Менеджмент

УДК 658.14:004.9

Цимбаленко Наталія Володимирівна
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри логістики та торговельного бізнесу
Державний торговельно-економічний університет
Tsymbalenko Nataliia
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Department logistics and trade business
State University of Trade and Economics
ORCID: 0000-0002-2484-5126

РОЛЬ FINTECH-ІНСТРУМЕНТІВ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ПІДВИЩЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ
THE ROLE OF FINTECH-FINANCIAL MANAGEMENT TOOLS IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF UKRAINIAN ENTERPRISES

Анотація. *Вступ. Сучасні умови функціонування підприємств України характеризуються високим рівнем економічної нестабільності, зумовленої воєнними діями, макроекономічними дисбалансами та обмеженим доступом до фінансових ресурсів. За таких умов особливої актуальності набуває проблема підвищення конкурентоспроможності підприємств, важливу роль у вирішенні якої відіграють фінансові технології (FinTech). Впровадження FinTech-інструментів у систему фінансового менеджменту сприяє цифровізації фінансових процесів, оптимізації управління грошовими потоками та підвищенню фінансової стійкості бізнесу.*

Мета. Дослідження ролі FinTech-інструментів у підвищенні конкурентоспроможності підприємств України, аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку фінансових технологій, а також обґрунтування перспективних напрямів їх впровадження з метою формування стійких конкурентних переваг.

Матеріали і методи. Інформаційною базою дослідження слугували аналітичні матеріали Української асоціації фінтех та інноваційних компаній, Національного банку України, міжнародних організацій, а також наукові публікації вітчизняних і зарубіжних авторів. У роботі застосовано методи аналізу та синтезу, статистичного та економічного, системного підходу та графічного моделювання.

Результати. У результаті дослідження встановлено, що FinTech-інструменти суттєво впливають на підвищення ефективності фінансового менеджменту підприємств через автоматизацію платіжних операцій, розвиток онлайн-кредитування, використання хмарних фінансових сервісів, аналітики великих даних і штучного інтелекту. Проаналізовано сучасні тенденції розвитку FinTech-сектору України та визначено, що впровадження фінансових технологій сприяє зниженню транзакційних витрат, прискоренню обороту капіталу, підвищенню ліквідності, фінансової стійкості та рентабельності підприємств, що позитивно позначається на їх конкурентоспроможності.

Перспективи. Обґрунтовано, що перспективними напрямами розвитку FinTech на підприємствах України є впровадження відкритого банкінгу, використання штучного інтелекту у фінансовому менеджменті, розвиток цифрового кредитування малого та середнього бізнесу, застосування RegTech-рішень й інтеграція фінансових технологій у електронну комерцію. Реалізація цих напрямів сприятиме підвищенню фінансової гнучкості, стійкості та довгострокової конкурентоспроможності підприємств в умовах цифрової економіки.

Ключові слова: *фінансові технології (FinTech), фінансовий менеджмент, конкурентоспроможність підприємств, цифровізація бізнесу.*

Summary. *Introduction. The current economic environment in Ukraine is characterized by high instability caused by military actions, macroeconomic imbalances, and limited access to financial resources. Under such conditions, enhancing enterprise competitiveness becomes a strategic priority, where financial technologies (FinTech) play a significant role. The integration of FinTech tools into financial management systems contributes to the digitalization of financial processes, optimization of cash flow management, and strengthening business resilience.*

Purpose. The purpose of the article is to examine the role of FinTech tools in financial management in enhancing the competitiveness of Ukrainian enterprises, analyze current trends in FinTech development, and substantiate перспективіve directions for their implementation to form sustainable competitive advantages.

Materials and Methods. The study is based on analytical data from the Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies, the National Bank of Ukraine, international organizations, and scientific publications by domestic and foreign researchers. The research employs methods of analysis and synthesis, comparative analysis, statistical generalization, системний approach, and graphical analysis.

Results. The research findings demonstrate that FinTech tools significantly improve the efficiency of financial management through automation of payment operations, development of online lending, use of cloud-based financial services, big data analytics, and artificial intelligence. It is proven that the implementation of financial technologies reduces transaction costs, accelerates capital turnover, improves liquidity, financial stability, and

profitability of enterprises, thereby enhancing their competitiveness. Key trends and dominant segments of the Ukrainian FinTech market are identified.

