Економіка

УДК 338.001.36:336.64

**Ємельянов Олександр Юрійович**
*доктор економічних наук, професор,*
*професор кафедри економіки підприємства та інвестицій*
*Національний університет «Львівська політехніка»*
**Yemelyanov Olexandr**
*Doctor of Economics, Professor,*
*Professor of the Department of Business Economics and Investment*
*Lviv Polytechnic National University*
ORCID: 0000-0002-1743-1646

**Степанків Володимир Зеновійович**
*аспірант кафедри економіки підприємства та інвестицій*
*Національного університету «Львівська політехніка»*
**Stepankiv Volodymyr**
*Postgraduate Student of the Department of Business Economics and Investment*
*Lviv Polytechnic National University*
*ORCID: 0009-0001-2636-4393*

# ПОТЕНЦІАЛ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ: СУТНІСТЬ, ВИДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ

# POTENTIAL FOR INCREASING THE ECONOMIC STABILITY OF ENTERPRISES: ESSENCE, TYPES AND FEATURES OF ASSESSMENT

***Анотація.*** *Вступ. На теперішній час діяльність підприємств України відбувається у досить несприятливому середовищі їхнього функціонування. Це зумовлено як загальними для більшості українських компаній причинами макроекономічного характеру, викликаними,*

*насамперед, наслідками широкомасштабних військових дій, так і причинами локального характеру, що є характерними для тих чи інших видів економічної діяльності та окремо взятих підприємств. У таких умовах досягнення суб'єктами підприємництва належної економічної ефективності їх господарської діяльності є неможливим без забезпечення необхідного рівня економічної стійкості цих суб'єктів. Таке забезпечення потребує розроблення та впровадження науково обґрунтованої програми організаційно-економічна, технологічних та інших заходів з підвищення економічної стійкості компаній. Своєю чергою, зазначене розроблення повинно базуватися на відповідних теоретичних та методичних засадах.*

*Мета. Метою дослідження є розроблення теоретичних та методичних засад оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств.*

*Матеріали і методи. Матеріалами дослідження є праці науковців з оцінювання та управління економічною стійкістю підприємств.*

*В процесі дослідження було використано наступні наукові методи: теоретичного узагальнення (при визначенні сутності потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств); групування (при поділі на групи видів потенціалу підвищення економічної стійкості); моделювання (при встановленні послідовності дій щодо оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств); логічного узагальнення (при формулюванні висновків).*

*Результати. Уточнено сутність потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств, під яким пропонується розуміти здатність компаній шляхом реалізації відповідних організаційно-економічних та техніко-технологічних заходів досягти зростання своєї спроможності забезпечувати належний рівень ефективності господарської діяльності при погіршенні умов функціонування. Встановлено місце, яке посідає потенціал підвищення економічної стійкості підприємств у сукупному*

*економічному потенціалі суб'єктів підприємництва. Здійснено групування видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств за такими ознаками, як: вид економічної діяльності, досліджуваний проміжок часу, вид фінансово-економічних результатів діяльності, ступінь охоплення результатів діяльності тощо. Встановлено послідовність дій щодо визначення величини потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств.*

*Перспективи. Подальші дослідження потребують деталізації послідовності дій щодо оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств шляхом формалізації процесу такого оцінювання.*

***Ключові слова:*** *економічна стійкість, підприємство, потенціал підвищення стійкості, оцінювання потенціалу, управління потенціалом, результат діяльності.*

***Summary.*** *Introduction. At present, the activities of Ukrainian enterprises take place in a rather unfavorable environment for their functioning. This is due to both macroeconomic reasons common to most Ukrainian companies, caused primarily by the consequences of large-scale military operations, and local reasons that are characteristic of certain types of economic activity and individual enterprises. In such conditions, achieving proper economic efficiency of their economic activities by business entities is impossible without ensuring the necessary level of economic stability of these entities. Such provision requires the development and implementation of a scientifically substantiated program of organizational and economic, technological and other measures to increase the economic stability of companies. In turn, the said development should be based on appropriate theoretical and methodological principles.*

*Purpose. The purpose of the study is to develop theoretical and methodological principles for assessing the potential for increasing the economic stability of enterprises.*

*Materials and methods. The materials of the study are the works of scientists on the assessment and management of the economic stability of enterprises.*

