

**Цимбаленко Наталія Володимирівна**

*кандидат економічних наук*

*доцент кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки*

*Київський національний університет технологій та дизайну*

*м. Київ, Україна*

**Нещерет Юлія Анатоліївна**

*студентка кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки*

*Київський національний університет технологій та дизайну*

*м. Київ, Україна*

## **УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

В умовах активної інтеграції України до загальноєвропейських і світових структур входження на вітчизняний ринок іноземних підприємств загострює конкурентну боротьбу і підвищує актуальність проблеми забезпечення українськими суб'єктами господарювання власної фінансово-економічної безпеки.

Формування сприятливого та передбачуваного правового поля для розвитку підприємництва і реалізації права на підприємницьку діяльність є необхідною умовою розвитку та фінансово-економічної безпеки України, пріоритетною функцією органів державного управління в умовах ринкової економіки, реалізація якої необхідна для демократизації суспільства, забезпечення добробуту громадян, формування цивілізованого конкурентного середовища.

Управління підприємством є складним процесом, пов'язаним із розробкою і прийняттям рішень, результат реалізації яких визначає загальну ефективність діяльності суб'єкта господарювання на ринку. Це обумовлює необхідність врахування умов зовнішнього середовища, що являють собою сукупність факторів впливу на діяльність підприємства, та, як наслідок, на рівень його фінансово-економічної безпеки. Вони можуть бути як

сприятливими, так і несприятливими для суб'єкта ринку. Негативний вплив несприятливих факторів може призводити до дестабілізації становища підприємства, зниження рівня його фінансово-економічної безпеки та виникнення кризи діяльності. Слід зазначити, що заздалегідь врахувати в процесі прийняття рішень імовірні прояви всіх без виключення несприятливих факторів практично неможливо, що призводить до виникнення ризику та може послабити фінансово-економічну безпеку суб'єкта господарювання.

У вітчизняній і зарубіжній літературі, монографіях та дисертаціях досить широко досліджуються питання ризиків і загроз, але в основному на рівні національної й державної економічної безпеки. На рівні підприємства, у контексті фінансово-економічної безпеки, знайшли відображення наступні проблеми досліджень: фінансова безпека підприємств; аналіз і оцінка ризику інвестиційних проектів; класифікація способів захисту від ризиків.

Проведені дослідження дають можливість усвідомити сутність ризику, яка полягає в наступному:

- 1) ризик – це складне багатоаспектне явище, пов'язане з різнобічною фінансово-господарською діяльністю підприємства;
- 2) ризик пов'язаний з невизначеністю, при прийнятті управлінських рішень майбутнього результату й імовірності настання у ході здійснення діяльності підприємства.

Невизначеність і мінливість внутрішнього та зовнішнього середовища, обмеженість ресурсів і капіталу, збільшення частоти та обсягів витрат при здійсненні господарської діяльності вимагають теоретичного розгляду питань ризику, менеджменту ризику підприємства. Багатогранність форм прояву ризику, неможливість абсолютного уникнення його ймовірності, відсутність універсальних засобів мінімізації ризику та втрат - це чинники, які підвищують актуальність і практичний інтерес до вивчення проблеми організації управління ризиків на підприємстві.

В загальному розумінні ризик є можливістю настання в процесі реалізації прийнятих рішень несприятливих для суб'єкта господарювання наслідків. В

контексті забезпечення фінансово-економічної безпеки це, в першу чергу, можливість реалізації тих несприятливих факторів, які є загрозами для діяльності підприємства.

Управління ризиками на підприємстві є процесом, що ґрунтується на передбаченні реалізації ризику, визначенні ймовірних масштабів його прояву, а також формуванні та подальшому впровадженні комплексу заходів, спрямованих на попередження або мінімізацію втрат, пов'язаних із їх реалізацією. Оскільки ризик є можливістю прояву загрози, управління ризиками можна вважати одним із інструментів забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства.

Прийняття управлінських рішень на підприємстві припускає тісний взаємозв'язок всіх видів ризику. Однак найякісніші прогнози менеджера можуть не здійснюється через несподівані та непередбачені обставини, не залежні від самої фірми.

Таким чином, з вище сказаного можна стверджувати, що дана тема роботи має велику актуальність.

Отже, виходячи з усього, що, зазначено вище, можна сказати, що питання з управління ризиками в системі фінансово-економічної безпеки є надзвичайно важливим оскільки кожне підприємство повинне підтримувати свій конкурентний стан, а для цього необхідно оцінювати і аналізувати стан усіх складових феб.

### **Список використаних джерел**

1. Балабанов І.Т. Основи фінансового менеджменту: Учеб. Посібник. - 3-е вид., Перераб. і доп. - М.: Фінанси і статистика.
2. Балабанов І.Т. Ризик-менеджмент. - М.: Фінанси і статистика.
3. Бланк І.А. Основи фінансового менеджменту. Т 1. - К.: Ніка-Центр.
4. Головань С.І. Бізнес-планування: Навчальний посібник. - Ростов-на-Дону: Фенікс.

5. Лапушта М.Г., Шаршукова Л.Г. Ризики у підприємницькій діяльності. - М.: Фінанси і статистика.
6. Основи підприємництва. Серія «Підручники, навчальні посібники». - Ростов н / Д: Фенікс.