Prospects. The study substantiates that the most promising directions for FinTech development in Ukrainian enterprises include the implementation of open banking, application of artificial intelligence in financial management, expansion of digital lending for small and medium-sized enterprises, adoption of RegTech solutions, and integration of FinTech into e-commerce. These measures will contribute to strengthening financial flexibility, sustainability, and long-term competitiveness of enterprises in the digital economy.

Key words: *financial technologies (FinTech), financial management, enterprise competitiveness, business digitalization.*

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку економіки України характеризується високим рівнем нестабільності, зумовленим повномасштабною війною, макроекономічними дисбалансами, руйнуванням виробничої та фінансової інфраструктури, а також зниженням інвестиційної активності. За таких умов проблема підвищення конкурентоспроможності підприємств набуває стратегічного значення, оскільки саме ефективні та адаптивні суб'єкти господарювання формують основу економічної стійкості України та забезпечують передумови для її післявоєнного відновлення.

Одним із ключових інструментів адаптації підприємств до сучасних викликів є впровадження фінансових технологій (FinTech), які трансформують традиційні підходи до управління фінансовими ресурсами, взаємодії з контрагентами та прийняття управлінських рішень. Використання цифрових платіжних систем, онлайн-кредитування, хмарних фінансових сервісів, аналітики великих даних і автоматизованих фінансових платформ дозволяє підприємствам підвищувати оперативність фінансових операцій, знижувати витрати, мінімізувати ризики та

забезпечувати безперервність діяльності навіть в умовах обмеженого доступу до фінансової інфраструктури.

Для українських підприємств розвиток і застосування FinTech-інструментів має особливе значення з огляду на потребу в швидкому відновленні ділової активності, забезпеченні фінансової гнучкості та збереженні конкурентних позицій як на внутрішньому, так і на зовнішніх ринках. Водночас нерівномірний рівень цифровізації бізнесу, дефіцит фінансових ресурсів, підвищені ризики та недосконаліть регуляторного середовища ускладнюють ефективне використання потенціалу фінансових технологій.

У зв'язку з цим актуальним є дослідження впливу розвитку FinTech на конкурентоспроможність підприємств України в умовах воєнної стану, а також визначення напрямів і механізмів використання фінансових технологій як інструменту підвищення ефективності, стійкості та адаптивності підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика підвищення конкурентоспроможності (КС) підприємств у контексті цифровізації економіки широко висвітлюється у працях вітчизняних і зарубіжних науковців. Конкурентоспроможність розглядається як комплексна характеристика діяльності підприємства, що відображає його здатність ефективно функціонувати в умовах ринкової конкуренції, забезпечувати фінансову стійкість, адаптивність та інноваційний розвиток [1; 2].

Значна увага в економічній літературі приділяється дослідженню сутності та еволюції фінансових технологій. FinTech трактується як сукупність інноваційних цифрових рішень у фінансовій сфері, спрямованих на автоматизацію фінансових процесів, підвищення доступності фінансових послуг та ефективності управління фінансовими ресурсами [3; 4]. У працях зарубіжних авторів наголошується, що

фінансові технології є важливим драйвером трансформації фінансових ринків і корпоративних фінансів, а також чинником підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання [5; 6].

Окремий напрям наукових досліджень присвячений аналізу впливу FinTech на результати діяльності підприємств. Дослідники відзначають позитивний вплив цифрових платіжних систем, онлайн-кредитування та автоматизованих фінансових сервісів на показники ліквідності, оборотності активів і рентабельності підприємств [1; 7]. Водночас підкреслюється, що ефективність використання FinTech-рішень значною мірою залежить від рівня цифрової зрілості підприємств та якості фінансового менеджменту.

У вітчизняних наукових публікаціях особлива увага приділяється розвитку фінансових технологій в Україні. Зокрема, у дослідженнях на основі даних Української асоціації фінтех та інноваційних компаній і Національного банку України аналізуються тенденції цифровізації фінансового сектору, розвиток безготівкових розрахунків і вплив FinTech на стійкість бізнесу в умовах кризових та воєнних викликів [8-10]. Автори наголошують на зростанні ролі фінансових технологій як інструменту підтримки підприємницької діяльності за умов обмеженого доступу до фінансових ресурсів.

Разом із тим у науковій літературі недостатньо висвітленими залишаються питання комплексної оцінки впливу фінансових технологій на конкурентоспроможність підприємств України з урахуванням воєнно-економічних умов та перспектив. Це зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на обґрунтування стратегічних напрямів впровадження FinTech-рішень як чинника формування стійких конкурентних переваг підприємств.