*The following scientific methods were used in the research process: theoretical generalization (when determining the essence of the potential for increasing the economic stability of enterprises); grouping (when dividing into groups the types of potential for increasing economic stability); modeling (when establishing a sequence of actions for assessing the potential for increasing the economic stability of enterprises); logical generalization (when formulating conclusions).*

*The results. The essence of the potential for increasing the economic stability of enterprises has been clarified, which is proposed to be understood as the capacity of companies to achieve an increase in their ability to ensure the proper level of efficiency of economic activity in the event of deterioration of operating conditions through the implementation of appropriate organizational, economic and technical and technological measures. The place occupied by the potential for increasing the economic stability of enterprises in the total economic potential of business entities has been established. The types of potential for increasing the economic stability of enterprises have been grouped according to such characteristics as: type of economic activity, period of time under study, type of financial and economic results of activity, degree of coverage of activity results, etc. The sequence of actions for determining the value of the potential for increasing the economic stability of enterprises has been established.*

*Discussion. Further research needs to detail the sequence of actions for assessing the potential for increasing the economic stability of enterprises by formalizing the process of such assessment.*

***Key words:*** *economic stability, enterprise, potential for increasing stability, potential assessment, potential management, performance results.*

**Постановка проблеми.** На теперішній час діяльність підприємств України відбувається у досить несприятливому середовищі їхнього функціонування. Це зумовлено як загальними для більшості українських компаній причинами макроекономічного характеру, викликаними, насамперед, наслідками широкомасштабних військових дій, так і причинами локального характеру, що є характерними для тих чи інших видів економічної діяльності та окремо взятих підприємств. У таких умовах досягнення суб'єктами підприємництва належної економічної ефективності їх господарської діяльності є неможливим без забезпечення необхідного рівня економічної стійкості цих суб'єктів. Таке забезпечення потребує розроблення та впровадження науково обґрунтованої програми організаційно-економічна, технологічних та інших заходів з підвищення економічної стійкості компаній. Своєю чергою, зазначене розроблення повинно базуватися на відповідних теоретичних та методичних засадах.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Питанням оцінювання та управління економічною стійкістю підприємств присвячено значну кількість наукових праць. Значний внесок у вирішення цих питань зробили, зокрема, О. Беліменко [1], В. Боковець [2], І. Вініченко [3], О. Герега [4], Т. Гринько [5], П. Закорко [6], В. Левицький [7], О. Матушевська [8], О. Рудич [9], Р. Скриньковський [10], М. Удовіченко [11], Т. Харчук [12] та інші вчені. Дослідниками визначено сутність економічної стійкості суб'єктів господарювання, виділено та згруповано чинники впливу на неї, розроблено науково обґрунтовані методичні підходи до оцінювання зазначеної стійкості, сформовано дієві механізми управління нею на рівні підприємств. Проте, питання розроблення теоретичних та методичних засад оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств на даний час не є повністю вирішеним та, з огляду на його актуальність, потребує подальших досліджень.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є розроблення теоретичних та методичних засад оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств. Досягнення поставленої мети зумовлює потребу у вирішенні таких головних завдань, як: визначення сутності потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств; встановлення місця, яке посідає цей потенціал у сукупному економічному потенціалі суб'єктів підприємництва; групування видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств; встановлення послідовності дій щодо визначення величини цього потенціалу.

**Виклад основного матеріалу.** Ефективність функціонування підприємств у динамічних умовах зовнішнього середовища значною мірою визначається рівнем їх адаптаційних можливостей. Цей рівень, що суттєво залежить від гнучкості підприємств, відображається як в результативності адаптації, так і у величині її потенціалу.

Своєю чергою, рівень адаптаційних можливостей підприємств безпосередньо визначає їхню економічну стійкість. Під цією властивістю підприємства слід розуміти його здатність забезпечувати належний рівень ефективності своєї господарської діяльності при погіршенні умов функціонування. При цьому зазначений рівень ефективності діяльності повинен задаватися наперед, тобто підприємство повинно встановити мінімально припустиму для нього величину цього рівня (наприклад, мінімально припустиму величину прибутковості власного капіталу) [13, 14].

