпринимательства в 2017 г. показывает, что малый и средний бизнес не становится основой экономики Украины. Удельный вес основных экономических показателей деятельности, как: объем продаж, инвестиции, необоротные и оборотные активы, капитал и резервы малого и среднего бизнеса имеют в динамике 2013 года тенденцию к уменьшению. Увеличивается доля убытка и число убыточных предприятий малого и среднего бизнеса.

Показатели ликвидности и платежеспособности не соответствуют нормативным. На наш взгляд, одной из причин сложившихся негативных тенденций в экономике страны является неэффективное управление финансами, в т.ч. в малом и среднем бизнесе.

Следует отметить, что предприятия малого и среднего бизнеса несут большие расходы на процесс учета и управления финансами. Так, затраты

на процесс ведения учета и формирования отчетности на крупных предприятиях составляют в среднем - 0,03% от годового дохода, а у МСБ достигает 6 - 8% [1].

Такая нагрузка на ведение учета, составление отчетности рассматривается как «дополнительный» налог на их деятельность. Для субъектов МСБ самостоятельное исполнение налогового законодательства является обременительным. По Украине эти затраты составляют 8,2 % от годового дохода. Средняя стоимость исполнения налоговых обязательств с различным годовым доходом в 2013 г. до 300 тыс. грн.- 8,2%; 300тыс. грн.- 1 млн.грн.-1,86%; 1-5 млн. грн. - 0,78%; 5-35 млн. грн. – 0,21%; более 35 млн.грн.-0,07% [1].

Налоговая система в Украине считается сложной и трудоемкой для исполнения, о чем сообщается в международных рейтингах и отчетах (Paying Taxes, IFC) [2].

Доля затрат времени исполнителей малого и среднего бизнеса по налоговому законодательству распределяется следующим образом: ведение учета- 45%; анализ изменения налогового законодательства -10%;

Подготовка налоговой документации-28%; подготовка отчетности-12%; участие в прохождении проверки и подготовки необходимой информации в органы фискальных служб-5% [1].

Выявлено, что затраты субъектов МСБ в Украине на выполнение учета включают: затраты на заработную плату специалистов по учету и управлению финансами, затраты на покупку и обновление программного обеспечение (ПО) для ведения бухгалтерского учета, затраты на покупку и хранение электронных и печатных изданий; затраты на повышение квалификации, затраты на услуги специалистов - аудиторов, консультантов, юристов. В зарубежной практике вышеперечисленные затраты для субъектов малого и среднего бизнеса оказываются в основном на бюджетной основе, аутсорсерами услуг финансового аутсорсинга

(F&A). Правительство многих стран, заинтересованное в развитии малого и среднего бизнеса, с целью стимулирования предпринимательства, само занятости населения, привлечения инвестиций в сектор малого и среднего бизнеса, осуществляет государственную поддержку создания и развития малого предпринимательства путем включения компаний-аутсорсеров в инфраструктуру обслуживания малого и среднего предпринимательства. В странах ОЭСР затраты на соблюдение налогового законодательства составляют 1–3% от ВВП и являются обязательными для любого бизнеса, в т. ч. и для малого и среднего бизнеса. Результат сравнения финансовых затрат и рабочего времени на выполнение налоговых обязательств субъектами МСБ Украины показал, что наибольшие затраты осуществляют субъекты, находящиеся на общей системе налогообложения. Субъекты хозяйствования, которые перешли на УСН (упрощенную систему налогообложения) с уплатой единого налога, несут наименьшие затраты времени и финансовых ресурсов на процесс ведения учета и составление отчетности  $\approx 3-5\%$  от дохода, что также значительно превышает затраты на этот процесс крупного бизнеса  $\approx 0,03\%$  и непропорциональны величине доходов.

Недостатками существующей налоговой системы Украины и налогообложения деятельности субъектов малого и среднего бизнеса являются сложность, большая трудоемкость исполнения правил системы налогообложения, требующая профессиональных знаний и найма высокооплачиваемых специалистов.

Это приводит к финансовым затратам, которые являются нерациональными для малого и среднего бизнеса. Международная практика показывает, что затраты на процесс учета и управления финансами при передаче этих функций на исполнение аутсорсеру, значительно снижаются при повышении качества исполнения услуг. В

некоторых странах при передаче этого процесса на финансовый аутсорсинг затраты снижаются в 2-2,5 раза.

Большие затраты на учет, отчетность управление финансами, нестабильность системы налогообложения, налоговая нагрузка, неэффективное финансовое управление или его отсутствие препятствуют развитию субъектов малого и среднего бизнеса. Не проводится финансовый анализ воздействия налогов на результаты деятельности.

Повышение темпов развития малого и среднего бизнеса и эффективности деятельности видится в использовании инструментария финансового аутсорсинга (F&A), который позволит субъекту снизить затраты на привлечение высококвалифицированных специалистов по учету и финансовому управлению, обновление программного обеспечения и компьютерного оборудования, на аренду помещения, на оборудование рабочего места, на повышение квалификации сотрудников, на покупку и хранение информации в электронном или бумажном варианте, на консультирование.

При использовании услуг финансового аутсорсинга услуги аутсорсера включаются в расходы клиента и учитываются при расчете налога на прибыль.

При этом качество предоставляемых услуг обеспечивается тем самым снижается вероятность ошибок бухгалтерского учета, исключаются пени за неправильное исчисление налогов и их несвоевременную уплату и снижается фонд оплаты труда и обязательных социальных отчислений.

Стимулирование делегирования полномочий и ответственности за учет и управление финансами аутсорсеру, должно быть со стороны государства. В странах, где государственное стимулирование направлено на развитие малого и среднего бизнеса, оказание услуг финансового аутсорсинга для субъектов МСБ осуществляется на бюджетной основе. Государство заинтересовано не только в повышение эффективности

развития экономике, но и в социальном эффекте, т.к. создаются новые рабочие места, увеличивается численность активного населения, улучшаются условия жизни, снижается социальная напряженность в обществе, уходит «теневая деятельность» и происходит наполнение бюджета.

**Вывод.** Одним из направлений совершенствования управления финансами субъектов малого и среднего бизнеса в Украине является внедрение инструментария финансового аутсорсинга, использование которого позволит сделать его эффективным и стать основой развития экономики страны. Это подтверждают и исследования, практики использования финансового аутсорсинга в управлении финансами субъектов хозяйствования ЕС и США.

### **Литература**

1. Музыченко О. Налогообложение малого бизнеса в Украине. III Европейский конгресс малый и средних предприятий, Польша, Катовице, 2013 г.
2. The Global ISG Outsourcing Index 2014. [http://www.isg-one.com/web/research-insights/isg-outsourcing index/](http://www.isg-one.com/web/research-insights/isg-outsourcing-index/) (Дата обращения 20.01.15).