Метою статті є дослідження сутності та ролі фінансових технологій, аналіз їх впливу на конкурентоспроможність підприємств, а також

обґрунтування перспектив і стратегічних напрямів розвитку фінансових технологій на підприємствах України з метою формування стійких конкурентних переваг.

Матеріали і методи. Інформаційною та емпіричною базою дослідження стали аналітичні матеріали Української асоціації фінтех та інноваційних компаній, статистичні й звітні дані Національного банку України, публікації міжнародних аналітичних платформ, а також результати наукових досліджень вітчизняних і зарубіжних авторів з проблематики фінансових технологій, фінансового менеджменту та конкурентоспроможності підприємств.

У процесі дослідження застосовані загальнонаукові та спеціальні економічні методи. Зокрема, статистичні методи та методи економічного аналізу використано для дослідження показників динаміки розвитку FinTech-сектору в Україні та змін у використанні фінансових технологій підприємствами у 2020-2025 рр., а саме: безготівкових і онлайн-платежів, поширеності окремих FinTech-інструментів.

Системний підхід дозволив розглянути FinTech-інструменти як складову фінансового менеджменту підприємств та визначити механізми їх впливу на формування конкурентних переваг. Графічні методи та табличне представлення даних застосовано з метою наочної ілюстрації тенденцій розвитку фінансових технологій та результатів їх використання в діяльності українських підприємств.

Виклад основного матеріалу. Фінансові технології є одним із ключових інструментів цифрової трансформації економіки, що забезпечують автоматизацію фінансових операцій, оптимізацію розрахунків і підвищення ефективності бізнес-процесів підприємств. З огляду на це, у дослідженні акцент зроблено на прикладному аспекті використання фінансових технологій у системі фінансового менеджменту. Так, FinTech-інструменти фінансового менеджменту в межах даної статті

трактуються як прикладні програмно-технологічні рішення, що безпосередньо використовуються підприємством для управління фінансовими потоками, ризиками та результативністю діяльності.

Роль FinTech-інструментів у фінансовому менеджменті підприємств обумовлена не лише загальними тенденціями цифровізації, а й специфікою національного економічного середовища, рівнем розвитку фінансової інфраструктури та регуляторної політики. Особливо важливими ці інструменти є для підприємств, які функціонують у країнах з підвищеним рівнем економічної невизначеності, де цифрові фінансові рішення виступають важливим чинником забезпечення безперервності бізнес-процесів та фінансової стійкості підприємств. У цьому контексті доцільним є аналіз сучасного стану та динаміки розвитку FinTech-сектору як середовища формування і поширення фінансових технологій.

В Україні розвиток FinTech-екосистеми відбувається на тлі структурних змін економіки та активної цифровізації фінансового сектору [4; 8]. За даними Української асоціації фінтех та інноваційних компаній, у 2025 р. в Україні функціонувало 257 FinTech-компаній, що на 11 одиниць більше порівняно з 2023 р. [9]. Попри воєнні ризики, кількість компаній продовжує зростати, що свідчить про адаптивність сектору. Територіально понад 78 % FinTech-підприємств зосереджені в м. Києві, решта – у великих регіональних центрах (м. Львів, м. Дніпро, м. Харків) [8].

Згідно з результатами опитувань, 76 % українських FinTech-компаній є прибутковими або досягли точки беззбитковості, що значно перевищує середній показник для малого інноваційного бізнесу [3; 8]. Основним джерелом фінансування залишається самофінансування (84 %), тоді як венчурні інвестиції та інституційне фінансування використовуються обмежено [3; 8]. Це свідчить про високу фінансову автономність, але одночасно і про дефіцит доступу до довгострокового позикового капіталу.

Найбільш поширеними FinTech-технологіями серед українських підприємств є [5]:

- ✓ API-інтеграція – 71 %;
- ✓ штучний інтелект та машинне навчання – 43 %;
- ✓ чат-боти та автоматизовані клієнтські сервіси – 42 %;
- ✓ хмарні фінансові сервіси – 39 %.

Порівняльний аналіз за 2023-2025 рр. показує зростання не лише кількості компаній, а й рівня їх фінансової стійкості та міжнародної активності. Частка компаній, орієнтованих на ринки ЄС, перевищує 80 % серед тих, які працюють за кордоном [3; 8].