Тоді потенціал підвищення економічної стійкості підприємства доцільно ототожнювати зі здатністю підприємства шляхом реалізації відповідних організаційно-економічних та техніко-технологічних заходів досягти зростання своєї спроможності забезпечувати належний рівень ефективності господарської діяльності при погіршенні умов функціонування даного підприємства. При цьому варто відмітити, що

зазначені заходи повинні передбачати управління двома іншими властивостями підприємств, які безпосередньо визначають їхню економічну стійкість, а саме – вразливістю підприємств до негативних змін у їх внутрішньому та зовнішньому середовищі та адаптованості до цих змін. За таких умов економічна стійкість суб'єктів господарювання зростатиме із зменшенням їхньої вразливості та зі збільшенням їхньої адаптованості.

Варто відзначати, що потенціал підвищення економічної стійкості підприємств може розглядатися як похідний різновид потенціалу економічного розвитку суб'єктів господарювання. При цьому потенціал підвищення економічної стійкості підприємств визначається чотирма основними видами потенціалу розвитку, а саме: потенціалом раціоналізації обсягів діяльності, потенціалом скорочення питомих витрат, потенціалом раціоналізації обсягів та структури активів, а також потенціалом раціоналізації обсягів та структури пасивів суб'єктів підприємництва (рис. 1).




**Рис. 1. Місце потенціалу підвищення економічної стійкості підприємства у його сукупному економічному потенціалі**

*Джерело:* складено авторами

Враховуючи складність та багатогранність економічної стійкості підприємств, можливо виділити низку видів потенціалу її підвищення. Зокрема, ознаками їхнього групування можуть виступати: вид економічної діяльності, досліджуваний проміжок часу, вид фінансово-економічних результатів діяльності, ступінь охоплення результатів діяльності підприємств, спосіб вимірювання, характер заходів з підвищення економічної стійкості (табл. 1).

*Таблиця 1*

**Групування видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств**

| Ознаки групування | Види потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств | Коротка характеристика видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств |
|---|---|---|
| 1. За видами діяльності | 1.1. Потенціал підвищення операційної стійкості підприємств | Характеризує можливості підвищення стійкості економічних результатів від провадження операційної діяльності |
| | 1.2. Потенціал підвищення фінансової стійкості підприємств | Характеризує можливості підвищення стійкості економічних результатів від провадження фінансової діяльності |
| | 1.3. Потенціал підвищення інвестиційної стійкості підприємств | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості очікуваних результатів від інвестування |
| 2. За досліджуваним проміжком часу | 2.1. Ретроспективний потенціал | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості, які були наявні у попередньому проміжку часу |
| | 2.2. Прогнозний потенціал | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості, які згідно прогнозних оцінок будуть в наявності у наступному проміжку часу |
| 3. За тривалістю реалізації | 3.1. Короткостроковий потенціал | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості підприємств у короткостроковому періоді (до року) |
| | 3.2. Середньостроковий потенціал | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості у середньостроковому періоді (від одного року до трьох) |
| | 3.3. Довгостроковий потенціал | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості у довгостроковому періоді (більше трьох років) |
| 4. За видами фінансово-економічних результатів діяльності | 4.1. Потенціал підвищення економічної стійкості за операційним прибутком | Характеризує можливості підвищення стійкості величини прибутку від операційної діяльності підприємств |
| | 4.2. Потенціал підвищення економічної стійкості за чистим прибутком | Характеризує можливості підвищення стійкості величини чистого прибутку підприємств |
| | 4.3. Потенціал підвищення економічної стійкості за вартістю підприємства | Характеризує можливості підвищення стійкості величини вартості підприємств |
| | 4.4. Потенціал підвищення економічної стійкості за іншими показниками | Характеризує можливості підвищення стійкості величини інших показників діяльності підприємств |
| 5. За ступенем охоплення | 5.1. Частковий потенціал підвищення економічної | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості підприємств за |

| | | |
|---|---|---|
| результатів діяльності підприємств | стійкості підприємств | окремими результатами від певного виду діяльності |
| | 5.2. Сукупний потенціал підвищення економічної стійкості підприємств | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості підприємств за усіма результатами від певного виду діяльності |
| 6. За способом вимірювання | 6.1. Абсолютний потенціал | Вимірюється в одиницях виміру, які характеризують відповідний чинник впливу |
| | 6.2. Відносний потенціал | Вимірюється у відсотках або у частках одиниці |
| 7. За характером заходів з підвищення економічної стійкості | 7.1. Потенціал підвищення економічної стійкості за рахунок реалізації заходів, провадження яких не потребує понесення інвестиційних витрат | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості підприємств завдяки реалізації заходів, провадження яких не потребує понесення інвестиційних витрат, зокрема заходів організаційного характеру |
| | 7.2. Потенціал підвищення економічної стійкості за рахунок реалізації заходів, провадження яких потребує понесення інвестиційних витрат | Характеризує можливості підвищення економічної стійкості підприємств завдяки реалізації заходів, провадження яких потребує понесення інвестиційних витрат, зокрема заходів технічного характеру |

