

УДК 330.101

**Романко Аліна Юріївна**

*студентка кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки*

*Київський національний університет технологій та дизайну*

*м. Київ, Україна*

## **ПОПЕРЕДЖЕННЯ ВНУТРІШНІХ ЗАГРОЗ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

У зв'язку зі стрімким розвитком ринкових відносин, технічних та інтелектуальних ресурсів підприємства все частіше зіштовхуються із проблемою забезпечення внутрішньої фінансово-економічної безпеки. Оскільки економічна безпека підприємства у сучасних умовах є одним із основних факторів забезпечення стабільної діяльності та економічного розвитку підприємства.

Фінансово-економічна безпека підприємства головним залежить від його керівництва та менеджерів, які зможуть вчасно та ефективно попередити та нейтралізувати загрози. Тому перед значущою кількістю економічних суб'єктів гостро постала проблема створення ефективної системи фінансово-економічної безпеки, здатної забезпечити зниження рівня загроз для підприємств.

Економічна безпека підприємства – це становище найбільш ефективного використання ресурсів для запобігання загрозам і забезпечення стабільного функціонування підприємства на теперішній час і в майбутньому. [2]

Ковальов Т. і Сухорукова Т. пропонують таке визначення: економічна безпека підприємства – це захищеність його діяльності від негативного впливу зовнішнього оточення, а також здатність своєчасно

усунути різноманітні загрози або пристосуватися до існуючих умов, які не відбиваються негативно на його діяльності. [1]

Головна мета економічної безпеки підприємства полягає в тому, щоб гарантувати його стабільне й максимально ефективне функціонування тепер та високий потенціал розвитку в майбутньому. [3]

Внутрішні загрози підприємств виникають безпосередньо у сфері господарської діяльності, та пов'язані зі зберіганням конфіденційної інформації, кваліфікації та рівня освіченості кадрів. Загрози фінансової безпеки підприємства наведено у рисунку 1.

Загрози внутрішній фінансово-економічній безпеці підприємства можна поділити на три основні функціональні складові: техніко-технологічну, фінансову та кадрову. Вони мають власну характеристику, тому вплив на кожну з них має відбуватися по різному.

Техніко-технологічна складова передбачає аналіз ринку технологій стосовно виробництва продукції аналогічного профілю певного підприємства. Для досягнення найбільш високого рівня фінансово-економічної безпеки підприємство має проводити роботу із забезпечення максимальної безпеки основних функціональних складових своєї роботи [4].



Рис. 1 Внутрішні загрози фінансової безпеки підприємств

Фінансова складова економічної безпеки є найважливішою, оскільки є стержнем будь-якої економічної системи. Тільки забезпечивши фінансову стійкість можна говорити про передумови формування економічної безпеки підприємства, в протилежному випадку реалізація інших складових фінансової безпеки буде дуже проблемною.

Кадрова складова передбачає професійний та інтелектуальний склад працівників. Програма реалізації цієї складової має охоплювати умови праці, підбору, навчання працівників та мотивації праці.

Існує декілька основних шляхів для попередження внутрішніх загроз фінансово-економічної безпеки підприємств:

Найважливішим кроком буде зміцнення фінансової складової безпеки підприємства. Потрібно вжити заходи що до підвищення рівня ліквідності та ефективності використання власного капіталу. Це відбувається за рахунок зменшення залежності від кредиторів, припливу достатнього рівня чистого прибутку, підвищення рентабельності підприємства.

Відносно техніко-технологічної безпеки, посприяти інтенсивності використання активів, зменшення рівня фізичного та морального зносу основних фондів, збільшення ресурсовіддачі та пришвидшення скорення оборотних коштів, інвестованих в активи, тобто використання більш прогресивної техніки, упровадження безвідходних матеріалів, якісна підготовка сировини, тощо.

Забезпечення кадрової складової має відбуватися за рахунок стимулюванням трудової активності персоналу, підвищенням якості трудового життя, додаткових виплат, тощо. Також важливими кроками буде залучення кваліфікованої робочої сили, зменшення частини працівників пенсійного віку, кількості вимушених відпусток.

Зіштовхнувшись із проблемою внутрішньої безпеки, кожен підприємець може обрати один із цих шляхів. Але щоб досягти максимальної ефективності системи економічної безпеки підприємства, найкращим вибором буде поєднання декількох заходів, тобто комплексного підходу. Він позитивно вплине на загальний результат шляхом посилення кожної окремої складової.

### **Література:**

1. Ковальов Д. Економічна безпека підприємства / Д. Ковальов, Т. Сухорукова // Економіка України. – 1998. – № 10. – с. 48-51.
2. Міжнародні стандарти безпеки підприємств: навч. посіб. / І. Л. Сазонець. – Рівне: Волин, обереги, 2015. – 352 с.

3. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посіб. / [В. Ортинський, І. Керницький, З. Живко та ін.] – К. : Правова єдність, 2009. – 544 с.
4. Борецька Н.П. Механізми формування соціально-орієнтованої політики в Україні / Н.П. Борецька, О.О. Чулюков // Збірник наукових праць ДонДУУ. — Донецьк: ДонДУУ, 2012. — Вип. 81. — С. 210–215.
5. Барановський О. І. Фінансова безпека в Україні (методологія оцінки та механізм забезпечення)/О.І. Барановський–К.: КНТЕУ, 2014. — 759 с.