Домінуючими сегментами FinTech-ринку є платіжні сервіси, технологічна інфраструктура та цифрове кредитування [5]. Так, динаміку безготівкових та онлайн-платежів в Україні на ведено на рис. 1.

Як свідчать дані рис. 1, протягом останніх років, попри виклики війни, в Україні відбувалось суттєве зростання: часток безготівкових платежів як а кількістю (на 39,5 п.п.), так і за сумою (на 18,9 п.п.). Слід також відмітити значне пришвидшення ланцюгового приросту онлайн-платежів в Україні, який у 2021 р. становив 15,0 %, а вже у 2024 р. – 33,0 %.

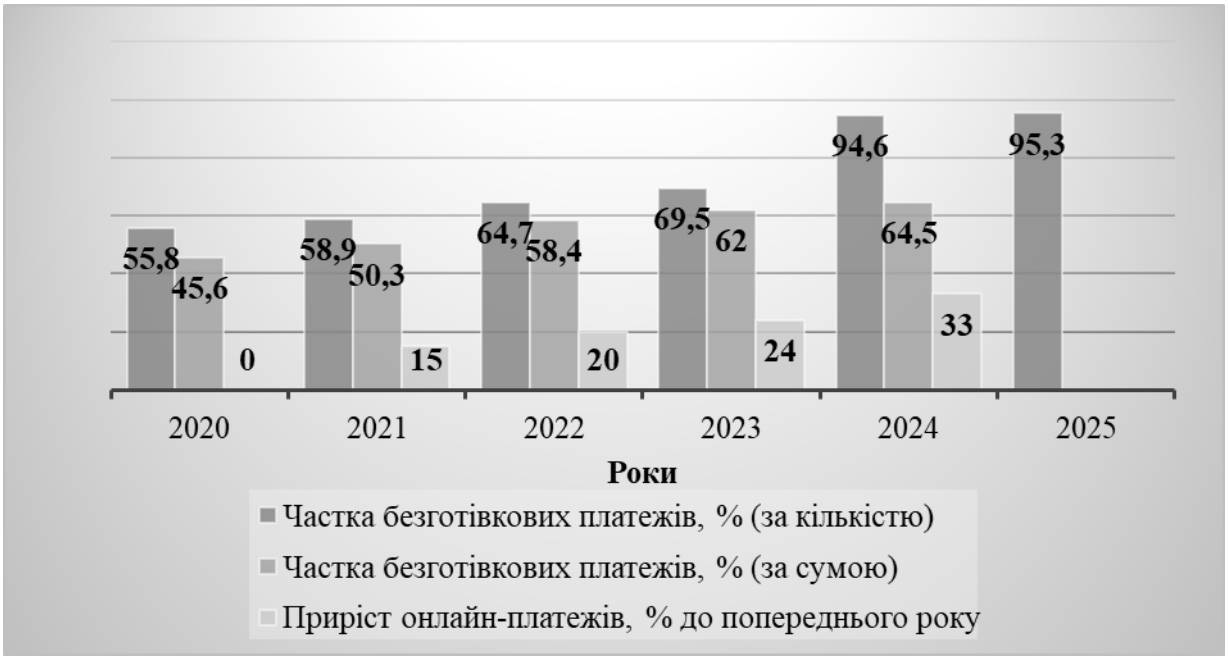


Рис. 1. Динаміка безготівкових та онлайн-платежів в Україні

Джерело: складено автором на основі [8-10]

Крім того, протягом 2020-2025 рр. в Україні відбулось зростання на 34,0 п.п. частки МСП, що використовують онлайн-банкінг; більш ніж вдвічі зросли обсяги онлайн-кредитування бізнесу (на 170,4 %); на 30,0 п.п. підвищилась частка підприємств, що використовують фінансову аналітику (рис. 2).

Таким чином, FinTech-сектор України демонструє стабільне зростання, високий рівень прибутковості та активне впровадження інноваційних технологій, що формує основу для підвищення ефективності фінансового менеджменту підприємств [4; 8].

Рівень розвитку фінансових технологій є особливо важливим для українського бізнесу в сучасних умовах, оскільки конкурентоспроможність підприємства в умовах цифрової економіки значною мірою визначається рівнем використання фінансових інновацій, які знижують транзакційні витрати, прискорюють обіг капіталу та підвищують прозорість фінансових потоків [1; 2].