*Джерело:* складено авторами

Окрім того, види потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств можуть бути згрупованими за такими ознаками, як: тип середовища суб'єктів господарювання (потенціал підвищення економічної стійкості підприємств до погіршення їх зовнішнього середовища; потенціал підвищення економічної стійкості підприємств до погіршення їх внутрішнього середовища); рівень потенціалу (низький, середній та високий потенціал підвищення економічної стійкості підприємств); обсяг існуючих на теперішній час у підприємств ресурсів та компетенцій, необхідних для забезпечення зростання економічної стійкості (наявний та стратегічний потенціал підвищення економічної стійкості підприємств) тощо.

Одне з центральних місць у групуванні видів потенціалу підвищення економічної стійкості суб'єктів підприємництва посідає поділ цих видів залежно від діяльності, стосовно якої оцінюється зазначений потенціал.

Видається доцільним виконувати таке оцінювання за трьома головними видами економічної діяльності, а саме – операційною, фінансовою та інвестиційною. При цьому у даному випадку під останньою розумітиметься діяльність, пов'язана із інвестуванням коштів у збільшення статутного капіталу підприємств чи у їхнє придбання (як цілісного майнового комплексу або частки). Тоді кожен з наступних видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємства буде характеризуватися більш високим рівнем узагальненості, оскільки передбачатиме розгляд більш загальних різновидів економічних результатів (табл. 2).

*Таблиця 2*

**Характеристики потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств за видами їхньої діяльності**

| **Назви характеристик** | **Види потенціалу підвищення стійкості підприємств** | | |
|---|---|---|---|
| | **Потенціал підвищення операційної стійкості** | **Потенціал підвищення фінансової стійкості** | **Потенціал підвищення інвестиційної стійкості** |
| 1. Вид діяльності, стосовно якого оцінюється стійкість | Діяльність з виробництва та збуту продукції | Фінансова діяльність підприємств | Діяльність стосовно інвестування коштів у підприємства |
| 2. Основні результати, за якими відбувається оцінювання потенціалу | Прибуток підприємств від операційної діяльності | Прибуток підприємств до сплати процентів та податків, чистий прибуток підприємств | Ринкова вартість підприємств |
| 3. Основні чинники, можливий негативний вплив яких враховується | Зменшення цін на продукцію підприємств, скорочення попиту на неї, зростання цін на використовувані підприємствами виробничі ресурси тощо | Зменшення цін на продукцію підприємств, скорочення попиту на неї, зростання цін на використовувані підприємствами виробничі ресурси, погіршення умов фінансування діяльності тощо | Зменшення цін на продукцію підприємств, скорочення попиту на неї, зростання цін на використовувані підприємствами виробничі ресурси, погіршення умов фінансування, |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | підвищення рівня невизначеності тощо |
| 4. Основні управлінські параметри | Склад та структура асортименту продукції, використовувані технології тощо | Склад та структура асортименту продукції, використовувані технології, склад та структура активів і пасивів тощо | Склад та структура асортименту продукції, використовувані технології, склад та структура активів і пасивів, економічний ризик тощо |
| 5. Період реалізації | Переважно короткостроковий | Переважно середньостроковий | Переважно довгостроковий |

*Джерело:* складено авторами

Необхідно відзначити, що виділення видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств є необхідною умовою для розроблення науково обґрунтованих методів оцінювання цього потенціалу. При цьому загальна послідовність процесу такого оцінювання повинна містити наступні основні етапи (рис. 2): вибір фінансово-економічного результату діяльності підприємства, стосовно якого оцінюватиметься потенціал підвищення економічної стійкості; збирання вхідної інформації; оброблення вхідної інформації та одержання прогнозних оцінок; встановлення основних чинників, можливий негативний вплив яких враховуватиметься; оцінювання наявного рівня економічної стійкості підприємства; складання та обґрунтування програми заходів з підвищення економічної стійкості підприємства; оцінювання прогнозного рівня економічної стійкості підприємства; визначення різниці між прогнозним і наявним рівнями економічної стійкості підприємства.

