

*Секція: Менеджмент и практики управління*

**Смирнова Наталія Василівна**

*к.е.н., доцент кафедри менеджменту*

*Одеський державний аграрний університет,*

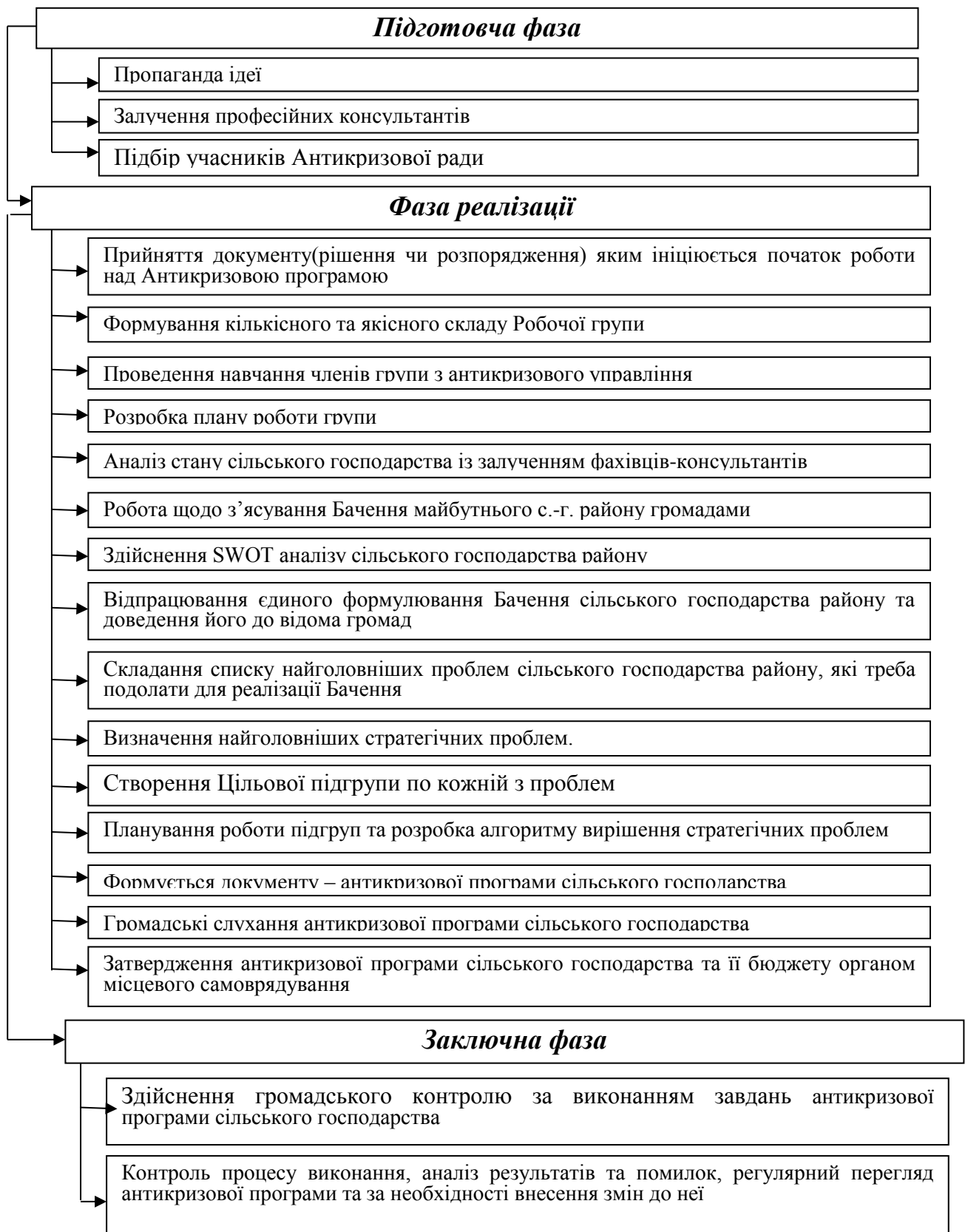
*м. Одеса, Україна*

## **МОДЕЛЬ СТВОРЕННЯ АНТИКРИЗОВОЇ РАДИ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ З ПИТАНЬ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА НА РАЙОННОМУ РІВНІ**

Економіка переважної більшості районів України має аграрне спрямування. Однією із причин, що перешкоджають економічному розвитку району, є низька соціальна активність членів територіальних громад через нестачу необхідних знань, практичних навичок місцевих мешканців, щодо самоорганізації у вирішенні питань антикризового управління і розвитку громад. Відсутність інформації щодо наявного інституційного потенціалу громади, а також технологій залучення громадських організацій, представників бізнесу до процесу стратегічного планування, складання інвестиційних проєктів унеможливорює поєднання інтересів бізнесу та місцевої влади у питаннях економічного розвитку громади. Отже, в умовах подолання наслідків макроекономічної кризи має відбуватись активізація членів територіальних громад щодо залучення альтернативних джерел фінансування на потреби розвитку територій.

Необхідним є впровадження новітніх технологій планування економічного розвитку територіальних громад шляхом розробки та поширення матеріалів із сучасних методик менеджменту, зокрема, таких як: підхід на основі участі; формування прозорого механізму залучення громадськості, експертів, представників бізнесу до розробки програм розвитку громад [1]. Тому ми пропонуємо створити на районному рівні Антикризову раду громадських організацій (далі – АРГО ) з питань сільського господарства. Процес створення та діяльності АРГО можна

поділити на 3 фази: підготовча, фаза реалізації та заключна (рис. 1).



**Рис. 1. Процес створення та діяльності Антикризової ради громадських організацій (АРГО)**

*Джерело: розроблено автором*

Починаючи таку тривалу і складну справу, як створення АРГО, потрібно при запорозі та підтримці справжнього інтересу з боку керівництва районних державних адміністрацій та районних рад. Другим фактором успішного процесу створення АРГО є залучення професійного консультанта. Консультант професійно спланує час засідань, підтримає запал учасників, надасть необхідну інформацію щодо питань, які виникають, результативно скоординує програму дій. Усе це значно скоротить тривалість процесу.

Наступним важливим кроком технологічного моменту створення АРГО є вдалий підбір учасників робочої групи й підгруп. Від райдержадміністрації до складу групи повинні входити керівник Управління агропромислового розвитку та Заступник начальника управління, від бізнесу – директори потужних агроформувань та банків, від громадськості – відомі й поважні лідери.

Кінцевим кроком є зведення всієї інформації від описово-аналітичної інформації до конкретних планів-дій у єдину структуру – антикризову програму сільського господарства. Легалізувати антикризову програму можна наступним чином: довести до відома членів громад; провести Громадські слухання; затвердити на сесії районної ради [1].

В цілому, вирішальними факторами створення та діяльності Антикризової ради громадських організацій району є: віра членів громад у власні сили; бажання змінити життя на краще; вміння співпрацювати разом, як єдина організація. Запропоновані заходи дозволять підвищити інвестиційну привабливість сільського господарства і економіки району в цілому, сприяти розвитку місцевого самоврядування.

### **Література**

1. Програма партнерства громад. – [Електронний ресурс]:  
Південноукраїнський регіональний навчальний центр. – Режим  
доступу: <http://it-sfera.ks.ua/sites/surtc/aboutCPP.php>