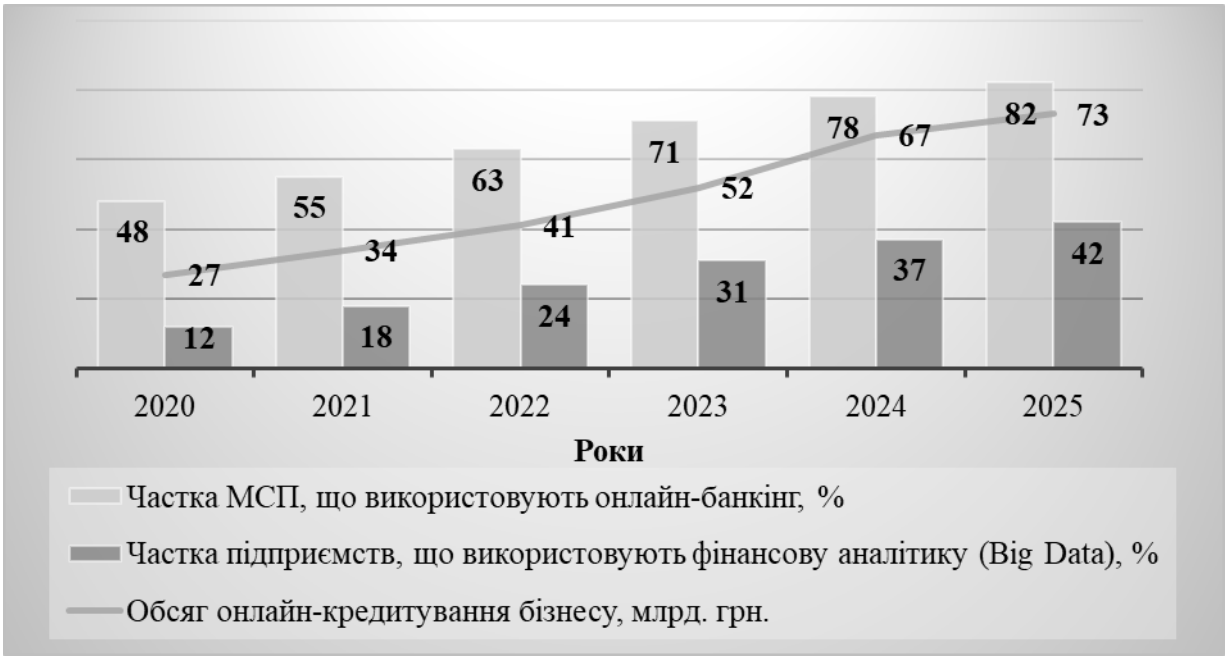


Рис. 2. Динаміка окремих показників використання FinTech українськими підприємствами

Джерело: складено автором на основі [1; 2; 4; 5; 9]

Емпіричні дослідження свідчать, що впровадження FinTech-інструментів у банківській сфері України призводить до: зниження операційних витрат; зростання цифрових каналів обслуговування; підвищення клієнтської лояльності [1]. У страховому секторі FinTech (InsurTech) забезпечує скорочення витрат на адміністрування та розширення продуктового портфеля, що безпосередньо посилює конкурентні позиції страховиків [7].

Для підприємств реального сектору FinTech-інструменти забезпечують: прискорення розрахунків; оптимізацію фінансового планування; розширення доступу до альтернативного фінансування. Частка безготівкових операцій в Україні перевищує 90 % за кількість та 60 % за сумою, що створює сприятливе середовище для інтеграції FinTech-рішень у бізнес-моделі підприємств [2].

В цілому, основними механізмами впливу FinTech на конкурентоспроможність є: підвищення ефективності фінансового

менеджменту; покращення клієнтського сервісу; прискорення ухвалення управлінських рішень на основі даних [1; 2]. Водночас, існують певні ризики та стримуючі чинники розвитку фінансових технологій в Україні, а саме: недостатній рівень цифрових компетенцій персоналу, кіберризики та неповна адаптація нормативної бази [1; 7]. Попри зазначені перешкоди впровадження FinTech українськими підприємствами в контексті підвищення їх конкурентоспроможності є перспективним, оскільки забезпечує зростання ефективності, гнучкості та фінансової стійкості бізнесу [1; 2].