Стосовно ж оцінювання наявного ступеня економічної стійкості підприємства, то такий ступінь варто визначати величиною максимально можливої негативної зміни значення показника-чинника (показників-чинників), за якої результат діяльності підприємства залишається на припустимому рівні.

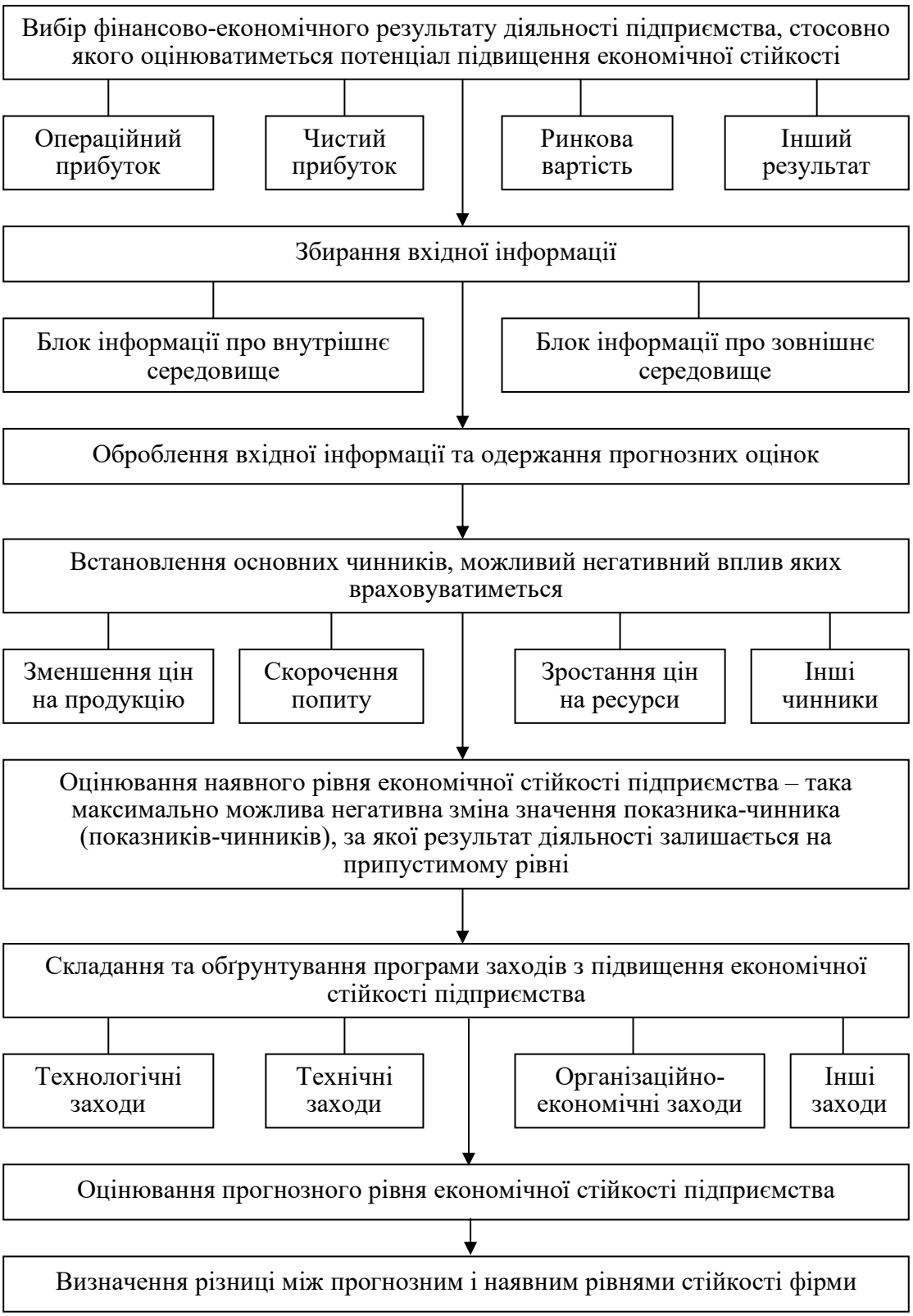



**Рис. 2. Послідовність оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємства**

*Джерело:* складено авторами

**Висновки та перспективи подальших розвідок.** Під потенціалом підвищення економічної стійкості підприємств варто розуміти їхню здатність шляхом реалізації відповідних організаційно-економічних та техніко-технологічних заходів досягти зростання своєї спроможності забезпечувати належний рівень ефективності господарської діяльності при погіршенні умов функціонування. Зазначений потенціал може розглядатися як похідний різновид потенціалу економічного розвитку суб'єктів господарювання. При цьому потенціал підвищення економічної стійкості підприємств визначається чотирма основними видами потенціалу розвитку, а саме: потенціалом раціоналізації обсягів діяльності, потенціалом скорочення питомих витрат, потенціалом раціоналізації обсягів та структури активів, а також потенціалом раціоналізації обсягів та структури пасивів. Враховуючи складність та багатогранність економічної стійкості підприємств, можливо виділити низку видів потенціалу її підвищення. Зокрема, ознаками їхнього групування можуть виступати: вид економічної діяльності, досліджуваний проміжок часу, вид фінансово-економічних результатів діяльності, ступінь охоплення результатів діяльності підприємств, спосіб вимірювання, характер заходів з підвищення економічної стійкості тощо. Виділення видів потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств є необхідною умовою для розроблення науково обґрунтованих методів оцінювання цього потенціалу. При цьому загальна послідовність процесу такого оцінювання повинна містити наступні основні етапи: вибір фінансово-економічного результату діяльності підприємства, стосовно якого оцінюватиметься потенціал підвищення економічної стійкості; збирання вхідної інформації; оброблення вхідної інформації та одержання прогнозних оцінок; встановлення основних чинників, можливий негативний вплив яких враховуватиметься; оцінювання наявного рівня економічної стійкості підприємства; складання та обґрунтування програми заходів з підвищення

економічної стійкості підприємства; оцінювання прогнозного рівня економічної стійкості підприємства; визначення різниці між прогнозним і наявним рівнями економічної стійкості підприємства. Подальші дослідження потребують деталізації послідовності дій щодо оцінювання потенціалу підвищення економічної стійкості підприємств шляхом формалізації процесу такого оцінювання.

**Література**

1. Беліменко О. І., Блакита Г. В. Економічна стійкість підприємств в умовах війни. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки)*. 2025. №. 1 (54). С. 17-25.

2. Боковець В. В., Давидюк Л. П., Химич В. В. Стабільний розвиток та економічна стійкість в умовах глобалізації. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 4. С. 405–409.

3. Вініченко І. І., Крючок С. І. Економічна стійкість підприємства та її складові. *Агросвіт*. 2016. №. 24. С. 15-20.

4. Герега О. В. Економічна стійкість підприємства та шляхи її реалізації. *Інноваційна економіка*. 2013. №. 5. С. 57-59.

5. Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Алещенко В. І. Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства. *Економіка та держава*. 2021. №. 12. С. 30-34.

6. Закорко П. П., Бреус В. Є. Оцінка економічної стійкості підприємства. *Економіка і суспільство*. 2017. №. 13. С. 464-467.

7. Левицький В. Дослідження основних елементів формування стратегічного забезпечення економічної стійкості в системі операційного менеджменту підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. №. 49. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-36

8. Матушевська О. Економічна стійкість підприємства: методики та методи оцінки. *Економічний аналіз*. 2012. №. 11 (2). С. 333-338.

9. Рудич О. О., Герасименко І. О., Ткаченко К. В. Сутність економічної стійкості підприємств та процесу її забезпечення. *Інноваційна економіка*. 2016. №. 11-12. С. 74-78.

10. Скриньковський, Р. М., Максимчук, Я. С., Харук, К. Б. Діагностика економічної стійкості підприємства і роль інформації та комунікації в контексті стійкості динамічної рівноваги, функціонування і розвитку. *Проблеми економіки*. 2015. № 3. С. 162-168.

11.Удовіченко М. О. Економічна стійкість аграрних підприємств: фактори, види, модель побудови. *Scientific Progress & Innovations*. 2012. №. 2. С. 185-189.