Перспективи розвитку FinTech на підприємствах України (табл. 1) формуються під впливом глобальних трендів цифровізації, внутрішніх структурних трансформацій економіки та необхідності підвищення конкурентоспроможності бізнесу в умовах нестабільного зовнішнього середовища [2; 4]. FinTech дедалі більше розглядається не як допоміжний інструмент, а як стратегічний фактор довгострокового розвитку підприємств. При цьому, ключовою передумовою розвитку FinTech є зростання рівня цифрової зрілості українських підприємств та адаптація регуляторного середовища до вимог цифрової економіки [4; 8].

Таблиця 1

Стратегічні перспективи використання FinTech-інструментів на підприємствах України з метою підвищення конкурентоспроможності

Напрям	***Стратегічні перспективи***	***Економічний ефект***	***Вплив на КС***
Open Banking	Інтеграція банківських сервісів	Зниження фінансових витрат	Підвищення фінансової гнучкості
AI у фінансах	Автоматизовані аналіз та прогнозування	Оптимізація управлінських рішень	Зростання рентабельності
Цифрове кредитування МСП	Спрощення доступу до фінансування	Покращення інвестиційного клімату	Підвищення рівня фінансової стійкості
RegTech-рішення	Автоматизація контролю та звітності	Скорочення регуляторних витрат	Зниження ризиків

Інтеграція FinTech у e-commerce	Використання єдиних платіжних та облікових платформ	Зростання обсягів продажів	Зміцнення ринкових позицій

Джерело: складено автором на основі [1-3; 5-7; 9; 10]

Таким чином, до основних стратегічних перспектив розвитку FinTech відноситься поглиблення цифровізації фінансового менеджменту підприємств, зокрема, через: автоматизацію платіжних операцій; інтеграцію фінансових API з ERP- та CRM-системами; використання хмарних фінансових сервісів [6; 8]. Очікується, що скорочення транзакційних витрат та підвищення швидкості обігу коштів позитивно впливатимуть на фінансову стійкість і конкурентні позиції підприємств [2]. Водночас, штучний інтелект і Big Data розглядаються як ключові технології майбутнього розвитку FinTech, які дозволяють: прогнозувати фінансові ризики; оптимізувати грошові потоки; підвищувати якість управлінських рішень [5; 6]. За результатами опитувань, понад 90 % українських розвитку FinTech-компаній вважають AI найбільш перспективною технологією, що свідчить про потенціал її масштабування і для нефінансових підприємств [5].

В умовах обмеженого доступу до традиційного кредитування перспективним напрямом є розвиток: онлайн-кредитування; вбудованих фінансових сервісів (embedded finance); цифрових платформ фінансування бізнесу [2; 3]. Це створює нові можливості для малих і середніх підприємств, підвищуючи їхню інвестиційну привабливість та конкурентоспроможність [2]. Крім того, розвиток FinTech-рішень відкриває для українських підприємств доступ до глобальних фінансових ринків через: міжнародні платіжні платформи; мультивалютні розрахунки; цифрові фінансові сервіси для експорту [3; 8]. З огляду на те, що понад 38 % українських FinTech-компаній уже працюють на міжнародних ринках, існують значні перспективи масштабування цих рішень у корпоративному секторі [8].

Слід також зазначити, що важливими умовами реалізації потенціалу FinTech є: розвиток цифрових компетенцій персоналу; інтеграція фінансових та IT-функцій на підприємствах [1], а також вдосконалення державної політики у сфері FinTech [4].

Таким чином, перспективи розвитку FinTech на підприємствах України пов'язані з поглибленням цифровізації, впровадженням штучного інтелекту, розвитком альтернативного фінансування та інтеграцією в міжнародні фінансові ринки. Реалізація цих напрямів сприятиме підвищенню конкурентоспроможності підприємств та їх стійкому розвитку в умовах глобальної цифрової економіки [2; 4].

Висновки і перспективи подальших досліджень. Фінансові технології виступають одним із ключових чинників підвищення конкурентоспроможності підприємств у сучасних умовах цифровізації та нестабільного економічного середовища. Використання FinTech-інструментів сприяє оптимізації фінансових процесів, підвищенню ефективності управління грошовими потоками та зниженню транзакційних витрат, що безпосередньо відображається на фінансових результатах діяльності підприємств.

Аналіз ролі фінансових технологій у формування конкурентних переваг свідчить про те, що використання цифрових платіжних інструментів, онлайн-фінансування та автоматизованих фінансових сервісів сприяє скороченню оборотності, підвищенню платоспроможності та зменшенню фінансових ризиків, що є критично важливим для підприємств України в умовах воєнного стану.