12. Харчук Т. В. Характеристика економічної стійкості підприємства та її елементів. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2011. №. 34. С. 332-335.

13. Al Sharari F., Yemelyanov O., Dziurakh Y., Sokil O., Danylovych O. The energy-saving projects' impact on the level of an enterprise's financial stability. *Economic Annals-XXI*. 2022. Vol. 195. №. 1-2. P. 36-49.

14. Yemelyanov O. Y., Petrushka I. M., Petrushka T. O., Tuts I. O., Dzhedzhula V. Modelling and Information Support for Assessing the Potential for Increasing the Financial Stability of Enterprises. *Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2023*. 2024. Vol. 1. P. 207-231.

## References

1. Belimenko, O. I., & Blakyta, H. V. (2025). Ekonomichna stiikist pidpryiemstv v umovakh viiny. *Zbirnyk naukovykh prats Tavriiskoho derzhavnoho ahrotekhnolohichnoho universytetu imeni Dmytra Motornoho (ekonomichni nauky)*, (1 (54)), 17-25 [in Ukrainian].

2. Bokovets, V. V., Davydiuk, L. P., & Khymych, V. V. (2024). Stabilnyi rozvytok ta ekonomichna stiikist v umovakh hlobalizatsii. *Modeling the development of the economic systems*, (4), 405–409 [in Ukrainian].

3. Vinichenko, I. I., & Kriuchok, S. I. (2016). Ekonomichna stiikist pidpryiemstva ta yii skladovi. *Ahrosvit*, (24), 15-20 [in Ukrainian].

4. Hereha, O. V. (2013). Ekonomichna stiikist pidpryiemstva ta shliakhy yii realizatsii. *Innovatsiina ekonomika*, (5), 57-59 [in Ukrainian].

5. Hrynko, T. V., Hviniashvili, T. Z., & Aleshchenko, V. I. (2021). Stratehichne upravlinnia yak element orhanizatsiino-ekonomichnoho mekhanizmu zabezpechennia ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstva. *Ekonomika ta derzhava*, (12), 30-34 [in Ukrainian].

6. Zakorko, P. P., & Breus, V. Ye. (2017). Otsinka ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstva. *Ekonomika i suspilstvo*, (13), 464-467 [in Ukrainian].

7. Levytskyi, V. (2023). Doslidzhennia osnovnykh elementiv formuvannia stratehichnoho zabezpechennia ekonomichnoi stiikosti v systemi operatsiinoho menedzhmentu pidpryiemstva. *Ekonomika ta suspilstvo*, (49). URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-36 [in Ukrainian].

8. Matushevska, O. (2012). Ekonomichna stiikist pidpryiemstva: metodyky ta metody otsinky. *Ekonomichnyi analiz*, (11 (2)), 333-338 [in Ukrainian].

9. Rudych, O. O., Herasymenko, I. O., & Tkachenko, K. V. (2016). Sutnist ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstv ta protsesu yii zabezpechennia. *Innovatsiina ekonomika*, (11-12), 74-78 [in Ukrainian].

10. Skrynkovskyi, R. M., Maksymchuk, Ya. S., & Kharuk, K. B. (2015). Diahnostyka ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstva i rol informatsii ta komunikatsii v konteksti stiikosti dynamichnoi rivnovahy, funktsionuvannia i rozvytku. *Problemy ekonomiky*, (3), 162-168 [in Ukrainian].

11. Udovichenko, M. O. (2012). Ekonomichna stiikist ahrarnykh pidpryiemstv: faktory, vydy, model pobudovy. *Scientific Progress & Innovations*, (2), 185-189 [in Ukrainian].

12. Kharchuk, T. V. (2011). Kharakterystyka ekonomichnoi stiikosti pidpryiemstva ta yii elementiv. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, (34), 332-335 [in Ukrainian].

13. Al Sharari, F., Yemelyanov, O., Dziurakh, Y., Sokil, O., & Danylovych, O. (2022). The energy-saving projects impact on the level of an enterprises financial stability. *Economic Annals-XXI*, 195(1-2), 36-49.

14. Yemelyanov, O. Y., Petrushka, I. M., Petrushka, T. O., Tuts, I. O., & Dzhedzhula, V. (2024). Modelling and Information Support for Assessing the Potential for Increasing the Financial Stability of Enterprises. *In Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2023*, (1), 207-231.