Основними перспективами розвитку FinTech на підприємствах є розширення використання безготівкових та миттєвих платіжних рішень, інтеграція FinTech-інструментів і систем управлінського обліку та фінансового планування та застосування аналітики великих даних для прогнозування фінансових показників. Реалізація зазначених напрямів

дозволить підвищити фінансову стійкість підприємств, покращити їх адаптивність до кризових умов та сформувати довгострокові конкурентні переваги.

Література

1. Ukrainian FinTech Catalog 2025. *Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies.* URL: https://fintechua.org/ukrainianfintechcatalog2025 (дата звернення: 04.01.2026).

2. Ukrainian FinTech Catalog 2023. URL: https://fintechua.org/en/fintech-catalog-2023 (дата звернення: 10.01.2026).

3. Український фінтех у цифрах і фактах 2025. *Fintech Insider*. URL: https://fintechinsider.com.ua (дата звернення: 07.01.2026).

4. Стратегія розвитку фінтеху в Україні до 2025 року. *Національний банк України.* URL: https://bank.gov.ua/ua/files/DDWIAwXTdqjdClp (дата звернення: 04.01.2026).

5. FinTech Market Tendencies Overview 2025. *Webitel*. URL: https://www.webitel.com (дата звернення: 04.01.2026).

6. Алексєєнко І., Геріч Д. Вплив цифровізації на конкурентоспроможність банків України. *Економіка та суспільство*. 2024. № 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4832 (дата звернення: 08.01.2026).

7. Кужелєв М. О., Нечипоренко А. В. Вплив FinTech на діяльність страхових компаній. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2025. № 1 (15). URL: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/52064 (дата звернення: 10.01.2026).

8. Цифрова трансформація як драйвер конкурентоспроможності підприємств. *Інноваційна економіка*. 2024. № 66. URL:

https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1478 (дата звернення: 08.01.2026).

9. FinTech Market Tendencies Overview with Ukrainian FinTech Catalog 2025. *Webitel*. URL: https://www.webitel.com/post/fintech-market-tendencies-overview-with-the-ukrainian-fintech-catalog-2025 (дата звернення: 10.01.2026).

10. Open Banking and FinTech Development in Ukraine. *National Bank of Ukraine.* URL: https://bank.gov.ua (дата звернення: 07.01.2026).

References

1. Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies. (2025). *Ukrainian FinTech Catalog 2025*. URL: https://fintechua.org/ukrainianfintechcatalog2025

2. Ukrainian Association of FinTech and Innovation Companies. (2023). *Ukrainian FinTech Catalog 2023*. URL: https://fintechua.org/en/fintech-catalog-2023

3. Fintech Insider. (2025). Ukrainskyi fintekh u tsyfrakh i faktakh 2025 [Ukrainian FinTech in figures and facts 2025]. URL: https://fintechinsider.com.ua [in Ukrainian].

4. National Bank of Ukraine. (2025). Stratehiia rozvytku fintekhu v Ukraini do 2025 roku [Strategy for FinTech development in Ukraine until 2025]. URL: https://bank.gov.ua [in Ukrainian].

5. Webitel. (2025). *FinTech Market Tendencies Overview 2025*. URL: https://www.webitel.com

6. Aleksieienko, I., & Herich, D. (2024). Vplyv tsyfrovizatsii na konkurentospromozhnist bankiv Ukrainy [The impact of digitalization on the competitiveness of Ukrainian banks]. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 67 URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4832 [in Ukrainian].

7. Kuzheliev, M. O., & Nechyporenko, A. V. (2025). Vplyv FinTech na diialnist strakhovykh kompanii [The impact of FinTech on the activities of insurance companies]. *Yevropeiskyi naukovyi zhurnal ekonomichnykh ta finansovykh innovatsii*, № 1 (15). URL: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/52064 [in Ukrainian].

8. Tsyfrova transformatsiia yak draiver konkurentospromozhnosti pidpryiemstv [Digital transformation as a driver of enterprise competitiveness]. (2024). *Innovatsiina ekonomika*, № 66. URL: https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1478 [in Ukrainian].

9. Webitel. (2025). FinTech Market Tendencies Overview with Ukrainian FinTech Catalog 2025. URL: https://www.webitel.com

10. National Bank of Ukraine. (2025). Open Banking and FinTech Development in Ukraine. URL: https://bank.gov.ua